



INFORME GERENCIAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

Señores Accionistas:

Para Compañía Intermediaria de Reaseguros ROYALTY RE S.A., el año 2016, fue un año lleno de retos y desafíos por las particularidades del mercado ecuatoriano, el bajo posicionamiento de Royalty al inicio de año fue un agravante evidente, sumado a la bajísima oportunidad de negocios nuevos, regulaciones legales tomadas en años anteriores y aspectos comerciales que afectan directamente el normal desarrollo de las operaciones de la Compañía, sin embargo de lo anterior el último semestre del año experimentamos ingreso de producción nueva la cual sustentó nuestra operación y un crecimiento considerable en relación al año pasado, así como un posicionamiento comercial bastante mejorado.

El objetivo del presente reporte es de una forma breve comunicar a ustedes los principales aspectos financieros, actividades y logros alcanzados al 31 de diciembre del 2016, y que puedan tener una visión general del estado actual de la Compañía desde el punto de vista legal, comercial, económico y administrativo.

ASPECTOS FINANCIEROS.-

Los Estados financieros al 31 de diciembre del 2016, presentan los siguientes saldos:

Activo	\$ 442.161,31
Pasivo	\$ 140.082,34
Patrimonio	\$ 302.078,97

Ingresos	\$ 349.125,81
Costos y gastos	\$ 328.448,71
Imp. Renta	\$ 0,00
Reserva legal	\$ 13.002,37
Resultado Ejercicio	\$ 21.277,10
Participación trabajadores	\$ 3.191,57
Resultado antes Imptos.	\$ 18.085,53
Impuesto causado	\$ 3.978,82
Utilidad del ejercicio	\$ 13.401,37

• Luxemburgo N34-340 y Portugal
Edificio Braganza / piso3 / oficina 8
Quito - Ecuador

• (+593 (2) 3331028
(+593 (2) 3331029

• www.royaltyre.com





Los ingresos en relación al presupuesto aprobado para el 2016, representan un cumplimiento del 100% y representaron un incremento del 72% en relación a los ingresos del año 2015. Los gastos del presente ejercicio incrementaron en un 72% en relación al período anterior; lo que nos permitió tener una utilidad para nuestros accionistas de \$13.401,37 luego de impuestos y participación de empleados, equivalente al 6,70% del Capital de la Empresa.

Esta administración puede afirmar que los índices financieros de liquidez, estabilidad y solvencia de la Compañía presentan razones positivas.

ASPECTOS LEGALES.-

- La Compañía se mantiene al día con sus obligaciones para con el Ente de Control, Ente Tributario, obligaciones laborales y obligaciones Municipales.
- A la fecha, nuestro Registro Tributario RUC, los nombramientos de nuestros representantes legales, se encuentran debidamente actualizados.

ASPECTOS OPERATIVOS

Se mantiene el acuerdo de representación para Ecuador de INTEGRO INSURANCE BROKERS LIMITED.

ASPECTOS COMERCIALES.-

Hemos definido dos puntales principales con el objeto de tener un desarrollo comercial dentro del mercado ecuatoriano, que permita cumplir con los objetivos planteados en el tema de generación de negocios, que son:

1. **Relación con Compañías Cedentes;** el año 2016 realizamos intensas gestiones comerciales para posicionar la compañía Royalty Re en el mercado de seguros privado del Ecuador, durante el año 2017 trabajaremos por mantener la cartera ganada con Hispana y Americana, así como desarrollar relaciones con bróker retails e identificar las cuentas facultativas existentes en el Ecuador a fin de establecer alianzas estratégicas para obtenerlas, adicionalmente se trabajará en forjar una relación como cedente cautiva con Lafina, Aseguradora del Sur, Oriente, mantener una buena relación con Hispana de Seguros, y recuperar la relación con Seguros Unidos.
2. **Análisis y consecución de cuentas públicas;** desde finales del año 2013 se encuentra restringido por una orden Presidencial, el que Seguros Sucre y Seguros Rocafuerte puedan

• Luxemburgo N34-340 y Portugal
Edificio Braganza / piso3 / oficina 8
Quito - Ecuador

• (+593 (2) 3331028
(+593 (2) 3331029

• www.royaltyre.com



intermediar negocios de reaseguros a través de corredores locales, lo cual dificulta la consecución de la mayoría de negocios públicos; sin embargo existen varios negocios públicos que todavía salen a procesos de licitación abierta a los cuales estamos dirigiendo nuestros esfuerzos, analizando permanentemente aquellas opciones de negocio nuevos.

Estimados accionistas, esta Administración considera que el año 2017 se perfila como un año de bajo crecimiento y recesión en el mercado de seguros Ecuatoriano, debido a la situación política y económica de nuestro país, este es un mercado que no tiene crecimiento, por lo que las estrategias deben ir enfocadas a participar y ganar penetración de mercado en las cuentas existentes, utilizando una fuerza comercial agresiva en costos y beneficios para los clientes, hemos impuesto una meta alta de producción para este año representando casi el doble de producción de la obtenida en el 2016, todos nuestros esfuerzos y enfoque será para alcanzarla.

Sin otro particular me despido,

Atentamente,



Isabel Landázuri
GERENTE GENERAL