

**INFORME GERENTE  
GENERAL**

**INAPESA S.A.  
EJERCICIO 2018**

Señores Accionistas de la Compañía Inapesa S.A.

Cumpliendo con lo que disponen los Estatutos Sociales de la compañía INAPESA S.A. y en virtud de la Resolución emitida en la Junta General correspondiente al 04 de Abril del año 2017, mediante la cual fui elegida como Gerente General de la compañía Inapesa S.A.

Informo a Ustedes el resultado de las operaciones del periodo 2018 en términos comparables y detallados en los Estados Financieros al 31 de diciembre del mismo año.

### INGRESOS OPERACIONALES

Los Ingresos operacionales de la compañía fueron de \$ 815,938.57 se distribuyeron de la siguiente manera:

	<b>AÑO 2017</b>	<b>AÑO 2018</b>	<b>% Variación</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>748,569</b>	<b>815,939</b>	<b>9%</b>
<b>COSTOS FIJOS</b>	<b>548,704</b>	<b>651,927</b>	<b>19%</b>
<b>Margen de Contribucion</b>	<b>326,852</b>	<b>382,450</b>	<b>17%</b>
<b>COSTOS VARIABLES</b>	<b>421,717</b>	<b>433,488</b>	<b>3%</b>
<b>Deficit</b>	<b>(221,852)</b>	<b>(269,477)</b>	<b>21%</b>
<b>COSTOS VARIABLES %</b>	<b>56%</b>	<b>53%</b>	
<b>% Margen de Contribucion</b>	<b>44%</b>	<b>47%</b>	
<b>PUNTO DE EQUILIBRIO</b>	<b>1,256,662</b>	<b>1,390,853</b>	

La venta del año 2018 llego a \$ 815,938.57 con un incremento de 9% respecto al año 2017; el margen de contribución incremento 3 puntos porcentuales ya que los costos variables incrementaron el 3% en relación al año 2017.

Los costos fijos, tuvieron una variación del 19% en comparación con el ejercicio económico 2017 según detalle:

<b>COSTOS FIJOS</b>	<b>AÑO 2017</b>	<b>AÑO 2018</b>	<b>Variación</b>	<b>% Variación</b>
Insumos	69,839	70,781	943	1%
Mano de Obra Directa	82,598	87,941	5,343	6%
Gastos Indirectos	23,444	75,974		224%
Gastos de Administración	113,680	113,636	(44)	-0.04%
Gastos de Ventas	228,131	265,303		16%
Gastos Financieros	31,012	38,292	7,280	23%
	<b>548,703.99</b>	<b>651,927.01</b>	<b>103,267.87</b>	

Los rubros que generaron mayor impacto en el incremento del costo fijo son la depreciación de la maquinaria y equipo revaluado que es de US. 52.640.04 al año y el incremento en los costos de venta en US. 37.216

## ESTRUCTURA DEL AREA DE PRODUCCION

La producción en el año 2018 fue 273 TN en productos a granel, 68.76 TN en productos empacados al vacío, 2.45 TN carne sin procesar y 2.27 TN en quinto cuarto el total general es de 346.51 TN con un promedio mensual de 28.87 toneladas de producción mes.

La distribución por línea se puede apreciar en el siguiente cuadro:

CATEGORIA	Kilos 2017	Kilos 2018	US.2017	US.2018	% Variación
<b>EMBUTIDO CORRIENTE</b>					
	123,455	96,200	\$ 210,106	\$ 225,449	-22%
<b>EMBUTIDO ESPECIAL</b>					
	74,079	193,050	\$ 295,715	\$ 424,699	161%
<b>EMBUTIDO PREMIUM</b>					
	42,391	52,540	\$ 219,414	\$ 138,046	24%
<b>CARNES</b>					
	2,260	2,451	\$ 12,236	\$ 12,753	8%
<b>QUINTO CUARTO</b>					
	2,464	2,273	\$ 11,098	\$ 12,363	-8%
<b>TOTAL DE PRODUCCION TN</b>	<b>245</b>	<b>347</b>	<b>\$ 748,569</b>	<b>\$ 813,311</b>	<b>42%</b>

toneladas promedio mes

TOTAL DE PRODUCCION CARNES	4.7	4.7

toneladas promedio de carne mes

La producción se incrementó el 42% respecto al 2017, sin embargo la línea que más creció fue la de embutido especial cuyo margen de contribución es del 34% no así la del embutido corriente que decreció al 22%.

