INFORME DE PRESIDENCIA Y GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL PERIODO 1 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE 2006

Señoras y Señores Accionistas, Sr. Presidente y miembros del directorio.

Por medio de este informe doy a conocer a ustedes los resultados de gestión administrativa y financiera de Inapesa en lo que respecta al ejercicio económico 2006 que se resume en el estado de operaciones y el balance general.

Quiero empezar indicándoles que para mi fue un reto muy grande tomar la gerencia de Inapesa, pero gracias al apoyo de la presidencia y el directorio hemos podido obtener resultados satisfactorios para la empresa.

Inapesa es una empresa con un potencial de crecimiento muy grande que con el apoyo de Ustedes Señores accionistas y directivos se lo puede llegar a explotar.

Entorno

La economía ecuatoriana termina el año 2006 con una tasa de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) según cifras extraoficiales del 4.30%, en términos reales. Este crecimiento se fundamenta básicamente por el alto precio del petróleo en los mercados internacionales. Es así que con esta tendencia de ya siete años de crecimiento positivo en términos reales que el PIB Per Cápita ha alcanzado la cifra más alta en la historia de la economía sobrepasando los US$ 3.000 dólares. Se espera que para el año 2007 el crecimiento de la economía sea del 3.4% según las proyecciones del Banco Central. Además los sectores que el BCE espera tengan mayor dinamismo en este año son la construcción, servicios y agropecuario.

En cuanto a la inflación al consumidor esta cerró el 2006 en niveles del 2.9%, inferior a la registrada en el 2005 del 3.1%. En cuanto a la Inflación al Productor esta cerro en el 7.3% inferior a la del 2005 que fue del 21.3%.

Análisis del Ejercicio 2006

Los cambios que se han realizado en Inapesa en el 2006 y parte del 2005 nos han permitido ser más productivos, recuperar clientes y obtener mejores utilidades para la empresa.

También quiero destacar la participación muy importante en la obtención de estos resultados del personal de producción, camal, ventas y administrativo, los mismos que se han colocado la camiseta de la empresa para trabajar en equipo con objetivos y metas claras.

Estos cambios importantes para Inapesa y el compromiso de su gente nos han permitido mejorar las ventas netas en 66.546,48 USD comparados con el 2005. También las utilidades subieron en un 136,31 % o 2,36 veces más comparadas con el año 2005.

INAPESA GERENCIA

En el aspecto económico hemos mejorado notablemente la liquidez con un disponible 5,9 veces más que el año 2005. El mismo que podría ser mejor al recuperar nuestra cartera, que para fines de diciembre del 2006 subió en un 65 %.

En el aspecto físico de la planta se mejoró las áreas externas e internas, como el comedor del personal, piso industrial en las secciones del horno y lavado de tinas con un área de 283,0 m2 y el cerramiento total de la planta que nos brinda más seguridad.

También se entrego a todo el personal de la empresa el reglamento interno de trabajo, seguridad e higiene, aprobado por la dirección regional de trabajo y empleo del Austro.

Este reglamento regula los requisitos para la admisión de trabajadores, control del tiempo, vacaciones y descansos, permisos, obligaciones, prohibiciones, sanciones, seguridad e higiene en el trabajo entre otras.

En el año 2006 se evidencio un crecimiento importante en el precio de la carne de res y otras materias primas como consecuencia de la subida en el precio del maíz a nivel mundial y los problemas climáticos del país y sus políticas internas.

Con estos antecedentes, pasaré a revisar y comentar con ustedes los resultados del estado de operaciones y el balance general de la compañía cortado al 31 de diciembre del 2006, para el efecto se ha preparado un comparativo de los años 2004, 2005 y 2006.

ANALISIS DE CUENTAS DEL ESTADO DE OPERACIONES.

INGRESOS OPERACIONALES.

El crecimiento de las ventas ha sido uno de los objetivos en el año 2006 alcanzando un nivel de ventas de 1' 811.162,93 USD que representa un crecimiento de 66.546,48 USD más como ingresos operacionales en el ejercicio 2006.

El la grafica se puede observar el crecimiento en ventas en los últimos 3 años.

COSTOS DE VENTAS.

Los costos de ventas están conformados de la siguiente manera:

Materia prima consumida representa el 47,21 % de las ventas con un valor de 855.027,70 USD. Este incremento se debe a la subida en el precio del ganado, cerdo y pollo.

Los materiales directos e insumos como tripas, alifafes, aglutinantes, condimentos, preservantes, etc. Representan el 14,01 % con un valor de 253.743,22 USD. Este valor es menor por una negociación realizada con el proveedor de tripa.

El rubro correspondiente a la mano de obra directa asciende a 91.246,19 USD que representan el 5,04 % este incremento se debe a la mayor cantidad de horas trabajas para lograr el nivel de ventas con menos personal.

