

COMPAÑÍA DE PRODUCTOS LACTEOS DEL SUR COMPROLACSA

INFORME ANUAL DE GERENCIA DEL AÑO 2008

SEÑORES MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA COMPROLACSA.

Por medio del presente pongo a vuestra consideración señor Presidente, señores Accionistas de la Compañía de Productos Lácteos del Sur S.A. en cumplimiento de los estatutos y de la Ley de Compañías un detalle del estado general de la empresa, de las políticas, los lineamientos y acciones tomadas durante el ejercicio 2007 - 2008.

ACTUALIDAD DE LA EMPRESA A DICIEMBRE DEL 2008

Para nadie es desconocida la incertidumbre creada a nivel Nacional por el actual régimen Gubernamental, la que se vino a acentuar a partir del segundo semestre, con el inicio de una crisis a nivel "Global". Sumado a ello, la promulgación del Decreto Ejecutivo No 1042 del 23 de abril del 2008, mediante el cual se fija no solo el precio de compra de materia prima leche cruda, sino el precio de venta al público de nuestro principal producto: Leche Pasteurizada. Durante este año tampoco se implementaron verdaderas políticas gubernamentales de control de precios a los insumos y otros materiales indispensables en el proceso de elaboración.

ESTADO GENERAL Y ACCIONES TOMADAS EN COMPROLACSA.

El año se inicia afrontando las consecuencias del período de aparente falta de leche que se venía dando a nivel Nacional. Situación esta que se fue regularizando cuando se emprendieron acciones para reactivar la captación de materia prima: leche cruda en el Centro de Acopio ubicado en Yanzatza, lugar del que nos habíamos aprovisionado hasta que se suspendieron las negociaciones por serios problemas con la calidad de la leche que se recibía.

El reinicio de las negociaciones trajo consigo, un chequeo integral del sistema de frío del tanque de almacenamiento, para lo que se contrató a una empresa de la ciudad de Cuenca, quien ya ha realizado trabajos anteriores. Así mismo y de forma paralela, se efectuaron varios viajes a los puntos de producción, para renegociar con los proveedores, socializar las políticas de



calidad de la Empresa y solicitar la colaboración de ellos en estos aspectos. Luego de arduas y prolongadas gestiones, se logró el objetivo planteado, reactivar el centro de acopio que COMPROLACSA dispone para el aprovisionamiento de materia prima de calidad.

Con fecha 14 de abril de 2008 solicitamos se exima de auditoría externa a la compañía, mas el 28 de abril del mismo año mediante oficio No. 08ICLZ.386, el Intendente de Compañías manifiesta y hace referencia a la Resolución No. 02.QICI.012 dictada por el Superintendente de Compañías, en su Art. 1 literal a) expresamente dice: *"Están obligadas a someter sus estados financieros anuales al dictamen de auditoría externa, las compañías nacionales de economía y las anónimas con participación de personas jurídicas de derecho público o de derecho privado con finalidad social o pública, cuyos activos excedan de \$ 100.000,00 dólares de los Estados Unidos de América."*

Por lo tanto el 11 de junio del 2008, se recibe el OFICIO RESERVADO No. ICL08.569 firmado por la Intendente de Compañías de Loja, mediante el cuál se nos hace conocer que esa dependencia RESUELVE INTERVENIR A COMPROLACSA, por no haber presentado los estados financieros e informes de auditoría externa del año 2007; para este efecto designa a la Lcda. Inés del Rocío Narváez Cano, como interventora.

Luego y por disposición de la misma Superintendencia de Compañías de Loja, se contrata con el Ing. Gustavo León Jara la realización de la Auditoría Externa del año 2007. El informe es presentado el 30 de junio de 2008.

En las conclusiones de ambos informes, tanto del auditor externo como del designado por la Superintendencia de Compañías, se menciona que la empresa presenta Causal de Disolución de acuerdo al numeral 6 del art. 361 de la Ley de Compañías.

La intervención a la que fue sometida la empresa queda sin efecto con la resolución reservada No 08.SCICL.174 del 13 de agosto del 2008.

Mediante resolución No 08.SCICL.175 del mismo 13 de agosto, de Resuelve, declarar de oficio disuelta la compañía COMPROLACSA, por cuanto las pérdidas sobrepasaron el 50% del capital social, conforme el Art 361 numeral 6 de la Ley de Compañías. Esta resolución se inscribió en el Registro Mercantil el 19 de septiembre de 2008, dando inicio al Proceso de Liquidación, conforme a lo dispuesto en el Art. 377 de la Ley de Compañías.

2/8

Con fecha 30 de junio, y como una consecuencia del proceso de liquidación de la empresa, se procede a liquidar a todos los trabajadores de la compañía concluyendo de esta manera las relaciones laborales con los mismos

Todos fueron liquidados a excepción de uno, el Sr. Oswaldo Ruiz, Sus negativas constantes impidieron alcanzar acuerdos.

