

**INFORME DE PRESIDENCIA Y GERENCIA GENERAL A LA JUNTA  
GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE INAPESA S.A.  
PERIODO 1 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE 2009**

Señoras y Señores Accionistas

Por medio de este informe se da a conocer a ustedes señores accionistas, los resultados de gestión administrativa y financiera de Inapesa S.A., en lo que respecta al ejercicio económico 2009 y que se resume en el estado de operaciones y el balance general.

**Breve resumen del Ejercicio Económico 2009.**

Los cambios que se han realizado en Inapesa en el 2009 han permitido mejorar la productividad, realizar inversiones, mejoras en maquinaria e instalaciones las mismas que se consideraron prioritarias en la planta.

A pesar de la crisis financiera mundial, los resultados de Inapesa durante el 2009 fueron alentadores, debiendo reconocer el duro trabajo que demando alcanzarlo, el compromiso de su gente, los objetivos y las metas planteadas por el Directorio y la Gerencia General permitieron mejorar las ventas netas en \$150.529 respecto del año 2008.

En el aspecto económico la empresa mantuvo índices de liquidez adecuados, sufriendo una leve disminución con respecto al año anterior, debido a la compra del terreno de 2.946 m<sup>2</sup> en el parque industrial.

Se realizaron inversiones importantes en la empresa como la adquisición del terreno en el parque industrial, una camioneta Chevrolet Luv Dimax 4x2 c/s a diesel para despachos en la ciudad, apertura de un nuevo punto de venta directo de fábrica llamado Delimarket Inapesa, en la ciudadela Zamora, eje importante de desarrollo de la ciudad, equipo de frío para camión Mitsubishi Fuso, enseres de planta como coches para tinajas en acero inoxidable, perchas de acero inoxidable para ordenar el producto en la cámara de frío, mesas de acero inoxidable para accesorios de Frank-Matic y embutidora Vemag, tanque de acero inoxidable para tubos colgadores de embutidos, construcción del pozo de sedimentación de sólidos, mantenimiento completo de maquina Frank-Amatic embutidora de salchichas, equipo de computo y software para punto de venta de fabrica y delimarket, entre otras.

Durante los 5 primeros meses del año 2009 se evidencio un crecimiento importante en el precio del ganado bovino de hasta el 14%, ganado porcino de hasta el 33% , pollo el 4 %, también subieron los precios de los productos de importación como tripas, alifanes, proteína, aditivos, colorantes y féculas los que se incrementaron en el 16%.

**ANALISIS DE CUENTAS DEL ESTADO DE OPERACIONES.**

**INGRESOS OPERACIONALES.**

El crecimiento de las ventas ha sido uno de los objetivos del año 2009 alcanzando un nivel de ventas de 2'641.201 USD que representa un crecimiento de 150.529 USD respecto del 2008 (6 %).

El la grafica se puede observar el crecimiento en ventas en USD de los últimos años.

## **COSTOS DE VENTAS.**

Los costos de ventas están conformados de la siguiente manera:

Materia prima consumida representa el 52 % de las ventas con un valor de 1'368.193 USD.

Este incremento del 4 % (61.512 USD) se debe a la subida en el precio del ganado bovino, cerdo local e importado y pollo.

El incremento en precios para el ganado bovino es del 14 %, el ganado porcino el 33% y la materia prima de importación como chuleta, carne de pierna, trimming, cuero y carne de pollo 7% comparados con el año 2008.

Los materiales directos e insumos como tripas, alifanes, aglutinantes, condimentos, preservantes, etc. Representaron el 14 % con un valor de 380.945 USD. Este valor disminuye en -23.659 USD (-5%), por razones de que este rubro es directamente proporcional a la producción.

El rubro mano de obra directa asciende a 133.392 USD, valor que comparado con el costo del año 2008 se ha incrementado en un 13 %; este incremento se origina principalmente en las siguientes cuentas:

En el rubro salarios se incrementa en un 12% respecto al año anterior; particularmente por el ingreso adicional de 1 persona con discapacidad, y 2 obreros para camal, incrementando también otros rubros tales como Jubilación Patronal, decimo tercer sueldo, décimo cuarto sueldo y fondos de reserva.

El número de trabajadores por áreas en el 2009 son: producción y camal 27, ventas 19, administración 8, dando un total de 54 trabajadores.

Los gastos indirectos aportan con el 11 % de las ventas y están conformados por los gastos de fabricación 147.465 USD siendo menor al año anterior por las siguientes razones: La construcción del sistema de reciclaje de agua nos ayudo a ahorrar 9.829 USD, repuestos herramientas y accesorios 5.484 USD e implementos de trabajo 3.266 USD.

El impacto en la depreciación refleja el valor de 35.921 USD y los gastos de administración en 121.752 USD.

El gasto administrativo constituye un 4% del total de las ventas del periodo; este rubro durante el año 2009 disminuye en un -4 % respecto al anterior.

Total de gastos indirectos de 305.139 USD.

