

INFORME GERENCIA GENERAL INAPESA PERIODO 2013

La actual Administración asumió la responsabilidad a partir del 20 de agosto de 2013, conforme nombramiento suscrito en el Registro Mercantil del Cantón Loja, para lo cual se presente en forma sintetizada el informe respectivo.

- 1.- Diagnóstico de la Empresa
- 2.- Acciones en el Area Administrativa – Financiera
- 4.- Acciones en el Area Comercial
- 5.- Acciones en el Area de Planta
- 6.- Acciones en la propiedad de Catamayo

1.- DIAGNOSTICO DE LA EMPRESA DE ENERO A JUNIO 2013

(Archivo adjunto)

3.- ACCIONES EN EL AREA ADMINISTRATIVA FINANCIERA

- * Implementación de un Organigrama más funcional.
- * Manejo de gastos en base a Presupuestos.
- * Manejo de Nómina con acreditación bancaria y servicios de retiro de dinero mediante vehículo blindado sin costo para la Compañía.
- * Se realizaron negociaciones con los proveedores grandes de materias primas; condimentos y aditivos para tener al menos 30 días de crédito y descuentos por volúmenes de compra. Bajo esta figura se amplió los días de crédito con Pronaca; Digeca; Alitecno; etc.
- * Se implementó políticas de Stock máximos y mínimos en las bodegas de Productos Terminados; Materias Primas y Materiales de Embutición y Empaque. Estas políticas fueron determinadas en base a un estudio de Máximos y Mínimos; Nivel de Rotación y Reposición; así como al espacio físico de almacenaje de cada bodega.
- * Se concluyó con la construcción del edificio administrativo así como la remodelación del área de oficinas para un nuevo delicatessen.

4.- ACCIONES EN EL AREA COMERCIAL

- * Se dio por terminado el convenio de distribución de los productos Inapesa S.A. con Distribuidora FAGI y la comercialización la volvió a asumir Inapesa bajo la modalidad de autoventa y distribución.

* Implementación de presupuestos mensuales de venta; detallados por asesor comercial ; distribuidores; mayoristas y puntos de venta.

* Implementación de un modelo de comisiones más profesional para los asesores comerciales ligado a cumplimiento de presupuesto de ventas y a la cartera promedio ponderada de cada uno de ellos.

* Implementación de política corporativa de descuentos y créditos para clientes.

* La recuperación de la cartera de clientes se mejoró mediante la revisión de plazos, garantías

* Se implementó una política de devoluciones de producto; política que contempla validar únicamente el producto que retorna por defectos de fábrica o problemas de calidad.

5.- ACCIONES EN EL AREA PLANTA

* Levantamiento del diagnóstico del sistema de aseguramiento de la calidad de la Planta para implementar BPM.

* Implementación de procedimiento básico de Limpieza y Sanitización de la Planta; documentación básica de partida para iniciar con el sistema BPM.

* En el mes de diciembre se cerró el canal por dos problemas de contaminación cruzada y adicionalmente se requirió un alto presupuesto para cumplir con todas las exigencias de los organismos de control.

* Fueron separadas hasta físicamente las distintas zonas de la Planta , de acuerdo a criterios de contaminación cruzada: áreas blancas: zonas en las cuales se maneja producto terminado; áreas grises: zonas en las cuales se maneja producto crudo ; áreas negras: zonas en las cuales se manejan operaciones de desposte y áreas sucias : zonas en las cuales se manejan productos del quinto cuarto, desechos orgánicos, contenidos ruminales, etc.

* Se elaboró e implementó un plan de mantenimiento preventivo básico.

* Debido al estado de deterioro por los años y por la falta de un mantenimiento preventivo adecuado; la Empresa realizó inversiones en maquinaria nueva (archivo adjunto).

6.- ACCIONES EN LA PROPIEDAD DE CATAMAYO

* La empresa dispone de una propiedad en la ciudad de Catamayo de 36 Ha. Esta propiedad estaba con un área de 17.83 Ha cultivadas con caña de azúcar al momento son 25ha. Y las demás productivas con la siembra de limón y plátano.

* Se habilitaron los tres canales de riego que estaban obstruidos y parcialmente destruidos.

* Se reparó la vía principal de acceso, así como las vías secundarias de toda la propiedad.

* Se construyó un terraplén y un reservorio de agua.

* Las mejoras y preparación de terrenos incluyó trabajos con utilización de tractor de oruga; tractor de arado; retroexcavadora y motoniveladora.

Atentamente,


Gloria Macías