### El costo de producción

<b>COSTOS FIJOS</b>	<b>AÑO 2017</b>	<b>AÑO 2018</b>	<b>Variación</b>	<b>% Variación</b>
Insumos	69,839	70,781	942	1%
Mano de Obra Directa	82,598	87,941	5,343	6%
Gastos Indirectos	23,444	75,974	52,530	224%
Gastos de Administración	113,680	113,636	-44	-0.04%
Gastos de Ventas	228,131	265,303	37,172	16%
Gastos Financieros	31,012	38,292	7,280	23%
	<b>548,703.99</b>	<b>651,927.01</b>	<b>103,267.87</b>	

<b>COSTOS VARIABLE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Variación</b>	<b>% Variación</b>
Costo Materia Prima	421,716.76	433,488.16	11,771	3%
Kg.	244,238	341,788.20	97,550	29%
Promedio	<b>1.73</b>	<b>1.27</b>		

Costo Promedio	<b>3.97</b>	<b>3.18</b>
----------------	-------------	-------------

	<b>AÑO 2017</b>	<b>AÑO 2018</b>
No. Trabajadores	23	20
Kilos	262,719	341,788
Producción en Toneladas	263	342
Promedio Producción en kilos mes	<b>22</b>	<b>28</b>

El costo promedio del año 2018 bajo a US. 3,18 en relación a US 3.97 del año 2017.

El principal rubro que se pudo estabilizar es el costo de la materia prima carnica que bajo de US 3.4 en promedio a US 2.90 para el año 2018.

Es indispensable para el aseguramiento de la producción:

- Garantizar la disponibilidad de las materias primas cárnicas con costos razonables.
- Desarrollo y diversificación de nuevos productos para la línea Premium, pues son productos altamente rentables.
- Producción en escala de la línea corriente para optimizar los recursos.
- Planificación de la producción por líneas de productos, aprovechando la capacidad instalada en las maquinas; obteniendo mejores resultados en economía de escala.
- Captación del mercado de cortes de carne para disminuir los costos de materia prima cárnica.

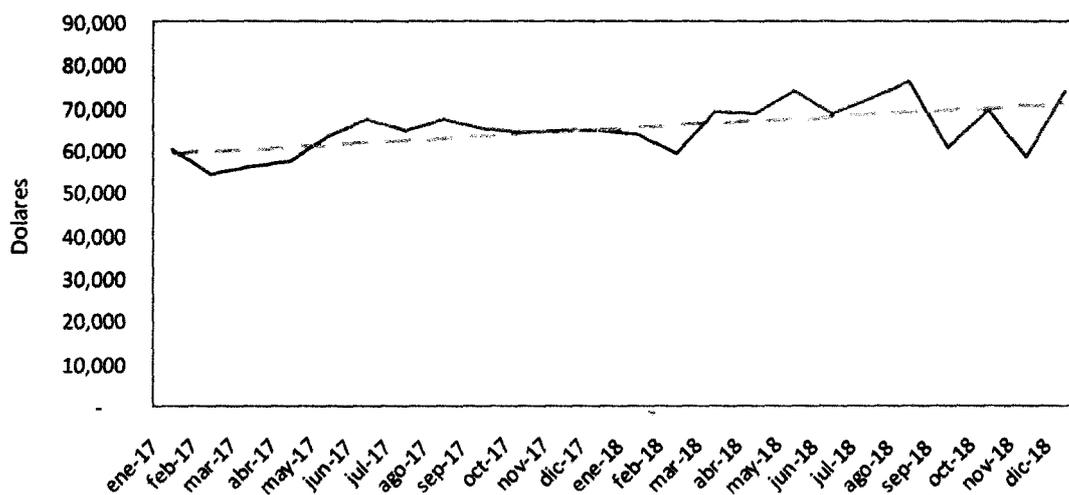
### AREA DE COMERCIALIZACION

Los ingresos por venta en el año 2018 llegaron a US. 813.311.16 con un crecimiento del 9% relación al año 2017.

