

INSTITUTO DE PATOLOGIA Y MEDICINA DE LABORATORIOS
IPATHLAB CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO 2014

Quito, 20 de Marzo de 2015

De acuerdo a las disposiciones estatutarias y legales vigentes, presento a Ustedes, señores accionistas, el informe del ejercicio económico correspondiente al periodo 1ero de enero al 31 de diciembre del 2014 de IPATHLAB CIA LTDA, en conjunto con los resultados y balances de la gestión realizada por esta Gerencia.

1) ASPECTOS GENERALES

La baja en el precio del Petróleo en forma sostenida e importante, ha determinado cambios en la economía del país, esto es en crecimiento de la economía. Sin embargo el Gobierno ha mantenido y ha ampliado los programas sociales pertenecientes a la educación, salud, infraestructura de servicios y en general la obra pública. Así mismo la burocracia y los gastos de publicidad, informes, gabinetes viajes y controles se han aumentado sostenidamente, lo cual ha producido un incremento en los egresos en el presupuesto del estado.

El ministerio de Salud, el IESS, la Fuerzas Armadas han robustecido la prestación de servicios gratuitos a los pacientes que así lo requieren, lo cual ha disminuido sostenidamente el flujo de pacientes a clínicas y en el caso nuestro a demandar los servicios de Laboratorio Clínico, Citología y exámenes Histopatológicos. Insisto los pacientes prefieren acudir a los hospitales de las instituciones que ofrecen gratuidad y que debemos reconocer han mejorado sustancialmente los estándares de calidad.

Esto se ha convertido en una competencia de oferta de servicios médicos en general y en este sentido Ipathlab se ha visto afectada por la disminución de pacientes que requieren de sus servicios.

El Nicho de Pacientes con Seguros Privados también ha disminuido sobre todo en aquellos que demandan los servicios que ofrece Ipathlab, razón por lo que en el año 2014 hemos tenido una disminución de la demanda sobre todo en el área de Laboratorio Clínico no así en los servicios de Histopatología y citología que ha tenido un incremento debido a que los hospitales públicos, el IESS no tienen capacidad de oferta.

De todas maneras las gestiones de Marketing, promoción y escasos convenios han logrado en algo equilibrar, este bajón en la demanda de trabajo. Debo recalcar que el convenio con MENYDIAL, que mes a mes demanda de exámenes de laboratorio para pacientes renales se ha incrementado.

Los incrementos en los costos de producción, reactivos, insumos, sueldo, aportes al IESS, han incidido en el encarecimiento de los gastos operativos de la Empresa.

A pesar de todas estas contingencias no se incrementado los precios de los exámenes en el 2014.

Luego de un análisis exhaustivo se decidió cerrar el laboratorio de la Av. Colombia, en razón de que operativamente dejaba pocos réditos y se volvió muy difícil conseguir profesionales que se adapten a la zona. La mayoría de la fuerza laboral en esta área ha preferido migrar al Ministerio de Salud, al IESS en razón de los mejores sueldos que ellos ofrecen.

Por el momento me permito sugerir que se mantenga los tres puntos de Ipathlab, esto es la Matriz en el Edificio Da Vinci, un punto en el Instituto de Diagnostico Médico sector de la Universidad Central y el punto del edificio María de Jesús sector Hospital Metropolitano.

2) ADQUISICIONES

2.1.- En razón de que el equipo de exámenes especiales Elecsys 2010 ha cumplido su ciclo Roche Ecuador ha descontinuado la producción de reactivos, en reemplazo de este se adquirió un nuevo equipo moderno el COBAS E411 con mejor tecnología y mayor número de pruebas.

2.2.- Para el área de Patología se adquirió un Micrótopo, un Coagulometro, y un Esterilizador.

3) ASPECTO LEGAL Y TRIBUTARIO

3.1.- En forma puntual y ordenada hemos cumplido con las obligaciones laborales, tributarias y municipales.