La compañía **COMPROLACSA EN LIQUIDACIÓN**, ha dado el terreno y la planta de producción, en préstamo de uso a la empresa **LOJALAC CIA. LTDA.**, la que será la futura compradora del bien, y en el precio de venta se incluirá el valor por el uso; inmueble entregado con el fin de que esta empresa cumpla con su objeto social, que es: la producción, tratamiento, envasado y comercialización de leche y derivados lácteos, así como la importación y comercialización de cualquier tipo de insumos, materia prima, equipos y maquinaria; esta compañía también se dedica a la actividad agroganadera.

Nuevamente este año **COMPROLACSA** ha carecido de fondo de maniobra o capital de operación, por lo que se debe recurrir al apalancamiento financiero, sea en Produbanco, Banco de Machala o en el Banco de Loja. La falta de ese fondo hace muy difícil la operación y gestión de la empresa; además está mencionar que esa operación le genera un costo extra a la empresa.

JUICIOS.

En el Juicio contra el Sr. Hugo Carrión, (9,921.33 USD), se ha cumplido con el embargo del 50% de una propiedad; por la lentitud de los Magistrados de la Primera Sala de lo Civil en la que reposa el proceso, el avance del mismo ha sido casi nulo.

En el proceso instaurado en contra del Sr. Erick Vallejo (3,447.09 USD), por falencias dentro del trámite, se solicitó el desglose del proceso, y se inició una nueva demanda por la vía ordinaria.

PRACTICANTES.

COMPROLACSA ha brindado la oportunidad de que estudiantes de instituciones de educación de nivel medio y superior, realicen prácticas dentro de la Empresa, tanto en el área de producción como en administración, según corresponda, otorgando las facilidades necesarias.

C
3/5

SITUACIÓN ECONOMICA Y FINANCIERA.

El balance general al 31 de diciembre del 2007, se puede notar que el **Activo Corriente** alcanza un valor de 83,636.48 USD, al desglosar esta cuenta, vemos que en **Caja Bancos**, existen 1,456.45 USD, monto mínimo para el giro de la empresa, razón suficiente por la que se debe recurrir al apalancamiento financiero en forma mensual.

El **Activo Exigible**, está en 42,337.45 USD, De esta cuenta, más del 84% corresponde a **Clientes**, es decir es un monto que teóricamente se considera una inversión y que retornará en el tiempo que tarde hacer la recuperación de cartera a los clientes. Otro rubro que pesa en esta misma cuenta es el de **Impuestos Anticipados**, mismos que estamos obligados a cumplir por las recientes modificaciones a los reglamentos de tributación.

El **Activo Realizable**, dentro del cuál constan los inventarios tanto de materia prima como de materiales e insumos y de producto terminado, alcanza un valor de 39,842.58 USD, valor elevado y que se justifica, pues al manejar productos de alta rotación, es necesario mantener inventarios altos, para poder abastecer la demanda del mercado con la celeridad adecuada.

El Pasivo de la empresa se incrementa, producto de la precaria situación financiera, de 136,016.68 USD del 2007 a 138,375.93 USD para el 2008, de este monto solo el 46% corresponde a **Cuentas por Pagar**, y un 34% de saldos con proveedores, entre otros. Vale recalcar que el incremento en el Pasivo del Presente Ejercicio Fiscal es mínimo en comparación a períodos anteriores. El **Capital** de la empresa se mantiene en 85,000.32 USD constantes.

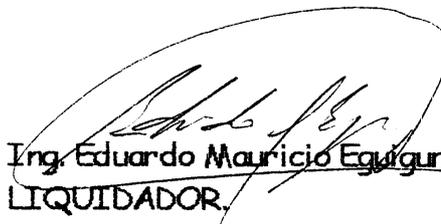
Haciendo un análisis detallado del Estado de Rentas y Gastos vemos que: Los **Ingresos** provenientes de las ventas son de 391,355.39 USD En tanto que los **Egresos**, dentro del cuál se considera el **Costo de Producción y Costo de Operación**, alcanzan sumados 367,923.26 USD dando una utilidad bruta de 23,432.13 USD para este período. Sin embargo los si revisamos los **Gastos de Operación** que en esta empresa son elevados y que alcanzan a 54,940.50

C
4/15

USD las que duplican fácilmente a la utilidad, determinan el resultado negativo en el presente ejercicio fiscal.

COMPROLACSA se encuentra al día en el cumplimiento de las Normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, conforme el Art. 1 de la Resolución 04.Q.IJ.001, R.O 289, 10-III-2004.

Loja, 31 de Marzo del 2008



Ing. Eduardo Mauricio Egúguren Luzuriaga
LIQUIDADOR.

emel/