

DREAM FARMS CÍA. LTDA.

Panamericana Norte Km 60, Barrio Pasquel s/n, Sector Angumba
Tabacundo – Ecuador International Phone: 1(305)4792520
Phone: (593)2365058 Phone-Fax: (593)2365059



INFORME DEL GERENTE GENERAL DE DREAM FARMS CIA. LTDA. A LOS SEÑORES SOCIOS, REFERENTE AL EJERCICIO ECONOMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017.

Tabacundo, abril 5 del 2018.

Señores Socios de DREAM FARMS CIA. LTDA.

De mis consideraciones:

A continuación les detallo el informe de actividades correspondiente al año 2017.

El año 2017 lo iniciamos golpeados por el segundo siniestro ocurrido de forma consecutiva en la plantación. Tres invernaderos destruidos por la granizada en el mes de octubre del 2016 hicieron que la producción de esas hectáreas se pierda por completo y el faltante de esa producción se trató en la medida de lo posible cubrirlo con la compra de flor a terceros.

A pesar de este golpe, teníamos la gran expectativa de tener un buen San Valentín, en donde los pinches agresivos producto del siniestro, nos traerían una cosecha importante para recuperar algo de lo que habíamos perdido. La cosecha que tuvimos fue decente, creo que esperábamos un poco más, pero estuvo dentro de los parámetros normales. Cosechamos 952.783 tallos de los 983.035 tallos presupuestados. Lo que nos falló fue la entrega de flor de terceros que nos quedaron mal a último momento y de los 300.000 tallos que nos ofrecieron, apenas nos entregaron 182.466 tallos. Tuvimos relativamente pocos problemas de calidad ya que los créditos fueron de \$9.046,86, lo que representa un 0.4% de las ventas. En términos generales fue un Valentín decente y se aprendieron de errores y omisiones que tenemos que mejorar.

Con la salida del ex-técnico de Dream Farms y la entrada de Lida Cortés a la finca, se trabajó mucho en el mejoramiento de la estructura de la planta, para que los niveles de productividad se ubiquen en los parámetros deseados y se optimice la producción propia. Tal como nos lo sugirió nuestro asesor, el Dr. Hugo Astudillo, hicimos las acciones necesarias, para que la planta reciba la comida necesaria para que los grados Brix estén dentro de los parámetros adecuados, se minimice la aplicación de agroquímicos, se le dé el manejo correcto de cortes y pinches en tierno, para que la



DREAM FARMS CÍA. LTDA.

Panamericana Norte Km 60, Barrio Pasquel s/n, Sector Angumba
Tabacundo – Ecuador International Phone: 1(305)4792520
Phone: (593)2365058 Phone-Fax: (593)2365059



planta no descansa en la generación de basales y por ende, que alcance los niveles de producción esperados.

Pronto pasamos a Madres en donde la producción estuvo bastante buena gracias a los pinches adicionales que se hicieron para madres durante la cosecha del Valentín, esto nos permitió tener mejores niveles de producción y junto con la compra de flor de terceros, logramos vender un volumen importante de flor en esta época, junto con la venta de los bouquets abanico que nos permitió extender las ventas un período más largo y fue muy alentador lo que logramos.

El resto del año estuvo en general lento. Los clientes del mercado americano se dieron cuenta de que comprar flor en Ecuador les sale más caro por dos aspectos: un ATPDA que encarece la flor en un 6.8% y un flete de Ecuador que cuesta entre un 20% y un 25% más caro que el de Colombia. Estas dos cosas hicieron que nuestros clientes principales del Grupo Queens, opten por comprar flor más barata en Colombia y que al mismo tiempo presionen por rebajar los precios de las órdenes regulares que veníamos haciendo año a año.

Tuvimos un evento que realmente nos afectó bastante las ventas y fue el huracán ocurrido en Estados Unidos, en donde colapsó el sistema logístico de llevar flor a ese país. Las aerolíneas de bandera americana fueron forzadas por el Gobierno a atender la emergencia nacional y las otras aerolíneas se aprovecharon de la poca oferta de espacios para incrementar los precios de manera abusiva y hacer que traer flores de Ecuador se aún más caro. En todos estos años que estoy en la industria nunca había vivido una época en la que el cliente esté loco por flor, que el productor tenga la flor disponible y que no se pueda realizar la transacción, porque no había la capacidad física de transportar la flor.

Finalmente, terminamos el año con la lamentable noticia del Gobierno Nacional de que no iban a reconocer la devolución de los CATS ya aprobada, que nos tenían ofrecidos desde el mes de junio, lo que ocasionó un gravísimo trastorno en el flujo de caja de la empresa, al dejar de percibir aproximadamente \$133.415 por este concepto, lo cual hizo que las programaciones de pagos a proveedores y la realización de inversiones básicas en la finca tengan una vez más que ser postergadas, con los malestares y consecuencias lamentables del caso. Un nuevo reto que le toco afrontar a la Gerencia, que complicó aún más el sensible estado de liquidez de la empresa y que trastocó la planificación de flujo de caja para finca.

