

Quito, 30 de junio de 2020

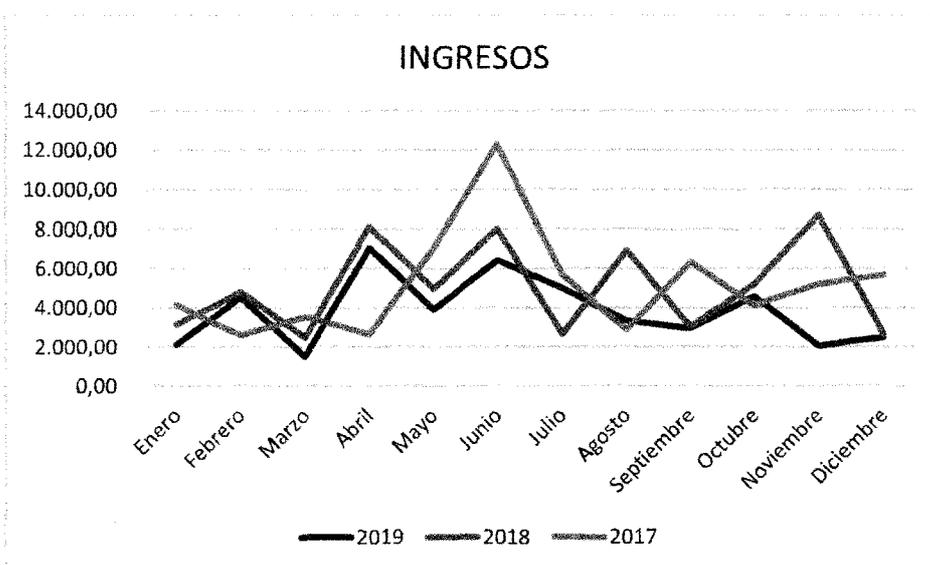
## INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2019

### 1. RESULTADOS

Para el análisis de los resultados del año 2019 se realiza un comparativo de con los ingresos y egresos de los años 2017 y 2018, obteniendo las siguientes cifras económicas:

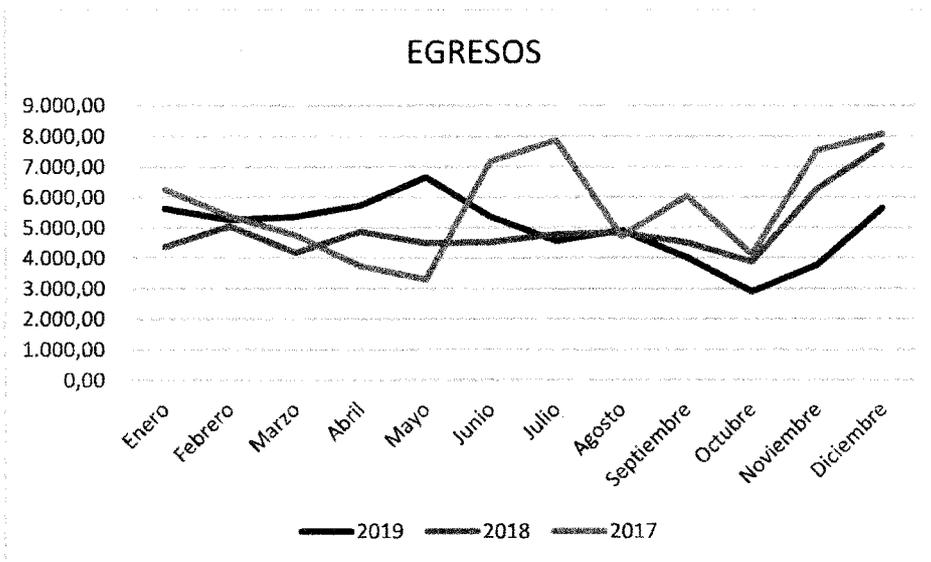
#### INGRESOS

	2019	2018	2017
Enero	2.100,13	3.126,30	4.152,23
Febrero	4.546,85	4.810,80	2.603,07
Marzo	1.496,31	2.489,27	3.545,83
Abril	7.059,92	8.156,19	2.634,20
Mayo	3.903,56	4.963,82	7.062,15
Junio	6.419,68	8.032,26	12.269,02
Julio	5.006,86	2.640,97	5.684,22
Agosto	3.320,82	6.932,42	2.878,94
Septiembre	2.960,76	3.041,94	6.337,57
Octubre	4.593,13	5.229,30	4.114,08
Noviembre	2.048,97	8.709,20	5.213,22
Diciembre	2.482,68	2.653,71	5.675,52
<b>TOTAL</b>	<b>48.757,94</b>	<b>60.786,18</b>	<b>62.170,05</b>



**EGRESOS**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Enero	5.637,33	4.385,90	6.259,76
Febrero	5.267,92	5.061,44	5.392,46
Marzo	5.371,34	4.187,87	4.762,32
Abril	5.741,59	4.887,38	3.739,85
Mayo	6.672,12	4.504,31	3.302,58
Junio	5.372,94	4.532,00	7.188,73
Julio	4.573,64	4.800,55	7.865,85
Agosto	4.911,96	4.851,50	4.716,69
Septiembre	4.027,42	4.513,17	6.061,31
Octubre	2.900,09	3.884,80	4.131,16
Noviembre	3.778,59	6.277,67	7.539,14
Diciembre	5.652,92	7.697,33	8.084,15
<b>TOTAL</b>	<b>59.907,86</b>	<b>59.583,92</b>	<b>69.044,00</b>



Luego del análisis realizado se observa que la pérdida contable en el año 2019 fue de 11.149,92 y se debe principalmente a la disminución del ingreso por ventas comparado con los años anteriores, siendo el nivel de egresos similar al año 2018.

Las causas principales de la disminución de ingresos fueron las siguientes:

- a) Precancelación y no renovación de pólizas de clientes importantes.
- b) Paro del mes de octubre a nivel nacional afectó que se no concreten negocios en el último trimestre del año
- c) Situación económica del país

## 2. PLAN DE OPTIMIZACION DE COSTOS Y MEJORAS

En el año 2019 de inició con un plan de reducción de costos que se espera se reflejen en los resultados del 2020. Este plan incluye los siguientes aspectos:

- Reducción de gastos de nómina
- Reducción de gastos administrativos de mensajería y uso de oficina
- Optimización de gastos de servicios externos
- Reducción de gastos de insumos de oficina

En el año 2019 se implementaron herramientas informáticas que han optimizado los recursos, mediante la instalación de un software para el registro y administración de pólizas y facturas. De igual manera se implementó una base de datos para registro de preliquidaciones de las aseguradoras y pagos de comisiones a vendedores.

## 3. OBJETIVOS PROPUESTOS 2020

- Incremento de ventas en un 30%
- Implementar estrategias para un plan de ventas de manera virtual
- Reducción de costos operativos en un 30%
- Generar utilidad

Atentamente,



Pablo Luna H.

**Gerente General**

**AETERAEG S.A.**