INFORME DEL SR. VERA BASTIDAS CRISTIAN DARIO GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA HACIENDA TABAGANESHA S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011.

En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, y la Resolución Nº 92-1-4-3-0013 de septiembre 25 de 1992, mediante esta memoria, presento a ustedes el siguiente informe sobre el ejercicio económico del año 2011

1. **ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS.**

   Durante este periodo, la compañía se desenvolvió con normalidad, atendiendo al objeto social de la misma, y cumpliendo a la vez oportunamente, con todas sus obligaciones legales.
   El objetivo principal de **HACIENDA TABAGANESHA S.A** durante el año 2011 fue el fortalecimiento de la empresa en la parte operativa y administrativa para optimizar en mayor grado la utilización de los recursos de la compañía.

2. **CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

   Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.

3. **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES**

   Las relaciones obrero-patronales, se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de cordialidad y respeto mutuo.

4. **ASPECTOS RELACIONADOS CON LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION.**

   Con relación a la generación de Ingresos y devengo de costos y gastos durante el año 2011la actividad fue más de inversión debido a la organización y acoplamiento de su actividad operativa.
   Para el año 2012 se prevé que nuestras ventas alcancen un nivel muy aceptable por la explotación de los cultivos del TABACO en nuevos terrenos y la exportación del TABACO en inventarios con que contamos en la actualidad, así como también realizar la consolidación y organización de la parte operativa y administrativa de la *Compañía*.

5. **ANÁLISIS DEL ESTADO FINANCIERO DE LOS RESULTADOS ANUALES**

   A continuación, se presentan ciertos datos financieros, que permitirán a los Señores Accionistas, la operación productiva del periodo

HACIENDA TABAGANESHA S.A.
BALANCE GENERAL
(CIFRAS EN DOLARES)

COLOCAR VALORES REALES SEGÚN EL BALANCE QUE TIENE EN MANO

RUBROS	**2011**
ACTIVO TOTAL	**483254,05**
CORRIENTE	424799,57
FIJOS	58454,48
PASIVO Y PATRIMONIO TOTAL	**513474,00**
PASIVO TOTAL	513474
CORRIENTE	513474
PATRIMONIO NETO	***0,00***
CAPITAL SUSCRITO	9000,00
CAPITAL SUSCRITO NO PAGADO	-6750,00
PERDIDA DEL EJERCICIO	-14991,20

6. INDICES

A diciembre 31 de 2011, el endeudamiento total de la compañía es de

$$\frac{P.T.}{A.T.} \qquad \frac{513474,00}{483254,05} \qquad 1,06\%$$

$$\frac{A.C.}{P.C.} \qquad \frac{424799,57}{513474,00} \qquad 0,83$$

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS DE SOCIEDADES
PABLO CHANG LITARDO
QUEVEDO

7. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2011

Por los cambios políticos que direccionan sus estrategias a cubrir gastos corrientes y un Estado ineficiente con una propuesta de un cambio es preciso recomendar las siguientes medidas de gestión y control.

- Planificar un presupuesto de Ingresos y Gastos, que permitan evaluar el comportamiento de nuestros ingresos – egresos, establecer desviaciones y prevenir – corregir las diferencias contra la operación real.
- Establecer un plan de incentivo para mantener una nomina de personal a disposición de acuerdo al ciclo operativo de la compañía.

Finalmente señores Accionistas, aprovecho la oportunidad para agradecer a ustedes la confianza depositada para cumplir las funciones encomendadas

Atentamente,

.....
Vera Bastidas Cristian D.
Gerente General

C.C:File

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS DE SOCIEDADES
PABLO CHANG LITARDO
QUEVEDO