Con todo lo anterior, vemos que la única opción que tenemos para tratar de salir adelante es seguirle apostando a nuestro concepto de “Productividad con Calidad”, en donde los pinches diarios programados, el manejo adecuado de la planta, la nutrición optimizada con las fórmulas del Dr. Astudillo, el adecuado proceso en postcosecha y la permanente retroalimentación de nuestros clientes, nos lleven a exportar nuestro objetivo de 100 flores por metro cuadrado/año, bajo los parámetros de calidad que nuestros clientes esperan. De verdad que la Gerencia no ve otra



DREAM FARMS CÍA. LTDA.

Panamericana Norte Km 60, Barrio Pasquel s/n, Sector Angumba
Tabacundo – Ecuador International Phone: 1(305)4792520
Phone: (593)2365058 Phone-Fax: (593)2365059



salida en esta difícil industria que producir el mayor número de tallos/m², con la calidad deseada y vender al mejor precio posible que de nuestro mercado.

Tal como lo habíamos manifestado a los socios, fuimos notificados de que, de no realizar un aumento de capital en la empresa, nuestra compañía entraba en causal de disolución porque las pérdidas acumuladas superaban el monto del capital aportado. Por lo anterior, se procedió a hacer el aumento de capital en el mes de abril, entre los socios que pudieron hacerlo y solventar esta grave situación patrimonial de la empresa, para poder seguir operando. El detalle del aumento de capital lo tienen en el anexo adjunto.

Algo importante que debo mencionar, es que durante este año hemos lidiado con la demanda del ex-técnico de la finca el Sr. José Carrera, quien fingió un despido intempestivo y nos demandó por \$40.000. Hemos realizado todas las acciones necesarias para nuestra defensa, a través del Estudio Jurídico Durini-Guerrero Asociados, en donde ya hemos logrado que se acepte la apelación a dicho juicio y ahora estaremos defendiéndonos en los Tribunales de Pichincha, una vez que este juicio ha pasado a instancias superiores.

En cuanto al análisis general de los números del año 2017, a continuación hago un resumen de los rubros más importantes, los cuales pongo a su consideración:

VENTAS:

Las ventas que se lograron en este año ascienden a \$2.148.488, lo cual se logra gracias a la exportación de 7.318.163 tallos a un precio promedio de \$0.29. De la totalidad de tallos exportados, 6.337.928 tallos (87%) fueron producidos en Dream Farms y 980.235 tallos (13%) fueron comprados a terceros. Lo anterior representa una venta equivalente a un 11.5% menor a la del año pasado, básicamente por la exportación de 9.21% menos de tallos y por la reducción del precio promedio, por las razones explicadas anteriormente.

PRODUCCION:

La producción bruta de la finca fue de 7.215.748 tallos, lo que representa una producción bruta de 104 tallos/m² año, lo cual es un número importante, pero todavía por debajo de lo esperado. De esos tallos producidos, 6.337.748, es decir, un 88% fue exportado, lo cual nos deja un número de 92 tallos exportados/m² año que es algo que tenemos que mejorar hasta llegar a nuestro objetivo de 100 tallos/m² año exportados. Tuvimos un 7% de flor nacional, un 3% de flor que destinamos a varetas y un 2% de flor que se dio de baja por falta de ventas.



DREAM FARMS CÍA. LTDA.

Panamericana Norte Km 60, Barrio Pasquel s/n, Sector Angumba
Tabacundo – Ecuador International Phone: 1(305)4792520
Phone: (593)2365058 Phone-Fax: (593)2365059



COSTOS:

Los costos de producción son un rubro en el que porcentualmente hemos mejorado, pero en el que todavía hay mucho por optimizar y mejorar. En este año llegaron a la suma de \$1.765.607, lo que representa un 82% de los ingresos. El año pasado este rubro representó un 85% de los ingresos, por lo que se ve que están dando frutos los esfuerzos por ahorrar y ser más eficientes en el costo de producción.

RESULTADOS:

Con lo anterior, el margen operacional fue de \$382.881 que no alcanzan a cubrir todos los gastos operacionales de la empresa, que ascienden a \$423.356, con lo cual nos deja una pérdida de \$40.475. Lo anterior nos deja frustrados, ya que haciendo mucho esfuerzo, no logramos alcanzar resultados positivos y duele mucho ver que si el Gobierno Nacional nos devolvía los CATS, los resultados hubieran sido positivos producto de esos \$133.415 en ingresos adicionales.

Para el 2018 se deberán hacer los ajustes necesarios para sacar adelante este negocio, y tratar de generar los recursos necesarios para poder realizar las inversiones necesarias para el normal funcionamiento de la empresa.

Para cualquier información adicional, pongo a disposición de ustedes señores socios, el Balance de Situación y el Estado de Resultados, correspondientes al año 2017, para su revisión.

Atentamente,

Juan Carlos Ponce D.
Gerente General
Dream Farms Cía. Ltda.