Todos estos rubros hasta aquí enunciados conforman los costos de producción de embutidos antes de la venta o costos de producción, cuyo valor es 2'187.670 USD.

La utilidad bruta del ejercicio es de 448.923 USD cifra que es superior en un 29 % al año anterior.

Para obtener la utilidad operacional se debe restar los gastos de venta y los gastos financieros.

Los gastos de venta cuyo valor es 329.847 USD, los mismos que también se ven incrementados en los siguientes rubros:

Sueldo en ventas el 12% y otros gastos de venta con el 18%.

En otros gastos de venta tenemos; que durante todo el año 2009 el gasto del 12 % del iva se incremento en un valor de 34.396 USD (123 %) esto se debe a la resolución del mandato agrario en el que elimina el 12% del IVA en la venta de embutidos, rubro que no puede ser aprovechado por la empresa en su operación industrial, y servicios de transporte 19.493 USD.

Los gastos financieros 8.764 USD que representan el 0,33% de las ventas y se deben a los intereses pagados por la compra del camión HD-65, camioneta Chevrolet Luv Dimax y la compra del terreno en el parque industrial.

La utilidad operacional del periodo alcanzo la suma de 110.312 USD que comparada con el año 2008 se incrementa en el 88%.

Como gastos no operacionales se tiene un valor de 5.863 USD que comprenden los gastos por cultivo de caña y pago del impuesto predial de Catamayo.

Los ingresos no operacionales ascienden a un valor de 35.819 USD dicho rubro comprende la venta de caña a Malca, y la indemnización del terreno por la ampliación de la vía Catamayo-Guayabal dando una utilidad no operacional de 29.955 USD.

La utilidad total de ejercicio 2009 es de 140.267 USD siendo mayor en el 77 % comparada con el año 2008.

A continuación detallo las inversiones y mejoras realizadas en el año 2009:

Terreno en el parque industrial 30.000 USD con proyección para la construcción de la nueva planta, construcción pozo de sedimentación de desechos sólidos 2.067 USD, mantenimiento completo de maquina Frank-Amatic 7.184 USD, camioneta Luv Dimax 4x2 c/s a diesel \$7000, equipo de frio para camión Mitsubishi Fuso 3.085, reconstrucción de furgón termo aislado para camión H-100 1.103 USD, perchas de acero inoxidable para cámara de frio, mesas de acero inoxidable para accesorios de embudidora Vemag y Frank-amatic y tanque de acero inoxidable para tubos 2.419 USD, equipo de computo y software para facturación en el punto de venta de fábrica y delimarket USD15.000, dando un total de inversiones y mejoras para el año 2009 un cifra cercana a 140.000 USD.

Para el año 2010 se tiene presupuestado las siguientes inversiones y mejoras:

Construcción de cuarto de chaspado de patas 4.500 USD, Chaspador de patas a gas y varillas de acero inoxidable 3.500 USD, cultivo de caña en Catamayo en administración directa de 20 hectareas por 11.000 USD, construcción cerramiento terreno en parque industrial 10.000 USD, adecuación nuevo punto de venta directo de fábrica en el mercado Gran Colombia 8.500 USD, construcción de un equipo para lavado y desinfección 5.000 USD, dando un total estimado y necesario de inversión de \$50.000 para el año 2010.

Como ayuda memoria se presenta un comparativo de utilidades de los años 2005, 2006, 2007, 2008.

## **ANALISIS DE LAS CUENTAS DEL BALANCE. CUENTAS DEL ACTIVO:**

El activo disponible en caja bancos al cierre del periodo 2009 es de 65.992 USD el mismo que se ve disminuido por la compra del terreno en el parque industrial, hay que considerar que debemos ser cautelosos con el manejo de este disponible puesto que el crecimiento del negocio demanda un mayor flujo de caja, a lo que se suman obligaciones con empresas proveedoras, entidades financieras, mejoramiento de las instalaciones de planta y renovación de maquinaria.

En el activo, exigible (cuentas por cobrar a clientes) experimenta un incremento del 30 % el mismo que va de la mano con el incremento en ventas y que siendo sano para una empresa de esta naturaleza, debe ser considerado para este año como uno de los objetivos principales a disminuirlo.

El estado de las cuentas por cobrar es el siguiente:

A 15 días 122.299 USD que representa el 63 %  
A 30 días 38.607 USD que representa el 20 %  
A 45 días 16.081 USD que representa el 8 %  
A 90 días 12.201 USD que representa el 6 %  
A más de 90 días 2.885 que representa el 1 %

Total de cuentas por cobrar 192.075 USD

La cuenta de inventarios suma un valor de 171.704 USD la misma que disminuye en 7.858 USD y está conformada principalmente por materia prima carne, insumos directos y generales de fabricación, producto terminado para la venta, empaques, envases y repuestos.

Este inventario es menor ya que se controló mejor su rotación y mantuvo en bodega un stock mínimo indispensable para terminar el año y también a nuevas negociaciones con los proveedores para que en sus bodegas nos mantengan un stock de producto a entregar a la fábrica.

