

Cuenca, Febrero 5 del 2.014

**Señores**  
**ACCIONISTAS DE IMPARTES S. A.**  
**Presente.-**

Señores Accionistas:

Cumpliendo con mi obligación de informar a la junta general, pongo a su consideración el informe de la operación y resultados del ejercicio 2013.

El monto de ventas se incrementó, con relación al año precedente, pero el resultado final disminuyó en 8.78%, a pesar de la ganancia obtenida en la venta del terreno ubicado en la avenida Ordoñez Lazo, que significó el 50% de "Otros Ingresos" y casi un mismo porcentaje de la utilidad líquida final.

Cumpliendo con las disposiciones de la Junta General, se realizó la venta del terreno situado en la avenida Ordoñez Lazo y avenida de las Américas de esta ciudad, así como el reparto de las utilidades correspondientes al ejercicio 2012.

### DATOS COMPARATIVOS

La comparación entre los diversos rubros de los balances de resultados de los años 2012 y 2013; sus diferencias y sus variaciones porcentuales, se expresan en los siguientes cuadros.

#### a) VENTAS:

	2.012	2.013	DIFERENCIA	%
UNIDADES	365	434	69	+ 18,90
VALOR	8.333.307	9.332.206	+ 998.899	+ 11,99
REPUESTOS	984.910	874.632	- 110.278	- 11,20
TALLER	<u>571.203</u>	<u>514.140</u>	<u>- 57.063</u>	<u>- 9,99</u>
	9.889.420	10.720.978	+ 831.558	+ 8,41

**b) RESULTADOS**

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>DIFERENCIA</b>	<b>%</b>
<b><u>GANANCIAS:</u></b>				
U.B. VEHICULOS	638.397	625.938	- 12.459	- 1,95
U.B. REPUESTOS	272.184	254.605	- 17.579	- 6,46
U.B. TALLERES	247.110	213.955	- 33.155	- 13,42
OTROS INGRESOS	<u>202.503</u>	<u>300.427</u>	<u>+ 97.924</u>	<u>+ 48,36</u>
U.B. TOTAL	1.360.194	1.394.925	+ 34.731	2,55
<b><u>GASTOS:</u></b>				
ADMINISTRATIVOS	348.005	463.738	115.733	+ 33,26
VENTAS	475.556	446.666	- 28.890	- 6,07
TALLERES	<u>128.220</u>	<u>147.337</u>	<u>+ 19.117</u>	<u>+ 14,91</u>
FINANCIEROS	35.217	16.039	- 19.178	- 54,46
NO DEDUCIBLES	<u>31.070</u>	<u>9.063</u>	<u>- 22.007</u>	<u>- 70,83</u>
TOTAL GASTOS	1.018.068	1.082.843	+ 64.775	+ 6,36
<b><u>RESUMEN:</u></b>				
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>DIFERENCIA</b>	<b>%</b>
U.B. TOTAL	1.360.194	1.394.925	+ 34.731	+ 2,55
TOTAL GASTOS	<u>1.018.068</u>	<u>1.082.843</u>	<u>+ 64.775</u>	<u>+ 6,36</u>
U. LIQUIDA	342.126	312.082	- 30.044	- 8,78

En lo que a vehículos se refiere, se incrementó el número de unidades vendidas y también el monto de la venta; pero disminuyó la utilidad bruta. Calculada ésta sobre el costo de lo vendido, en el 2012 fue de 8.3%, y decreció en el 2013 a 7.19%. Disminuyó también la utilidad bruta en repuestos y taller, y, en cambio, se incrementaron los gastos, sobre todo los administrativos.

El resultado final sufrió un decremento de \$ 30.044, equivalentes al 8.78% respecto del año anterior, a pesar de la utilidad extraordinaria obtenida en la venta de un activo fijo, mencionada anteriormente.

