

DREAM FARMS CÍA. LTDA.

Panamericana Norte Km 60, Barrio Pasquel s/n, Sector Angumba

Tabacundo - Ecuador

Tel: 02 2365058 Tel-Fax: 02 2365059



INFORME DEL GERENTE GENERAL DE DREAM FARMS CIA. LTDA. A LOS SEÑORES SOCIOS, REFERENTE AL EJERCICIO ECONOMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011.

Tabacundo, abril 18 del 2012.

Señores Socios de DREAM FARMS CIA. LTDA.

De mis consideraciones:

A continuación les detallo el informe de actividades correspondiente al año 2011.

El año 2011 fue un año que inició con muchas expectativas, debido al comienzo de operaciones como DREAM FARMS y siempre con la expectativa y el objetivo de lograr el tan ansiado financiamiento que nos permita crecer a un tamaño tal que la operación financiera de la compañía tenga sentido económico. La compañía comenzó a funcionar oficialmente desde el mes de Marzo.

Iniciamos el año con el excelente logro de haber conseguido la liberación de la prohibición de enajenar la finca Santa Martha. Una gestión que duró meses pero, gracias a Dios, con el final término de haber conseguido el objetivo. Se procedió a realizar las gestiones para formalizar la compra-venta de Santa Martha, por parte de Dream Farms y dejar todo en orden desde el punto de vista legal y con la tranquilidad de que la finca ya era propiedad de Dream Farms Cía. Ltda.

Inmediatamente ya estábamos inmersos en el San Valentín. Un San Valentín en el que hicimos todo lo que pudimos en el sentido de que la producción no salió en el volumen esperado, se nos quedó un poco en la mata debido al clima y no se pudieron completar todos los pedidos. Si bien tuvimos una producción baja, tuvimos un San Valentín sano y sin mayores problemas de créditos. En cuanto a cobros nos fue bastante bien, aunque tuvimos un cliente, Offering Flowers que quebró y todavía nos debe \$4.500 que esperamos poder cobrar de alguna manera.

Luego del San Valentín iniciamos la campaña para conseguir el tan ansiado financiamiento. Comenzamos con la CFN, pero ante la negativa de ellos se tocaron a bancos como: Pichincha, Produbanco, Cofiec, Procredit, Promérica, Banco de Guayaquil, LAAD, Banco del Pacífico y Banco General Rumiñahui, con los cuales, después de meses y meses de visitas a la finca y elaboración de papeles y corridas financieras, no tuvimos éxito. Realmente se nos agotaban las esperanzas y seguíamos financiando la operación con créditos de socios y de prestamistas, para tratar de sobrevivir.

DREAM FARMS CÍA. LTDA.

Panamericana Norte Km 60, Barrio Pasquel s/n, Sector Angumba

Tabacundo - Ecuador

Tel: 02 2365058 Tel-Fax: 02 2365059



Mientras estábamos en el proceso del crédito, pasamos Madres en donde igualmente la producción no dio lo esperado, ya que el clima siguió complicando las cosas y veníamos con ese rezago de la producción tardía del San Valentín. Además comenzamos con los cambios de variedades que nos mermaron también la producción y la cosa se complicó bastante.

No lográbamos concretar lo del crédito y ya nos agarró el verano, donde realmente se complicó el flujo de caja, porque los cobros de Valentín y Madres no fueron suficientes para cubrir el déficit que mes a mes genera una operación con ni siquiera 3 hectáreas de producción. Acá acudimos a seguir financiando la operación con créditos de terceros para tratar de básicamente sobrevivir.

Las esperanzas, como ustedes saben, estaban prácticamente agotadas hasta que gracias a Dios, el grupo Queens nos abrió sus puertas y luego de una visita en el mes de Diciembre, Herbert Jordan nos brindó su apoyo y confianza para otorgarnos un crédito para nuestra expansión. Increíblemente luego de haber agotado todo, logramos el objetivo planteado del año, conseguir el financiamiento que llevará a DREAM FARMS a otro nivel, alcanzando un tamaño mínimo apropiado para hacer de este negocio algo económicamente viable.

En cuanto a las ventas, se pulió la cartera de clientes para tratar de consolidar mejor a nuestros clientes conforme a nuestra realidad de variedades y producción. Se enfocó la estrategia hacia el volumen y tratamos de crecer nuestro negocio con Bouquet Collection como uno de nuestros principales clientes. Llegamos a un nivel de ventas de 413.665,31 dólares, lo cual es un nivel bajo ya que no incluye las ventas de los dos primeros meses del año que ascendieron a 196.493,73. El negocio cerró con una pérdida de 147.761,38 que combinada con los resultados de enero y febrero dejaría una pérdida neta de 91.780,86.

Para cualquier información adicional, pongo a disposición de ustedes señores socios, el Balance de Situación y el Estado de Resultados con sus respectivos anexos, correspondientes al año 2011, para su revisión.

Atentamente,

Juan Carlos Ponce D.

Gerente General

Dream Farms Cía. Ltda.