

## **DREAM FARMS CÍA. LTDA.**

Panamericana Norte Km 60, Barrio Pasquel s/n, Sector Angumba

Tabacundo - Ecuador

Tel: 02 2365058      Tel-Fax: 02 2365059



### INFORME DEL GERENTE GENERAL DE DREAM FARMS CIA. LTDA. A LOS SEÑORES SOCIOS, REFERENTE AL EJERCICIO ECONOMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013.

Tabacundo, junio 12 del 2015.

Señores Socios de DREAM FARMS CIA. LTDA.

De mis consideraciones:

A continuación les detallo el informe de actividades correspondiente al año 2013.

El año 2013 inició con la ilusión de la primera cosecha importante para San Valentín, producto de las siembras en la expansión de la finca. Las expectativas de la cosecha eran muy buenas, y así fueron los resultados, incluso llegando a tener más tallos de los presupuestados, lo que lamentablemente ocasionó que por no tener la información a tiempo, no se puedan colocar todos los tallos y se terminó desperdiciando mucha producción. Una fortísima lección para el futuro, ya que una mala proyección de producción impacta tremendamente a la planificación, ya sea por lo bajo o por el excedente que esta pudiera generar.

Lamentablemente, este incremento de producción fue muy costoso en el mediano plazo, ya que, nos comimos la estructura de las plantas de ciertas variedades. Es decir, por cosechar más y generar una mayor producción no presupuestada, sacrificamos la estructura para la adecuada formación de la planta y cosechas futuras. Este fue otro muy duro golpe y aprendizaje costoso que nos tocó absorber en este 2013.

Otra gran lección fue la de no volver a cometer el error de comprometernos a comprar tanta flor a terceros y de contratar una post cosecha adicional, ya que los costos operativos que incurrimos y el desperdicio, fue una locura, que mermó de manera importante nuestro margen en el Valentín. Es una lección muy costosa que dictaminará los procedimientos a seguir en el futuro.

Pronto pasamos a Madres en donde la producción no dio todo lo esperado, ya que el clima y el manejo de la planta afectó a los niveles de producción. Un madres bajo que a la postre nos afectó también a los resultados.

En cuanto a las ventas, fue un año en el que consolidamos la relación con algunos clientes. Se enfocó la estrategia hacia el volumen y productividad. Llegamos a un nivel de ventas de 1.422.576,68 lo cual duplica las ventas del año pasado y ya es un aliciente para ver el potencial que tiene la finca.

## **DREAM FARMS CÍA. LTDA.**

Panamericana Norte Km 60, Barrio Pasquel s/n, Sector Angumba

Tabacundo - Ecuador

Tel: 02 2365058      Tel-Fax: 02 2365059



Los costos de cultivo son muy altos, porque al no estar el cultivo en una producción a su 100%, existen costos fijos que no se pueden distribuir entre toda la producción necesaria para tener una rentabilidad adecuada. Sumaron 1.273.225,25, lo cual nos deja una utilidad bruta en ventas muy baja, con lo que queda muy poco para cubrir los gastos operacionales que ascendieron a 327.773,39.

El negocio en este año cerró con una pérdida de 178.421,96, lo cual es muy preocupante en el sentido de que la proyección era una pérdida mucho menor y lamentablemente los errores expuestos anteriormente nos ponen en una posición difícil, la cual requiere que nos pongamos muy pero muy conscientes de que el 2014 deberá ser un año de recuperación total.

Para cualquier información adicional, pongo a disposición de ustedes señores socios, el Balance de Situación y el Estado de Resultados con sus respectivos anexos, correspondientes al año 2013, para su revisión.

Atentamente,



Juan Carlos Ponce D.

Gerente General

Dream Farms Cía. Ltda.