



## INFORME DE PRESIDENCIA Y GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL PERIODO 1 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE 2011

Señores, Señoras Accionistas y Miembros del Directorio.

Por medio de este informe se da a conocer a ustedes los resultados de gestión administrativa y financiera de Inapesa en lo que respecta al ejercicio económico 2011 que se resume en el estado de operaciones y el balance general.

### **Análisis del Ejercicio Económico 2011.**

Los cambios que se han realizado en INAPESA en el año 2011 han permitido mejorar la productividad, realizar inversiones, mejoras en maquinaria e instalaciones y capacitación del personal, las mismas que se consideraron urgentes en la planta.

Hay que destacar la participación muy importante en la obtención de estos resultados, del personal de producción, camal, ventas y administrativo, los mismos que trabajaron en equipo con objetivos, metas comunes y claras.

El compromiso de su gente, los objetivos y lineamientos planteados por el Directorio y la Gerencia General, han permitido mejorar las ventas netas en 393.954 USD (12 %) respecto del año 2010.

En el aspecto económico mantenemos liquidez en la empresa, con un disponible al cierre del ejercicio de 170.990 USD.

Se realizaron inversiones importantes en la empresa como la construcción del archivo general, compra de máquina atadora de chorizos ALM de fabricación española que permite automatizar el área, compra de compresor de 10 HP, sistema de monitoreo y vigilancia electrónica, hand held para vendedores de ciudad, maquinas registradoras y balanza digital para puntos de venta en mercado Gran Colombia y San Sebastián autorizadas por el SRI, coches de acero inoxidable para horno y materia prima, cámara de frio para punto de venta en la ciudad de Quito, equipos para laboratorio de control de calidad como medidor de PH, nitritos y equipo ACCUPOINT para monitoreo de higiene de maquinaria, mesas y manos del personal.

Por recomendación de la administración y aprobación del directorio, en el mes de Agosto se traslado el faenamiento al Camal Municipal (Cafrilosa) eliminando en nuestra planta eventuales causas de contaminación cruzada con el área de producción, decisión que favorece en el incremento del faenamiento y la obtención de materia prima que es requerida para el proceso industrial.

Con estos antecedentes, se informa a ustedes los resultados del estado de operaciones y el balance general de la compañía cortado al 31 de diciembre del 2011; para el efecto se ha preparado un comparativo de los años, 2004 inicio de nuestra gestión, 2010 y 2011.

*[Handwritten signature]*





## ANALISIS DE CUENTAS DEL ESTADO DE OPERACIONES.

### INGRESOS OPERACIONALES.

El crecimiento de las ventas ha sido uno de los objetivos del año 2011 alcanzando un nivel de ventas de 3'636.638 USD que representa un incremento de 393.954 USD lo que equivale a un incremento del 12 % más respecto del año 2010.

En la grafica se puede observar el crecimiento en ventas en USD de los últimos años.

### COSTOS DE VENTAS.

Los costos de ventas están conformados de la siguiente manera:

Materia prima consumida representa el 55 % de las ventas con un valor de 1'953.857 USD.

Este incremento del 9 % (160.506 USD) guarda relación con la mejora de la producción y a la subida en el precio del cerdo (local e importado) y pollo.

Los materiales directos e insumos como tripas, alifanes, aglutinantes, condimentos, preservantes, etc. representan el 13 % con un valor de 462.704 USD. Este rubro se incrementa en el 9 %, por razones que es directamente proporcional a la producción y al incremento en los precios de estos materiales.

El rubro mano de obra directa asciende a 183.227 USD que representa un 5 %, con respecto a las ventas, valor que comparado con el costo del año 2010 se ha incrementado en un 19 %; es decir 29.637 USD; este incremento se origina principalmente en las siguientes cuentas:

El rubro salarios se incrementa en 16.861 USD que representa un 17% más con respecto a los gastos realizados en el año anterior; lo que incrementa también los rubros tales como aporte patronal, decimo tercer sueldo, décimo cuarto sueldo y fondos de reserva.

El número de trabajadores por áreas en el 2011 son: producción y camal 23, ventas 21, administración 8, dando un total de 52 trabajadores.

Los gastos indirectos aportan con el 6 % de las ventas y están conformados por los gastos de fabricación 232.811 USD con un incremento de 68.011 USD comparado con el año anterior por las siguientes razones: Energía eléctrica 3.976 USD, mantenimiento y reparación de maquinaria 2.593 USD, mantenimiento y reparación de planta 5.874 USD, Agua potable 13.115 USD, repuestos, accesorios y herramientas 2.699 USD impuesto al desposte 1.000 USD dentro de los más relevantes.

El impacto en la depreciación refleja el valor de 43.146 USD.

Total de gastos indirectos de fabricación de 275.957 USD.

