

INFORME DEL SR. VERA BASTIDAS CRISTIAN DARIO GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA HACIENDA TABAGANESHA S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011.

En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, y la Resolución N° 92-1-4-3-0013 de septiembre 25 de 1992, mediante esta memoria, presento a ustedes el siguiente informe sobre el ejercicio económico del año 2011

1. ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS.

Durante este periodo, la compañía se desarrolló con normalidad, atendiendo al objeto social de la misma, y cumpliendo a la vez oportunamente, con todas sus obligaciones legales.

El objetivo principal de **HACIENDA TABAGANESHA S.A** durante el año 2011 fue el fortalecimiento de la empresa en la parte operativa y administrativa para optimizar en mayor grado la utilización de los recursos de la compañía.

2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Las relaciones obrero-patronales, se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de cordialidad y respeto mutuo.

4. ASPECTOS RELACIONADOS CON LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION.

Con relación a la generación de Ingresos y devengo de costos y gastos durante el año 2011 la actividad fue más de inversión debido a la organización y acoplamiento de su actividad operativa.

Para el año 2012 se prevé que nuestras ventas alcancen un nivel muy aceptable por la explotación de los cultivos del TABACO en nuevos terrenos y la exportación del TABACO en inventarios con que contamos en la actualidad, así como también realizar la consolidación y organización de la parte operativa y administrativa de la Compañía.

5. ANÁLISIS DEL ESTADO FINANCIERO DE LOS RESULTADOS ANUALES

A continuación, se presentan ciertos datos financieros, que permitirán a los Señores Accionistas, la operación productiva del periodo



HACIENDA TABAGANESHA S.A.
BALANCE GENERAL
(CIFRAS EN DOLARES)

**COLOCAR VALORES REALES SEGÚN EL BALANCE QUE TIENE
EN MANO**

RUBROS	2011
ACTIVO TOTAL	<u>483254,05</u>
CORRIENTE	424799,57
FIJOS	58454,48
PASIVO Y PATRIMONIO TOTAL	<u>513474,00</u>
PASIVO TOTAL	513474
CORRIENTE	513474
PATRIMONIO NETO	<u>0,00</u>
CAPITAL SUSCRITO	9000,00
CAPITAL SUSCRITO NO	
PAGADO	-6750,00
PERDIDA DEL EJERCICIO	-14991,20

6. INDICES

A diciembre 31 de 2011, el endeudamiento total de la compañía es de

<u>P.T.</u>	<u>513474,00</u>	
A.T.	483254,05	1,06%

<u>A.C.</u>	<u>424799,57</u>	
P.C.	513474,00	0,83



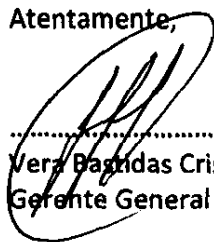
7. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2011

Por los cambios políticos que direccionan sus estrategias a cubrir gastos corrientes y un Estado ineficiente con una propuesta de un cambio es preciso recomendar las siguientes medidas de gestión y control.

- Planificar un presupuesto de Ingresos y Gastos, que permitan evaluar el comportamiento de nuestros ingresos – egresos, establecer desviaciones y prevenir – corregir las diferencias contra la operación real.
- Establecer un plan de incentivo para mantener una nomina de personal a disposición de acuerdo al ciclo operativo de la compañía.

Finalmente señores Accionistas, aprovecho la oportunidad para agradecer a ustedes la confianza depositada para cumplir las funciones encomendadas

Atentamente,



Vera Barrios Cristian D.
Gerente General

C.C:File

