

## **DREAM FARMS CÍA. LTDA.**

Panamericana Norte Km 60, Barrio Pasquel s/n, Sector Angumba  
Tabacundo - Ecuador  
Tel: 02 2365058      Tel-Fax: 02 2365059



### **INFORME DEL GERENTE GENERAL DE DREAM FARMS CIA. LTDA. A LOS SEÑORES SOCIOS, REFERENTE AL EJERCICIO ECONOMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016.**

Tabacundo, abril 21 del 2017.

Señores Socios de DREAM FARMS CIA. LTDA.

De mis consideraciones:

A continuación les detallo el informe de actividades correspondiente al año 2016.

El año 2016 inició con las expectativas de tener un buen San Valentín. Teníamos esperanza de una buena cosecha y, a pesar de que se esperaba un poco más de flor propia, creo que se cumplió bastante bien con los clientes y lo que no se pudo completar con producción propia se compró a terceros. Tuvimos muy pocos problemas de calidad, pero manejables en todo caso. En términos generales fue un buen Valentín y se aprendieron de errores y omisiones que tenemos que mejorar.

Se trabajó mucho en el mejoramiento de la estructura de la planta y seguimos apostando a nuestro lema de "Productividad con Calidad" para seguir adelante en esta difícil industria que se ha puesto complicada en los últimos tiempos. En este año contratamos los servicios del asesor Hugo Astudillo para que nos ayude en la nutrición y en el manejo de las plantas.

Pronto pasamos a Madres en donde la producción estuvo bastante buena gracias a los pinches adicionales que se hicieron para madres durante la cosecha del Valentín, lo que produjo resultados mejores. Además, volvimos a tomar la orden importante de abanicos que nos permitió extender las ventas un período más largo y fue muy alentador lo que logramos.

Todo iba viento en popa, hasta que lamentablemente en Octubre tuvimos otro siniestro, a año consecutivo, en donde una granizada afectó tremendamente las estructuras de casi cuatro invernaderos, lo que ocasionó que perdimos la producción de estos invernaderos y que nos veamos en la necesidad de pinchar todo para San Valentín. Una prueba adicional que nos tocó afrontar y que complicó y trastocó la planificación de flujo de caja para finca.

En cuanto a las ventas, a pesar del siniestro antes mencionado, logramos prácticamente alcanzar lo que se hizo el año anterior, evidentemente con el uso de flor de terceros para compensar nuestra lamentable disminución de producción. Llegamos a un nivel de ingresos de 2,427.757, lo cual representa prácticamente lo mismo que hicimos el año pasado, con mucho esfuerzo y sacrificio.

## DREAM FARMS CÍA. LTDA.

Panamericana Norte Km 60, Barrio Pasquel s/n, Sector Angumba

Tabacundo - Ecuador

Tel: 02 2365058 Tel-Fax: 02 2365059



DREAM FARMS

Los costos de cultivo son un rubro en el que hay mucho por trabajar para mejorar. En este año llegaron a la suma de 2.072.768, lo que representa un 85% de los ingresos. El margen operacional fue de 354.989, con lo cual nos deja una utilidad de 4.738. Lo anterior nos deja prácticamente tablas haciendo mucho esfuerzo, ya que es en un año en donde perdimos un montón de dinero por el siniestro ocurrido.

Para el 2017 se deberán hacer los ajustes necesarios para garantizar la salud financiera del negocio, por lo que se deberán hacer los esfuerzos necesarios para lograr los aumentos de capital aprobados previamente por los socios y se buscarán igualmente alternativas de tener una inyección de capital fresco a la empresa, para poder realizar las inversiones necesarias para el normal funcionamiento de la empresa, y recuperar el terreno perdido producto de los siniestros.

Para cualquier información adicional, pongo a disposición de ustedes señores socios, el Balance de Situación y el Estado de Resultados con sus respectivos anexos, correspondientes al año 2016, para su revisión.

Atentamente,

Juan Carlos Ponce D.

Gerente General

Dream Farms Cía. Ltda.