Todos estos rubros hasta aquí enunciados conforman los costos de producción de los embutidos, cuyo valor es 2'875.292 USD.

*aut*





La utilidad bruta del ejercicio es de 764.443 USD cifra que es superior en un 13 % (86.490 USD) al año anterior.

Para obtener la utilidad operacional se debe restar los gastos de administración, venta y financieros.

Los gastos de administración y venta cuyo valor es 623.553 USD, representan el 17 % de las ventas.

Dentro de los gastos de administración y venta se ha tenido un incremento significativo en los siguientes rubros:

El rubro publicidad y propaganda se incremento en un 7 %; 21 % por el gasto del IVA en ventas y los servicios de transporte en el 10%, por el impulso comercial fuera de la provincia de Loja.

Los gastos financieros 6.260 USD que representan el 0,17 % de las ventas, corresponden a intereses pagados en el financiamiento para la compra de los terrenos en el parque industrial y compra de camión NHR.

La utilidad operacional del periodo es de 134.629 USD que comparada con el año 2010 se incrementa en el 10 % por la incidencia que han tenido los rubros indicados anteriormente.

Los ingresos no operacionales ascienden a un valor de 49.097 USD dicho rubro comprende la venta de caña bajo administración directa al Ingenio Monterrey.

Como gastos no operacionales se tiene un valor de 21.968 USD que comprenden los gastos por cultivo de caña y pago del impuesto predial del inmueble. La utilidad no operacional es de 27.128 USD.

La utilidad total del ejercicio 2011 es 161.758 USD.

A continuación detallo las inversiones y mejoras realizadas en el año 2011:

En construcciones civiles se invirtió 2.695 USD, maquinaria 21.698 USD, muebles enseres y equipos de oficina 4.851 USD, equipos de computación y software 5.838 USD, enseres y accesorios de planta 34.886 USD, equipos de laboratorio 3.275 USD, equipos y muebles para locales comerciales 2.061 USD, con un total de inversiones y mejoras de 75.287 USD.

Como hechos subsecuentes en el primer trimestre de este año 2012 se debe destacar:

Que las ventas incrementaron en los meses de enero y febrero de este año comparadas con el año 2011 en un 13 %, registrando ventas acumuladas al 23 de marzo del 2012 de 856.006 USD.

Las inversiones efectuadas en el primer trimestre de este año son en construcciones civiles por un valor de 11.460 USD.

*[Handwritten signature]*





## **ANALISIS DE LAS CUENTAS DEL BALANCE.**

### **CUENTAS DEL ACTIVO:**

El activo disponible en caja bancos al cierre del periodo 2011 es de 170.990 USD, hay que considerar que debemos ser cautelosos con el manejo de este disponible puesto que el crecimiento del negocio demanda un mayor flujo de caja, a lo que se suman obligaciones con empresas, entidades financieras, mejoramiento de las instalaciones de planta y renovación de maquinaria y vehículos.

En el activo exigible (cuentas por cobrar a clientes) experimenta un incremento del 16 % el mismo que va de la mano con el incremento en ventas y debe ser considerado para este año como uno de los objetivos principales bajar la cartera.

El estado de las cuentas por cobrar es el siguiente:

A 15 días el 43 %

A 30 días el 31 %

A 45 días 10 %

Dando un total a 45 días de 214.039 USD que representa el 84 % de la cartera

A 90 días el 10 %

A más de 90 días 7 %

Con un total de cuentas por cobrar de 256.054 USD

La cuenta de inventarios suma un valor de 255.550 USD y está conformada principalmente por materia prima carne, insumos directos y generales de fabricación, este inventario se incrementó debido a la compra de tripas y alifanes de Ucrania los mismos que tienen un tiempo de reposición de 8 a 10 meses, producto terminado para la venta, empaques, envases y repuestos.

Este inventario no debe faltar, para poder entregar a nuestros clientes el producto a tiempo y en las cantidades requeridas.

El valor por pagos anticipados registra la cantidad de 8.505 USD la misma que corresponde a proveedores y otros trabajos por realizar.

En lo que respecta a impuestos pagados por anticipado, al cierre del ejercicio registra la cantidad de 41.927 USD.

La cuenta del activo fijo no depreciable es de 91.061 USD.

Continuando con el análisis tenemos, el activo fijo depreciable con un valor de 279.460 USD que está conformado de la siguiente manera.

- Edificios: 38.572 USD
- Maquinaria y equipos: 105.569 USD
- Muebles y enseres: 7.443 USD
- Enseres de laboratorio: 3.636 USD
- Enseres de planta: 60.366 USD





- Equipos de cómputo y software: 6.558 USD
- Vehículos: 40.436 USD
- Herramientas: 1.502 USD
- Locales comerciales: 15.373 USD

En lo que respecta a otros activos no corrientes suma la cantidad de 20.270 USD la misma que está conformada por amortización de seguros, amortización para mantenimiento y reparación de maquinaria, amortización por adecuación y puesta en marcha del Delimarket.