3.2.- En forma puntual hemos cumplido con las remuneraciones y beneficios sociales de todo el personal, así como pagos al IESS.

3.3.- En este informe se adjunta el Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias del 2014 presentados al organismo de control.

Cabe destacar que la empresa se sujeta de manera estricta a las leyes y normas vigentes, lo cual nos ha permitido un ambiente de tranquilidad en la operación de los laboratorios.

4) ASPECTO ADMINISTRATIVO

La misión de la empresa es ofrecer un servicio cálido, eficiente y de calidad en los análisis clínicos e histopatológicos y pruebas especiales, garantizado por un personal altamente calificado y con experiencia, a más de un estricto control de calidad y un trato personalizado, preferencial y humano a los pacientes. Cabe destacar que, con relativa

frecuencia, se ofrece servicios gratuitos o con precio diferenciados (descuentos) a los pacientes referidos de los hospitales públicos y que son de escasos recursos económicos.

En el 2014 tuvimos la suerte de contar en el grupo de Patólogos a la Dra. Carla Rocha Pérez, quien con un espíritu joven y moderno nos ha ayudado en el área de Patología, Citología y Administrativa de Ipathlab . Muy a nuestro pesar la Dra. Rocha tuvo que desplazarse a Bogotá por asuntos familiares y dejó de colaborar desde la última semana de Diciembre 2014. Aspiramos y anhelamos su reincorporación en un tiempo prudencial.

5) ASPECTO FINANCIERO

5.1.- Los Estados Financieros de IPATHLAB CIA LTDA se han elaborado de acuerdo a la norma internacional de información financiera para pequeñas y medianas entidades (NIIF para PYMES).

5.2.- Del Balance de Pérdidas y Ganancias correspondiente al año 2014 comparado con el año 2013 se desprende que los ingresos por ventas crecieron en un 7,49%.

Año 2014 \$ 946.555,20 Año 2013 \$ 880.619,42 Diferencia \$ 65.935,78

5.3.- De igual manera estableciendo una comparación de Costos y Gastos del 2013 comparado con el 2014 ha tenido un incremento sobre todo en la producción de exámenes, nómina y gastos generales en un 4,18 %

Año 2014 \$ 819.794,24 Año 2013 \$ 786.925,27 Diferencia \$ 32.868,97

5.4.- Los resultados arrojan una utilidad neta de US\$ 83.557,73 que corresponde a un incremento del 10,25% con respecto al 2013.

6) PRODUCCION

6.1.- En párrafos anteriores he manifestado que el número de pacientes ha disminuido por razones conocidas, sin embargo se ha gestionado permanentemente a Médicos, Clínicas y Particulares, lo que ha permitido mantener más o menos estable el flujo de trabajo.

Se encaminaron gestiones en clínicas y con varios médicos con la finalidad de ampliar el flujo de pacientes y la producción de IPATHLAB.

6.2.- Es recomendable que se realicen las gestiones pertinentes para ACREDITAR LOS LABORATORIOS AL IESS.

7) RECOMENDACIONES

7.1.- Insistir en las gestiones para que Ipathlab sea prestador de servicios para pacientes del IESS.

7.2.- Fortalecer el marketing y promoción de Ipathlab en los diferentes sectores de la salud, esto es con Médicos, Clínicas y Hospitales.

7.3.- Implementar el servicio de Inmunohistoquímica y Biología Molecular.

7.4.- De igual manera la casa Roche Ecuador ha manifestado que el equipo HITACHI que se encuentra en el punto del edificio Mariana de Jesús ya no dispondrá de reactivos, lo cual hace imperiosa la adquisición de un equipo de química clínica.

Dejo constancia de mi agradecimiento a todo el personal técnico, administrativo y de servicios, de manera especial al departamento de Contabilidad.

A los señores accionistas mi gratitud por la confianza y colaboración.

Atentamente,



Dra. Mónica Pérez
GERENTE GENERAL