INMAVESA GERENCIA

El número de trabajadores por áreas en el 2006 son: producción 16, ventas 16, administración 5, contrato por horas10, dando un total de 47 trabajadores.

Los gastos indirectos aportan con el 14,09 % de las ventas y están conformados por los gastos de fabricación 109.723,85 USD que corresponden al 6,06 % siendo menor al año anterior por las siguientes razones: existe un menor consumo de energía eléctrica a raíz del cambio de transformador y un menor consumo de diesel. Las depreciaciones y los gastos de administración son 37.117,09 USD para las depreciaciones y 108.256,95 USD para los gastos de administración, teniendo un total de gastos indirectos de 255.097,89 USD.

Todos estos rubros hasta aquí enunciados conforman los costos de producir los embutidos antes de la venta o costos de producción, cuyo valor es 1'455.115,00 USD el mismo que es menor con 44.224,99 USD al año anterior.

A estos costos se suma el de los productos terminados utilizados de 6.571,07 USD tenemos el costo del producto terminado y vendido de 1'461.686,07 USD.

La utilidad bruta del ejercicio es de 349.476,86 USD cifra que es superior en un 37,7 % a la del año anterior.

Para obtener la utilidad operacional se debe restar los gastos de venta y los gastos financieros, cuyos valores son 209.795,03 USD. y 9.049,29 USD respectivamente, para llegar a obtener la utilidad operacional del periodo de 130.632,54 USD con un incremento del 134 % más que el año anterior.

Como gastos no operacionales se tiene un valor de 0,00, y los ingresos no operacionales ascienden a un valor de 21.519,98 USD para darnos una utilidad no operacional de 21.519,98 USD.

Sumando la utilidad operacional y la utilidad no operacional nos da la utilidad total de ejercicio 2006 igual a 152.152,52 USD con un crecimiento del 136,31 % más con respecto al año 2005.

ANALISIS DE LAS CUENTAS DEL BALANCE.

CUENTAS DEL ACTIVO:

El activo disponible en caja bancos al cierre del periodo 2006 es de 90.186,95 USD mejorando la liquidez de la empresa en un 498 % o 5,9 veces más, hay que considerar que debemos ser cautelosos con el manejo de este disponible puesto que el crecimiento del negocio demanda un mayor flujo de caja, a lo que se suman obligaciones con empresas, entidades financieras, mejoramiento de las instalaciones de planta y renovación de maquinaria y vehículos.

En el activo exigible (cuentas por cobrar a clientes) experimenta un incremento del 65 % el mismo que debe ser considerado para este año como uno de los objetivos principales bajar la cartera.

Esta cuenta esta conformada de la siguiente manera:

A 15 días 56.481,17 USD que representa el 40,64 %
A 45 días 63.602,15 USD que representa el 45,76 % ____ dando un total a 45 días de 86,40 %
A 90 días 16.078,67 USD que representa el 11,45 %
Más de 90 días 2.818,74 que representa el 2,03 %
Dando un total de 138.953,09 USD

La cuenta de inventarios suma un valor de 140.786,63 USD la misma que incrementa un crecimiento de 5.659,65 USD y esta conformada principalmente por materia prima carne, insumos directos y generales de fabricación, producto terminado para la venta, empaques, envases y repuestos. Este inventario es alto ya que se debe mantener ciertos materiales e insumos en stock para mínimo 5 meses ya que las entregas en productos importados llegan en 4 meses mínimo, también se debe mantener en stock producto terminado para poder entregar a nuestros clientes el producto en las cantidades requeridas y a tiempo.

El valor por pagos anticipados registra un valor de 3.081,28 USD la misma que corresponde a anticipo a trabajadores y la declaratoria de impacto ambiental.

En lo que respecta a impuestos pagados por anticipado, al cierre del ejercicio registra la cantidad de 23.566,63 USD los mismos que se deben declarar en el mes que corresponde.

Las inversiones en locales comerciales en este periodo son cero.

Dentro del activo tenemos también la cuenta otros valores monetarios con un valor de 100,00 la que esta conformada por acciones en la Coopmego.

La cuenta del activo fijo no depreciable de 1.124,44 USD se mantiene constante por concepto del valor en libros de terrenos.

Continuando con el análisis tenemos, el activo fijo depreciable con un valor de 296.769,13 USD conformado de la siguiente manera.

- Edificios: 33.449,24 USD
- Maquinaria y equipos: 197.808,58 USD
- Muebles y enseres: 8.485,7 USD
- Equipos de oficina:2.276,97 USD
- Enseres de planta: 39.917,26 USD
- Vehículos: 13.154,81 USD
- Locales comerciales: 1.676,57 USD

En lo que respecta a otros activos no corrientes suma la cantidad de 2.528,11 USD la misma que esta conformada por los seguros.

