

INSTITUTO DE PATOLOGIA Y MEDICINA DE LABORATORIOS
IPATHLAB CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO 2015

Quito, 18 de Marzo de 2016

De acuerdo a disposiciones estatutarias y legales vigentes, presento a Ustedes, señores accionistas, el informe del ejercicio económico correspondiente al periodo 1ero de enero al 31 de diciembre del 2015 de IPATHLAB CIA LTDA, en conjunto con los resultados y balances de la gestión realizada por esta Gerencia.

1) ASPECTOS GENERALES

La baja en el precio del Petróleo en forma sostenida e importante, ha determinado cambios en la economía del país, esto es decrecimiento de la economía. Sin embargo el Gobierno ha mantenido y ha ampliado programas sociales pertenecientes a la educación, salud, infraestructura de servicios y en general la obra pública. Así mismo la burocracia y los gastos de publicidad, informes, viajes y controles han aumentado sostenidamente, lo cual ha producido un incremento en los egresos en el presupuesto del estado.

El Ministerio de Salud, IESS, las Fuerzas Armadas han robustecido la prestación de servicios gratuitos a los pacientes que así lo requieren, lo cual ha disminuido sostenidamente el flujo de pacientes a clínicas y en el caso nuestro a demandar los servicios de Laboratorio Clínico, Citología y exámenes Histopatológicos. Insisto los pacientes prefieren acudir a los hospitales de las instituciones que ofrecen gratuidad y que debemos reconocer han mejorado sustancialmente los estándares de calidad.

Esto se ha convertido en una competencia de oferta de servicios médicos en general y en este sentido Ipathlab se ha visto afectada por la disminución franca de pacientes que requieren de sus servicios.

El Nicho de Pacientes con Seguros Privados también ha disminuido sobre todo en aquellos que demandan los servicios que ofrece Ipathlab, razón por lo que en el año 2015 hemos tenido una disminución de la demanda sobre todo en el área de Laboratorio Clínico no así en los servicios de Histopatología y citología que ha tenido un incremento debido a que los hospitales públicos, el IESS no tienen capacidad de oferta.

Particularmente los pacientes de Ecuasanitas en el último trimestre del 2015 fueron suspendidos en su atención debido a los bajos precios que paga y a la negativa de revisar tarifas.

De todas maneras las gestiones de Marketin, promoción y escasos convenios han logrado en algo equilibrar, este bajón en la demanda de trabajo. El convenio con MENYDIAL, que demandaba exámenes de laboratorio para pacientes renales en el mes Octubre de forma unilateral rescinde el contrato.

Los incrementos en los costos de producción, reactivos, insumos, sueldo, aportes al IESS, han incidido en el encarecimiento de los gastos operativos de la Empresa.

En Enero del 2015 se incrementaron los precios de los exámenes en forma razonable en el 10 y 15 %.

Por el momento me permito sugerir que se mantenga los tres puntos de Ipathlab, esto es la Matriz en el Edificio Da Vinci, un punto en el Instituto de Diagnostico Médico sector de la Universidad Central y el punto del edificio María de Jesús sector Hospital Metropolitano.

Sin embargo de continuar la tendencia de baja de pacientes en Ipathlab Express 2 habrá que considerar su cierre toda vez que los exámenes especiales fueron trasladados a la matriz.

2) ADQUISICIONES

2.1.- La adquisición del equipo COBAS E411 de mejor tecnología y mayor número de pruebas el mismo que entro en funcionamiento desde el mes de Octubre en la Matriz.

2.2.- Para el área de Laboratorio se adquirió una Incubadora.

2.3.- COBAS C111

2.4.- Oficina tercer piso Instituto de Diagnostico Medico

3) ASPECTO LEGAL Y TRIBUTARIO

3.1.- Se ha cumplido en forma puntual las obligaciones laborales, tributarias y municipales.

3.2.- En forma puntual hemos cumplido con las remuneraciones y beneficios sociales de todo el personal, así como pagos al IESS.

3.3.- En este informe se adjunta el Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias del 2015 presentados al organismo de control.

Cabe destacar que la empresa se sujeta de manera estricta a las leyes y normas vigentes, lo cual nos ha permitido un ambiente de tranquilidad en la operación de los laboratorios.

4) ASPECTO ADMINISTRATIVO

La misión de la empresa es ofrecer un servicio cálido, eficiente y de calidad en los análisis clínicos e histopatológicos y pruebas especiales, garantizado por un personal altamente calificado y con experiencia, a más de un estricto control de calidad y un trato personalizado, preferencial y humano a los pacientes. Cabe destacar que, con relativa frecuencia, se ofrece servicios gratuitos o con precio diferenciados (descuentos) a los pacientes referidos de los hospitales públicos y que son de escasos recursos económicos.

5) ASPECTO FINANCIERO

5.1.- Los Estados Financieros de IPATHLAB CIA LTDA se han elaborado de acuerdo a la norma internacional de información financiera para pequeñas y medianas entidades (NIIF para PYMES).

5.2.- Del Balance de Pérdidas y Ganancias correspondiente al año 2015 comparado con el año 2014 se desprende que los ingresos por ventas decrecieron en un 5.73%.

Año 2015 \$ 892.301,12 Año 2014 \$ 946.555,20 Diferencia \$ 54.254,08

5.3.- De igual manera estableciendo una comparación de Costos y Gastos del 2015 comparado con el 2014 ha tenido un decremento sobre todo en la producción de exámenes, nómina y gastos generales en un 1.31%

Año 2015 \$ 809.045,49 Año 2014 \$ 819.794,24 Diferencia \$ 10.748,75

5.4.- Los resultados arrojan una utilidad neta de US\$ 53.197,12 que corresponde a un decremento del 36,33% con respecto al 2014.

6) PRODUCCION

6.1.- En párrafos anteriores he manifestado que el número de pacientes ha disminuido por razones conocidas, sin embargo se ha gestionado permanentemente a Médicos, Clínicas y Particulares, lo que ha permitido mantener más o menos estable el flujo de trabajo.

6.2.- Se ha implementado pruebas de Inmunohistoquímica con un buen resultado, cada vez estas pruebas son solicitadas con mayor frecuencia.

6.3.- Es recomendable que se realicen las gestiones pertinentes para ACREDITAR LOS LABORATORIOS AL IEISS. No se pudo gestionar porque no se han abierto las acreditaciones.

7) RECOMENDACIONES

7.1.- Insistir en las gestiones para que Ipathlab sea prestador de servicios para pacientes del IEISS.

7.2.- Fortalecer el marketing y promoción de Ipathlab en los diferentes sectores de la salud, esto es con Médicos, Clínicas y Hospitales.

7.3.- Seguir impulsando el servicio de Inmunohistoquímica y Biología Molecular.

7.4.- De igual manera la casa Roche Ecuador ha insistido que el equipo HITACHI que se encuentra en el punto del edificio Mariana de Jesús ya no dispondrá de reactivos, lo cual hace imperiosa la adquisición de un equipo de química clínica. Sin embargo hemos buscado soluciones con otros proveedores.

Dejo constancia de mi agradecimiento a todo el personal técnico, administrativo y de servicios, de manera especial al departamento de Contabilidad.

A los señores accionistas mi gratitud por la confianza y colaboración.

Atentamente,



Dra. Mónica Pérez
GERENTE GENERAL