## BALANCE DE SITUACION

Los índices que sirven para analizar la situación económico-financiera de la empresa, en base de las cifras constantes en el balance de situación, son los siguientes:

**Liquidez.-** Frente a un pasivo a corto plazo que apenas representa el 3.48% del total del balance, el activo corriente asciende a 48.59%. La relación es de 13.96 a UNO.

**Solvencia.-** El pasivo total llega a ser el 6.71% del total del balance, frente a un patrimonio que, representa el 88.94% sin tomar en cuenta la utilidad del ejercicio. El índice de 13.26 a UNO, indica que por cada dólar que se debe en total, la empresa es propietaria de trece dólares, veinte y seis centavos.

**Rentabilidad.-** La utilidad líquida del ejercicio, según el balance es de \$ 312.082 y representa el 5.07% del patrimonio que al 1 de Enero que fue de \$ 6'159.885.

**Rotación del Capital.-** Al iniciar el ejercicio, el patrimonio de la compañía fue de \$ 6'159.885; y las ventas totales en el año, incluyendo vehículos, repuestos y taller, llegaron a \$ 10'720.865. Quiere decir que el capital rotó 1.74 veces.

El año precedente (que ya fue deficitario), la rotación fue de 3.29 veces. La diferencia se explica porque al iniciar el 2.012, el patrimonio fue de \$ 3'271.339; pero para el 1 de enero de 2013, se elevó a \$ 6'159.885, como consecuencia de los ajustes realizados en aplicación de las NIIFs.

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

**Primera.-** El negocio, como tal, sigue desmejorando. En el año 2.011, la utilidad neta del ejercicio, después de restar la participación de empleados, pero antes de impuestos, fue de \$ 495.487. En el año 2.012, disminuyó a \$ 290.806; y en el 2.013, a \$ 265.270, y esto, gracias a la ganancia obtenida en la venta de un inmueble, que significó casi el 50% de la utilidad neta total.

En nuestro caso en particular, prácticamente se ha paralizado la venta de automóviles, debido a la falta de stock en Maresa, a los cupos otorgados por el gobierno, como también por los altos precios finales que tienen; resultando una

tarea muy dura, el vender nuestros automóviles frente a las opciones de la competencia.

Cabe mencionar que Impartes fue el único concesionario a nivel nacional, que sobrepasó el presupuesto de ventas de vehículos, fijado con Maresa para el año 2013.

**Segunda.**- Los índices utilizados para interpretar el balance de situación, indican que la empresa tiene un exceso de liquidez, y está sobrecapitalizada. Lo primero, que se manifiesta por un monto de casi un millón y medio de dólares en el activo disponible, perjudica al resultado final de ejercicio; y lo segundo, disminuye el porcentaje de rentabilidad, que ya está muy bajo desde que el negocio comenzó a desmejorar, por circunstancias especiales que ya fueron analizadas en informes anteriores, además de que se elevó el monto del patrimonio por la aplicación de las NIIFs.

**Tercera.**- Para corregir, siquiera en parte la situación descrita, convendría disminuir el capital, quizá en un 50%, repartiendo un millón de dólares entre los señores accionistas; y al mismo tiempo elevarlo, tal vez al doble de la cifra actual, tomando tres millones de dólares de la cuenta "VALORES ACUMULADOS NIIF" en la que se registró el resultado de la revalorización de los activos, de modo que los señores accionistas reciban, en acciones liberadas, un valor igual al que ahora poseen. Se conseguiría, en primer lugar, una entrega en dinero a los señores accionistas, disminuyendo el saldo en bancos; en segundo lugar, una disminución del patrimonio; y por último, la transformación, en títulos valores negociables, de una cantidad que ahora es solo una parte del patrimonio.

Para terminar, dejo constancia de mi agradecimiento al Señor Raúl Maldonado Aguilar, por todo el apoyo brindado, así como también un agradecimiento muy especial a todo el equipo de colaboradores, por su magnífica gestión y decidido apoyo.

Muy atentamente,



Patricio Martínez Cordero  
Gerente General