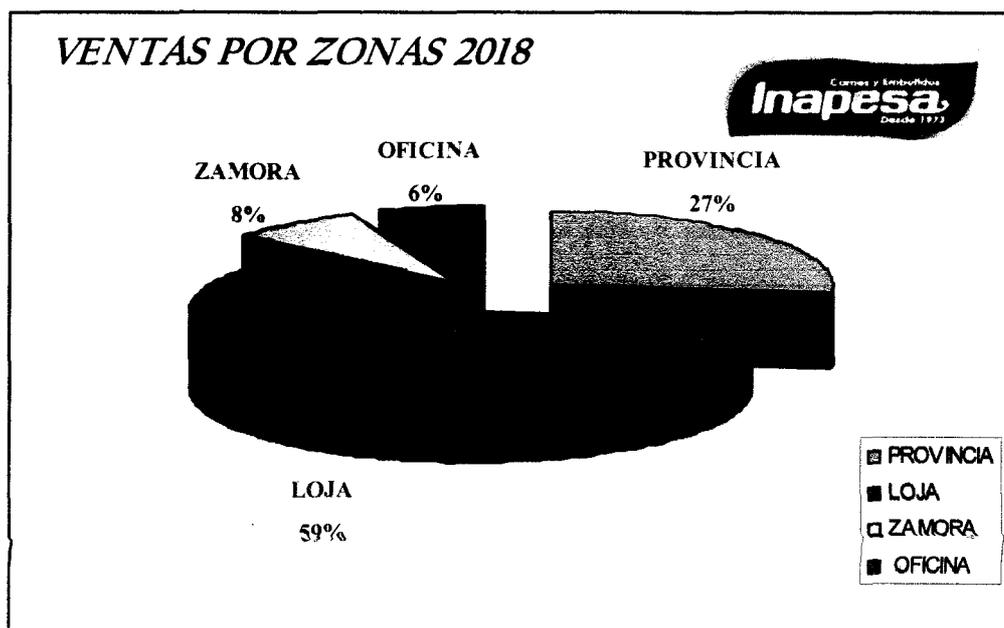
La distribución de la venta por línea de producto se detalla de la siguiente manera:

CATEGORIA	US.2017	US.2018	% Variación
<b>EMBUTIDO CORRIENTE</b>	\$ 210,106	\$ 225,449	7%
<b>EMBUTIDO ESPECIAL</b>	\$ 295,715	\$ 424,699	44%
<b>EMBUTIDO PREMIUM</b>	\$ 219,414	\$ 138,046	-37%
<b>CARNES</b>	\$ 12,236	\$ 12,753	4%
<b>QUINTO CUARTO</b>	\$ 11,098	\$ 12,363	11%
<b>TOTAL DE VENTA \$</b>	<b>\$ 748,569</b>	<b>\$ 813,311</b>	<b>9%</b>

### VENTAS DOLARES 2017-2018



La venta por zonas se distribuyó así:



### ESTRATEGIAS DE MERCADO

<b>PRECIO</b>	Incrementar los márgenes de rentabilidad del producto en las líneas especial y Premium
<b>SEGMENTO</b>	Aumentar la publicidad y canales de venta Crear la pagina Web y medios electrónicos
<b>DISTRIBUCION</b>	Frecuencia de visita de 8 a 3 Disminuir los tiempos de despacho y entregas Implementar dispositivos móviles y facturación en línea

Se ha seguido implementando el proyecto de reducción de costos que abarca, cambio de personal no calificado en el área comercial, contratación de Gerente Comercial y control en la gestión de ventas. Se adquirió dos camiones para la mejorar el alcance y distribución en las zonas de Zamora Chinchipe, Macara, Zapotillo entre otros.

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL PERIODO 2018 Y 2017**

	AÑO 2018	AÑO 2017
<b>INGRESOS</b>	<b>813,668</b>	<b>745,932</b>
MATERIA PRIMA	433,488	421,717
INSUMOS	70,781	69,839
MANO OBRA DIRECTA	87,941	82,598
GASTOS INDIRECTOS	75,974	23,444
<b>COSTO DE VENTA</b>	<b>668,185</b>	<b>597,598</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>145,484</b>	<b>148,334</b>
	18%	20%
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>		
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	378,939	341,811
<b>PERDIDA OPERATIVA</b>	<b>(233,455)</b>	<b>(193,477)</b>
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		
NO OPERACIONALES	38,292	31,012
INGRESOS NO OPERACIONALES	2,271	2,637
<b>PERDIDA ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(269,476)</b>	<b>(221,852)</b>
IMPUESTO A LA RENTA DEFINITIVO	8,463	8,481
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>(277,939)</b>	<b>(230,333)</b>

El resultado al 31 de Diciembre del presente es de US. -277.939 este se debe al incremento de los costos fijos el mismo que fue del 19% en relación al año 2017.