En lo que respecta a impuestos pagados por anticipado, al cierre del ejercicio registra la cantidad de 32.979 USD.

La cuenta del activo fijo no depreciable de 91.061 USD se incrementa por la compra del terreno en el parque industrial.

Continuando con el análisis tenemos, el activo fijo depreciable con un valor de 256.291 USD que está conformado de la siguiente manera.

- Edificios: 35.596 USD
- Maquinaria y equipos: 132.692 USD
- Muebles y enseres: 4.867 USD
- Enseres de laboratorio: 674 USD
- Enseres de planta: 26.323 USD
- Equipos de computo y software: 2.593 USD
- Vehículos: 36.110 USD

- Herramientas: 1.262 USD
- Locales comerciales: 16.169 USD

En lo que respecta a otros activos no corrientes suma la cantidad de 19.447 USD la misma que está conformada por amortización de seguros, amortización para mantenimiento y reparación de maquinaria, amortización por adecuación y puesta en marcha del delimarket.

El total del activo es 839.919 USD con un incremento del 8 % con respecto al año anterior.

## **CUENTAS DEL PASIVO:**

### **PASIVO**

Las obligaciones a corto plazo suman la cantidad de 76.016 USD que se conforman en su mayor parte por las cuentas por pagar a proveedores con la cantidad de 45.778 USD, más impuestos por pagar, anticipo clientes y seguros por pagar.

La cuenta provisiones asciende a un valor de 130.949 USD y está conformada por provisión para beneficios sociales, en la que se encuentra la provisión por desahucio y jubilación patronal, calculadas mediante un estudio actuarial realizado por una empresa acreditada y autorizada por la superintendencia de compañías y el SRI.

En lo que respecta a los pasivos a largo plazo, mantenemos pendiente las deudas con el Prodebanco y el Banco de Guayaquil por la compra del terreno en el parque industrial; camión HD-65 y camioneta Luv Dimax con un valor de 71.177 USD.

Total del Pasivo 278.143 USD el que disminuye en un 18 % con respecto al año anterior, por el pago de las cuotas de las deudas bancarias.

### **PATRIMONIO**

El Capital suscrito y pagado de Inapesa es de 235.100 USD.

Las reservas se incrementan a 186.407 USD distribuidas de la siguiente manera:

- Reserva legal: Se incrementa a 70.994 USD. (10 % de las utilidades por ley)
- Reserva facultativa: Se mantiene en 14.349 USD
- Reserva futuras capitalizaciones: 47.071 USD
- Reserva de capital: Se mantiene en 53.992 USD

### **RESULTADOS.**

En esta cuenta encontramos la utilidad del ejercicio actual con un valor de 140.267 USD la misma que es mayor al año anterior en 61.087 USD.

En la cuenta del patrimonio suma al cierre del ejercicio la cantidad de 561.775 USD con un incremento del 28 % más que el año anterior por razones de incremento de capital y por la generación de mayores utilidades en este ejercicio.

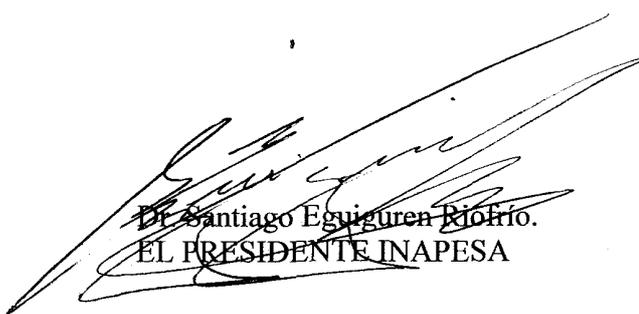
La suma del pasivo y el patrimonio al cierre del ejercicio 2009 nos da la cantidad de 839.919 USD.

Este informe que ha sido puesto en conocimiento de Ustedes señoras y señores accionistas es el reflejo de la situación actual de Inapesa.

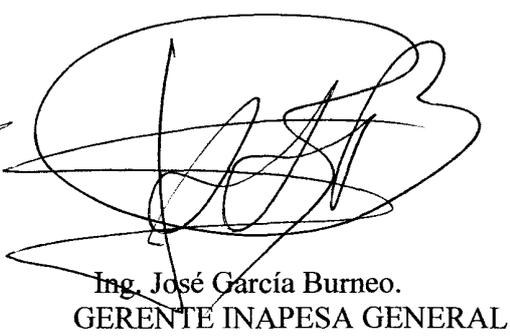
Un especial agradecimiento a todo el equipo de trabajo, siempre comprometido con los objetivos y metas planteadas por empresa.

Señores accionistas

Loja, 27 del marzo del 2010



Dr. Santiago Eguiguren Riofrio.  
EL PRESIDENTE INAPESA



Ing. José García Burneo.  
GERENTE INAPESA GENERAL