INFORME GERENTE GENERAL INAPESA S.A. EJERCICIO 2014

Estimados Socios y accionistas de Inapesa S.A.

En cumplimiento de los Estatutos Sociales de INAPESA S.A. y en virtud de la Resolución emitida en la Junta General correspondiente al 29 de Enero del año 2015, mediante la cual fui elegida como Gerente General de Inapesa, tengo a bien presentar los Estados Financieros, en relación con las operaciones comerciales correspondientes al ejercicio económico 2014 así como el estado de la situación financiera de la compañía al 31 de Diciembre del 2014.

El presente informe es el resultado obtenido por la anterior gerencia General durante el año 2014.

	ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		2011	2012	2013	2014
				-5,2%	-20,5%	-25,9%
	4130-000	INGRESOS POR VENTAS	3.663.767	3.474.907	2.761.354	2.047.046
		Venta de embutidos	3.636.638	3.332.813	2.652.896	1.738.931
87%	4300-000	COSTO DE PRODUCCION	2.875.293	2.607.874	2.334.929	1.513.157
67%	4310-000	Materia Prima	1.953.403	1.767.818	1.910.596	1.173.059
0%	4320-000	Materiales de Empaque	462.704	445.026		
7%	4330-000	Mano de Obra y Servicios	183.227	166.365	187.682	128.925
12%	4340-000	Gastos de Fabricación	275.958	228.665	236.651	211.173
0%	4210-000	DIFERENCIA DE INVENTARIOS	3.098	0	0	0
0%	4210-001	Productos terminados				
0%	4210-002	Productos en proceso				
0%	4210-003	Dif.Inv.Mat.Prima y Material	3.098			
87%	4200-000	TOTAL COSTO DE VENTA	2.872.195	2.607.874	2.334.929	1.513.157
31%	4349-090	UTILIDAD BRUTA	791.572	867.032	426.425	533.889
15%	4400-000	Gastos de Administración	154.999	200.750	275.028	265.127
15%	4500-000	Gastos de Venta	468.554	476.130	377.466	263.504
		UTILIDAD OPERACIONAL	168.019	190.152	226.070	5.258
		EBITDA	211.165	272.540	85.320	127.429
			5,8%	7,8%	-3,1%	-6,2%
2%		Gastos Financieros	6.261	7.129	47.237	33.198
0%		Otros Gastos Financieros (ISD)				0
-2%	4820-000	UTILIDAD OPERACIONAL	161.758,1	183.023	273.306	27.939
0%	4900-090	Utilidades Trabajadores	24.264	27.454	0	0
0%		Reserva Legal	12.108	32.701		
2%	4910-000	Impuesto a la Renta	16.412	8.796	38.909	34.867
-4%	4930-000	UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	108.974	114.073	312.215	62.807

ANALISIS FINACIERO INAPESA S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

	BALANCE GENERAL	2011	2012	2013	2014
	ACTIVO				
	ACTIVO CORRIENTES				
1100-000	Disponible Caja Y Bancos	158.026	48.030	81.373	(4.715)
1121-000	Activos Financieros				
	Inversiones	12.965			
1210-000	Clientes x Cobrar	260.653	419.188	277.978	**134.239**
1300-000	Inventarios	255.551	230.288	230.670	**96.764**
1500-000	Pagos Anticipados	6.211	7.548	2.050	15.723
	Impuestos y otros activos corrien	41.928	44.307	120.162	116.293
	Otros Activos	6.218		4.019	4.975
1590-000	**Total De Activos Corrientes**	**741.552**	**749.361**	**716.253**	**363.279**
	ACTIVO NO CORRIENTES				
1600-000	**Propiedad Planta Y Equipo**	838.512	3.215.713	3.280.618	3.236.886
1650-000	Depreciación Pp&E	(453.931)	(440.401)	(547.161)	(579.832)
1651-000	Activos Biológicos			7.814	7.593
1700-000	Inversiones Permanentes		18.055	164.026	
	Intangible-Cargos Diferidos				
1980-000	**Total De Activo No Corriente**	**384.581,11**	**2.793.368,08**	**2.905.297**	**2.664.647**
1990-000	**Total De Activo**	**1.126.133**	**3.542.729,36**	**3.621.549**	**3.027.925,47**
2000-000	**PASIVO**				
2100-000	**ACREEDORES CORRIENTES**				
2110-000	Cuentas por Pagar	179.465	50.852	488.235	78.977
2105-000	Obligaciones Financieras	21.980	105.525		
	Obligaciones Emitidas			23.002	
	Obligaciones Estatales	16.412	8.796		9.743
2112-000	Obligaciones Empleados	24.264	27.454		23.192
2113-000	Compañias Relacionadas	13.319			
2114-000	Otras Ctas. x Pagar	26.940	7.485	117.035	,704
	Total Pasivo Corriente	**282.379**	**200.112**	**628.272**	**112.617**
2200-000	**PASIVO A LARGO PLAZO**				
2330-000	**Total Pasivo No Corriente**	**150.407**	**586.997**	**448.670**	**433.509**
2330-000	**Total Del Pasivo**	**432.787**	**787.109**	**1.076.943**	**546.125,4**
3000-000	**PATRIMONIO**				
3135-000	Capital y Reservas	584.372	2.641.548	2.856.822	2.544.607
3230-000	Ganancias y Pérdidas	108.974	114.073	(312.215)	(62.807)
3250-000	**Total Patrimonio**	**693.346**	**2.755.621**	**2.544.607**	**2.481.800**
3300-000	**Total Pasivo Y Patrimonio**	**1.126.133**	**3.542.729**	**3.621.549**	**3.027.925**
	DIFERENCIA	0,00	0,00	0,00	0,00

GESTION ADMINISTRATIVA

- Faltan de procedimientos y controles a nivel interno en todos los procesos
- Falta de Permisos de funcionamiento
- Cumplimiento del 33.54% para certificacion de BPM
- Descontrol de costos de materias primas insumos y materiales
- Falta de gestion comercial y administrativa

Es todo cuanto puedo informar en virtud de la informacion recopilada y a la gestion realizada por la administracion anterior.

Atentamente

Ing. Veronica Quizhpe

GERENTE GENERAL INAPESA S.A.