El total del activo es 697.096,26 USD con un incremento del 14,12 % con respecto al año anterior y se debe al incremento en el activo disponible, exigible, inventarios, pagos por anticipado, la compra de un trasformador de 150 kva, reloj registrador de asistencia, equipos para oficina, cocina para comedor del personal, coches para planta, balazas eléctricas, furgón refrigerado, frigorífico entre otros.

INADESA GERENCIA

CUENTAS DEL PASIVO:

PASIVO

Las obligaciones a corto plazo suman la cantidad de 116.931,2 USD que se conforman en su mayor parte por las cuentas por pagar a proveedores con la cantidad de 94.219,00 USD más impuestos por pagar, anticipo clientes, sueldos y salarios por pagar.

La cuenta provisiones esta conformada por provisión para beneficios sociales, en la que se encuentra la provisión por desahucio y jubilación patronal, calculadas mediante un estudio actuarial realizado por una empresa acreditada y autorizada por la superintendencia de compañías y el SRI, los mismos que se consideran por ley como gastos deducibles y suma la cantidad de 99.663,06 USD.

En lo que respecta a los pasivos a largo plazo, mantenemos pendiente la deuda de 56.757,98 USD con Produbanco.

Sumando el pasivo un total de 273.352,24 USD la misma que decrece en un 7,14 % con respecto al año anterior, por los pagos del préstamo con el produbanco.

PATRIMONIO

El Capital suscrito se mantiene en 129.176,00 USD

Las reservas se incrementan a 142.415,49 USD distribuidas de la siguiente manera:

- Reserva legal: Se incrementa a 43.008,78 USD. 10 % de las utilidades por ley
- Reserva facultativa: Se mantiene en 14.349,24 USD
- Reserva futuras capitalizaciones: 31.065,19 USD resolución de junta año anterior.
- Reserva de capital: Se mantiene en 53.992,28 USD

RESULTADOS.

En esta cuenta encontramos la utilidad del ejercicio actual que asciende de 64.385,94 USD a 152.152,52 USD con un incremento de 2,36 veces más y que deberá ser considerada por Ustedes Señores accionistas.

En la grafica se puede visualizar mejor la evolución de las utilidades en los últimos cuatro años.

En la cuenta del patrimonio suma al cierre del ejercicio la cantidad de 423.744,02 USD con un incremento del 34,27 % más que el año anterior.

Finalmente la suma del pasivo y el patrimonio al cierre del ejercicio 2006 nos da la cantidad de 697.096,26 USD.

Como mencione anteriormente Inapesa es una empresa con un potencial de crecimiento muy grande que para poderlo explotar se requiere del apoyo de todos Ustedes señores accionistas. La empresa necesita de muchos cambios en sus instalaciones para poder

INAPESA GERENCIA

tener acceso a nuevos clientes, los mismos que nos exigen cumplir con ciertas normas y calificaciones, de la flota de vehículos se requiere cambiar la camioneta mazda 4x4 por un camión de mayor capacidad, adquirir nuevos coches y tubos para el horno, trasladar el almacén de ventas a la parte exterior de la planta para de esta manera restringir y controlar el acceso a la planta, cambiar lo que resta del piso antiguo en el área de producción, camal y ventas, mantener un disponible en bancos para realizar compras de materia prima en mayor volumen y de esta manera obtener mejores precios.

Este informe que ha sido puesto en conocimiento de Ustedes señoras y señores accionistas es el reflejo de la situación actual de Inapesa.

tener acceso a nuevos clientes, los mismos que nos exigen cumplir con ciertas normas y calificaciones, de la flota de vehículos se requiere cambiar la camioneta mazda 4x4 por un camión de mayor capacidad, adquirir nuevos coches y tubos para el horno, trasladar el almacén de ventas a la parte exterior de la planta para de esta manera restringir y controlar el acceso a la planta, cambiar lo que resta del piso antiguo en el área de producción, camal y ventas, mantener un disponible en bancos para realizar compras de materia prima en mayor volumen y de esta manera obtener mejores precios.

Este informe que ha sido puesto en conocimiento de Ustedes señoras y señores accionistas es el reflejo de la situación actual de Inapesa.

Quiero nuevamente agradecer por la confianza depositada en mi persona para dirigir a esta gran empresa y agradecer a todo ese equipo de trabajo que siempre estuvo comprometido con los objetivos y metas planteadas por la gerencia al inicio del año.

También agradecer de manera especial al Dr. Santiago Eguiguren Riofrío quien junto a los miembros del directorio nos brindaron todo el apoyo necesario para poder llegar a cumplir los objetivos y metas planteadas.

Señores accionistas

Loja, 24 de marzo del 2007

INAPESA
GERENCIA

Dr. Santiago Eguiguren Riofrío.
PRESIDENTE INAPESA

Ing. José García Burneo.
GERENTE GENERAL INAPESA