Los rubros que generaron mayor impacto en el incremento del costo fijo son la depreciación de la maquinaria y equipo revaluado que es de US. 52.640.04 al año, el incremento en los costos de venta en US. 37.216; US 35.379 corresponde al Ajuste que se realizó por cancelación de intereses de la Reprogramación del Banco del Austro realizada en Marzo del 2018, US 15.895 por Remisión de Interés del SRI del proceso legal que se encontraba en litigio por determinación tributaria del año 2010.

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL PERIODO 2018 Y 2017**

	AÑO 2018	AÑO 2017
<b>ACTIVOS</b>		
<b>Activos Corrientes</b>		
Efectivo	3,660	643
Cuentas y Documentos por Cobrar	161,941	171,168
Inventarios	398,662	355,374
Impuestos y Pagos Anticipados	92,218	89,802
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>656,481</b>	<b>616,987</b>
Maquinaria, muebles y equipos	752,634	744,903
Otros Activos	4,319	4,319
Impuesto a la Renta Difererido	3,552	-
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1,416,986</b>	<b>1,366,209</b>
<b>PASIVOS</b>		
<b>Pasivos Corrientes</b>		
Pasivos Financieros Corrientes	184,068	566,275
Proveedores	183,127	138,606
Beneficios Empleados	17,678	40,018
Impuestos y Retenciones por pagar	88,802	47,934
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>473,675</b>	<b>792,833</b>
Pasivos Financieros No Corrientes	284,471	-
Beneficios Empleados No Corrientes	102,585	94,476
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>860,731</b>	<b>887,309</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital Social	405,228	405,228
Aporte Futura Capitalización	818,488	435,036
Reservas	116,429	116,429
Otro Resultado Integral	(8,026)	(27,590)
Resultados Acumulados	(775,864)	(450,203)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>556,255</b>	<b>478,900</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1,416,986</b>	<b>1,366,209</b>

El activo esta en US 1,416.986 se incremento por la compra de dos camiones Hino con termokin que están cubriendo las zonas de Zamora Chinchipe y Macara-Zapotillo-Alamor-Catacocha.

El pasivo cerró al 31 de diciembre del presente en US 860.731 disminuyendo en un 3% en relación al 2017

El capital social se ve incrementado por la cuenta Aporte a Futura Capitalización la misma que asciende a US. 818.488.15 y que ha sido generada por los aportes que ha realizado el Sr. Manuel Agustín Godoy Ruiz, Presidente de la compañía en virtud de sostener y apoyar el desarrollo de la industria.

Por tal motivo solicito autorizar el Aumento de capital por un monto de US. 818.488.15 saldo hasta el 31 de diciembre del 2018

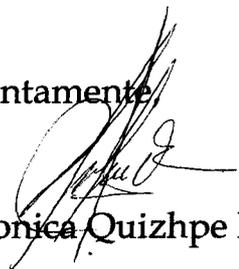
### **GESTION DE RECURSOS**

- Ingreso de fondos a la compañía por Aporte a Futura Capitalización ha permitido cancelar pasivos con las Instituciones del Estado IESS, SRI, reprogramación del pasivo con el Banco del Austro, y proveedores
- Reducción del personal en puestos y cargos innecesarios.
- Control y evaluación de costos.

- Disminución en el costo de la materia prima cárnica por optimización en procesos internos
- Implementación de planes y Programas de mantenimientos preventivos lo que ha permitido reducir costos por mantenimientos correctivos.
- Permisos de Funcionamiento vigentes
- La empresa NO tiene demandas laborales

Estamos en un mercado altamente competitivo y con muchas oportunidades de crecimiento para la compañía

Atentamente,



Veronica Quizhpe Ramirez.

**GERENTE GENERAL INAPESA S.A.**