El total del activo es 1'126.132 USD con un incremento del 9 % con respecto al año anterior, el mismo que se debe al crecimiento del inventario de insumos directos y generales de fabricación.

### **CUENTAS DEL PASIVO:**

#### **PASIVO**

Las obligaciones a corto plazo suman la cantidad de 261.032 USD conformadas de la siguiente manera:

Cuentas por pagar a proveedores con la cantidad de 162.995 USD.

Documentos por pagar 21.979 USD; el mismo que corresponde a deudas pendientes con el Produbanco y el Banco de Guayaquil por la compra del terreno en el parque industrial y camión NHR.

La participación a trabajadores en utilidades del ejercicio 2011 es de 24.263 las mismas que se cancelaran hasta abril del 2012.

Impuestos retenidos por pagar 27.433 conformados por impuesto a la renta y retenciones en la fuente por pagar.

Otros valores por pagar por un valor de 24.360 los que corresponden a anticipo clientes; aportes al IESS y dividendos por pagar a accionistas.

La cuenta provisiones a corto plazo asciende a un valor de 26.940 USD y está conformada por provisión para beneficios sociales tales como: decimo tercero, decimo cuarto, fondos de reserva, vacaciones y compensación por salario digno; y además la provisión para gastos de luz agua y teléfono devengados en el presente ejercicio económico.

Este valor es menor comparado con el año 2010 debido a la reclasificación de los rubros jubilación patronal y desahucio los mismos que constan en el pasivo a largo plazo, por una cantidad de 144.814, calculadas mediante un estudio actuarial realizado por una empresa acreditada y autorizada por la Superintendencia de Compañías y el SRI.

El pasivo total de Inapesa asciende a 432.786 USD la misma que se incrementa en un 9 % con respecto al año anterior.





## PATRIMONIO

El Capital suscrito y pagado es de 235.100 USD. La cuenta de reservas suma el valor de 340.272 USD distribuida de la siguiente manera:

- o Reserva legal: 103.754 USD. (10 % de las utilidades por ley)
- o Reserva facultativa: 14.349 USD
- o Reserva futuras capitalizaciones: 177.175 USD
- o Reserva de capital: 53.992 USD

## RESULTADOS.

En esta cuenta encontramos la utilidad del ejercicio 2011 con un valor de 108.973 USD de libre disposición de los accionistas.

La cuenta del patrimonio suma al cierre del ejercicio la cantidad de 693.346 USD.

La suma del pasivo y el patrimonio al cierre del ejercicio 2011 es de 1'126.132 USD.

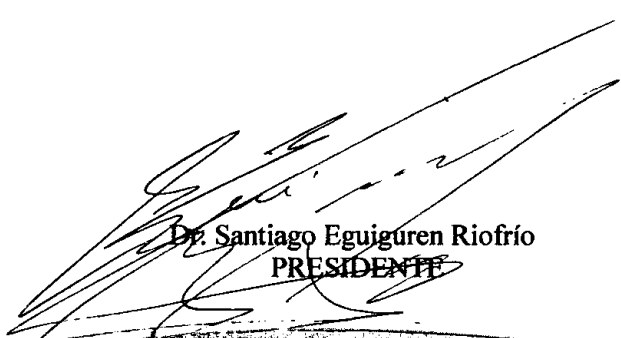
Este informe que es puesto a conocimiento de Ustedes Señoras y Señores Accionistas y que para el ejercicio económico 2011 cuenta con informe especial de auditoría externa elaborado por la firma de Auditores Independientes Guerra & Asociados, es el reflejo de la situación actual de Inapesa al 31 de diciembre del 2011.

Finalmente agradecemos por la confianza depositada por los accionistas de Inapesa en el equipo de administración, el cual de manera conjunta con todos los empleados y colaboradores han alcanzado los objetivos y metas planteadas para el año 2011.

De manera especial debemos mencionar el importante movimiento accionario que ha tenido la empresa en el trimestre que recurre, y de cuyo entusiasmo y compromiso de parte del accionista principal confiamos para la buena marcha y conducción de Inapesa que conlleve un enfoque de proyección y crecimiento a futuro por el bien institucional y regional, a saber que Loja y los Lojanos queremos a Inapesa por 40 años más. De manera particular el Directorio y la Gerencia General cuyo periodo y funciones terminan en esta fecha expresa su orgullo de entregar la administración de Inapesa en los términos del informe de administración y gestión a su consideración.

Señores accionistas

Loja, marzo del 2012

  
Dr. Santiago Eguiguren Riofrío  
PRESIDENTE

  
Ing. José García Burneo  
GERENTE GENERAL