

**INSTITUTO DE PATOLOGIA Y MEDINA DE LABORATORIOS**  
**IPATHLAB CIA LTDA**

**INFORME DE GERENCIA**

**EJERCICIO ECONOMICO 2016**

Quito, 16 de Junio del 2017

De acuerdo a disposiciones estatutarias y legales vigentes, presento a Ustedes Señores Accionistas, el informe del ejercicio económico correspondiente al periodo 1ero Enero al 31 de Diciembre 2016 de IPATHLAB CIA LTDA, en conjunto con los resultados y balances de la gestión realizada por esta Gerencia.

### **1 Aspectos Generales**

La situación política y económica del país no ha cambiado en los últimos años, esto causado por la baja sostenida de los precios del petróleo, el gasto del estado en programas sociales, etc; lo que ha redundado en el decrecimiento de la economía. A pesar de esto el gobierno ha mantenido y ha ampliado los programas sociales referentes a la educación, salud, subsidios, programas sociales y en general obra pública. De igual manera ha mantenido un elevado gasto en promoción, propaganda, publicidad, informes, viajes, etc; lo cual ha redundado en un incremento de los egresos del Estado. Claro está, que para equilibrar estos gastos ha recurrido a préstamos internos y externos.

Los servicios de Salud que ofrecen los estamentos del estado llámese Ministerio de Salud, las Fuerzas Armadas, el IESS, SOLCA y otros se han mantenido y en algunos casos se han robustecido, ofreciendo en forma GRATUITA, razón por lo que la población de todos los estratos sociales ha demandado y ha acudido para satisfacer estos servicios en mayor cantidad. Este es un factor determinante para que la población no acuda en las mismas proporciones a los servicios privados de salud que para nuestro caso los servicios de Laboratorio Clínico, Citología e Histopatología, han disminuido dramáticamente.

Los pacientes con Seguros Privados, también disminuyeron en forma sostenida, siendo la causa el deterioro del poder adquisitivo de los salarios y la poca capacidad de sostener un gasto en salud a más del incremento en el valor de las afiliaciones de seguros privados.

Además los pacientes que en otros años eran muy numerosos de Ecuasanitas, disminuyeron a la mínima expresión en razón de que los precios que paga Ecuasanitas por los exámenes en la mayoría de los casos no cubren ni los costos, razón por la que se suspendió este servicio para los afiliados a Ecuasanitas. Se mantiene los servicios de exámenes de Citología e Histopatología que aunque los precios son bajos, justifica de alguna manera el volumen. A pesar de nuestra solicitud de revisión de precios, no hemos sido atendidos favorablemente.

Los convenios con los centros de diálisis ya no fue posible recuperar, así como también algún ocasional contrato con entidades públicas o privadas para la realización de exámenes preventivos o de salud ocupacional, disminuyó a la mínima expresión.

Los incrementos de los costos de producción, los insumos, reactivos, servicios básicos, impuestos, nómina, aportes, permisos de funcionamiento también han incidido en el desbalance económico que en el 2016 fue manifiesto.

Cerramos dos sucursales de Ipathlab en el 2014 y en este año estamos considerando cerrar el punto Ipathlab Express2 ya que la demanda de servicios ha decaído sensiblemente.

## **2. Adquisiciones**

2.1. Para el área de Laboratorio se adquirido un destilador y aire acondicionado para área Hormonas.

2.2. Ha sido necesario adquirir nuevos equipos de informática debido a que algunos ya cumplieron con su vida útil. Para el departamento de contabilidad se adquirió un módulo para optimizar el manejo contable así como también computadoras e impresora.

2.3. Se ha dado un impulso importante a las pruebas de inmunohistoquímica, las cuales son muy costosas y la inversión en reactivos es muy alta.

## **3. Aspecto Legal y Tributario**

3.1. Se ha cumplido en forma puntual las obligaciones laborales, tributarias y municipales así como con el Ministerio de Salud.

3.2. De igual manera se ha cumplido en forma oportuna con los sueldos, décimos, beneficios y aportaciones con el IESS.

3.3. En este informe se adjunta el Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2016 que han sido presentados oportunamente a los organismos de control.

Es importante destacar que la empresa se sujeta de manera estricta y permanente a las leyes y normas vigentes, lo cual ha permitido desarrollarnos en un ambiente de tranquilidad.

#### **4. Aspecto Administrativo**

La misión de la Empresa es ofrecer servicios de calidad, con alta eficiencia, seguridad y confiabilidad, lo cual ha permitido mantener la confianza de los pacientes y los Médicos. El personal es altamente calificado y con importante experiencia. El control de calidad, el trato personalizado cálido y amable a los pacientes ha sido la norma. La política de la empresa ha sido de mantener precios diferenciados menores para los pacientes de escasos recursos, así como para los pacientes que vienen de los hospitales públicos. No se ha escatimado esfuerzos para realizar descuentos y exámenes de cortesía a pacientes de muy escasos recursos, familiares, empleados y relacionados.

Sin embargo debido a la baja de la demanda de servicios se decidió prescindir de tres empleados, uno de conserjería, otro de contabilidad y un tercero de informática. En el área técnica la Lcda. Rosa Candonga renunció para incursionar con su profesión en la ciudad de Ambato.

#### **5. Aspecto Financiero**

5.1. Los Estados Financieros de IPATHLAB CIA LTDA se han elaborado de acuerdo a la Norma Internacional de Información Financiera para pequeñas y medianas entidades (NIIF para PYMES).

5.2. Del Balance de Pérdidas y Ganancias correspondiente al año 2016 comparado con el año 2015 se desprende que los ingresos por ventas decrecieron en un 18.70%.

Año 2016 \$ 725.404,73    Año 2015 \$ 892.301,12    Diferencia \$ 166.896,39

5.3. De igual manera estableciendo una comparación de Costos y Gastos del 2016 con el año 2015 ha tenido un decremento sobre todo nómina y gastos generales en un 5,15%

Año 2016 \$ 767.357,24    Año \$ 809.045,49    Diferencia \$ 41.688,25

5.4. Los resultados arrojan una pérdida neta de US\$ 41.989,29.

#### **6. Producción**

6.1. He de insistir que por razones descritas el número de pacientes y de exámenes ha decrecido de manera importante en el 2016, razón por lo que la producción económica también ha sufrido un franco deterioro.

6.2. No se ha descuidado el marketing y la oferta de servicios a diferentes Médicos y organizaciones con muy pocos resultados.

6.3. Imposible acreditar los laboratorios al IESS por la sencilla razón de que el IESS ha cerrado nuevos convenios y los que mantiene no cancela en forma oportuna.

## **7. Recomendaciones**

7.1. Implementar un plan de marketing y promoción de IPATHLAB.

7.2. Buscar nuevos nichos de pacientes mediante publicidad directa o indirecta.

7.3. Continuar robusteciendo los servicios de inmunohistoquímica, exámenes por congelación en las diferentes clínicas y hospitales.

7.4. Considerar el cierre de Ipathlab Express2 de acuerdo a un análisis de costos beneficios.

Dejo constancia de mi agradecimiento a Ustedes Señores Accionistas, al personal técnico y de servicios, de Contabilidad y administrativo, que sin su contingente no sería posible la existencia de IPATHLAB CIA LTDA

Atentamente,



Dra. Mónica Pérez Vega  
**GERENTE GENERAL**