Señorita
Nohora Peña Bernal
PRESIDENTE
COMBINED INTERMEDIARIO DE REASEGUROS S.A.
Presente.-

REF: INFORME ANUAL DEL EJERCICIO FISCAL DE 2017

De mi consideración:

Conforme a lo que expresan los estatutos de la compañía y el régimen legal vigente me permito poner a su conocimiento y el de los accionistas el informe del Gerente General con respecto al ejercicio del año 2017.

#### COMPORTAMIENTO DEL MERCADO ASEGURADOR

El comportamiento del mercado asegurador se encuentra vinculado a las determinaciones políticas del Estado, con los resultados de las elecciones de febrero de 2017, donde triunfo Lenin Moreno, quien actualmente funge como Presidente de la Republica desde el mes de mayo, se generaron muchas expectativas dentro del mercado de seguros ya que existía ciertas propuestas de carácter económico urgente, donde se debía reveer la eliminación del impuesto a salida de divisas y ciertas medidas económicas para fortalecer la producción que al finalizar el 2017 no se lograron materializar.

Como en ejercicios fiscales anteriores en el mercado asegurador en el país los distintos sujetos activos han competido en búsqueda de mejores resultados y rentabilidad, lo que ha supuesto que se hayan asumido mayores riesgos y en algunos casos sus productos se han entregado a los asegurados por precios que técnicamente no compensarían las perdidas en casos de siniestros, lo cual ha hecho que las primas y comisiones pese a los riesgos que se asumen no se hayan incrementado.

# PRINCIPALES ELEMENTOS NEGATIVOS PARA EL CRECIMIENTO DE LA COMPAÑÍA

En el ejercicio fiscal 2017 en los dos primeros trimestres la compañía registro una perdida acelerada de cartera de clientes a causa del único ejecutivo comercial de la compañía, quien vulnerando la cláusula de confidencialidad de la información que consta en el contrato limito el acceso a determinados negocios mediante obtención de cartas de nombramiento para

determinados negocios, a mas de una campaña de desprestigio en contra de la compañía y de su directorio.

Declaración sustitutiva y pago adicional del pago de impuesto a la renta, a causa de un error de buena fe en las declaraciones de impuesto a la renta de los ejercicios fiscales 2013, 2014, y 2015.

Indemnizaciones a Directivos de la compañía por terminación unilateral de contrato a causa reducción de liquidez de la compañía, con la finalidad de que no se interrumpa la subsistencia de la misma.

### ¿QUÉ SE ESPERA PARA EL 2018?

Después de los procesos de venta y fusión generados en el sector asegurador y el cambio de ente regulador, impulsados por las disposiciones del Código Orgánico Monetario y Financiero, finalmente se espera que se estabilice el sector asegurador en lo que respecta al número de participantes en el mercado y a los requerimientos regulatorios.

Sin embargo, el verdadero reto de las compañías del sector asegurador, radica en mantener y de ser posible incrementar la producción, dentro de los márgenes que permitan obtener rentabilidad, para lo cual se busca mantener la posición y el prestigio de la compañía en los ramos de seguros que al momento trabaja y diversificar su acción en nuevos nichos de mercado.

#### IMPUESTO A LA SALIDA DE DIVISAS (5% DEL ISD)

A pesar que las cedentes registran y pagan el impuesto a la salida de capitales para consignar NETO en nuestra cuenta del Helm Bank, COMBINED es considerado un exportador de servicios y por lo tanto si no se hace repatriación de ingresos dentro de los 180 días siguientes a la causación del ingreso, se deberá registrar y pagar el 5% de impuesto respecto de los ingresos no repatriados.

La estrategia para que este impuesto no impacte tan negativamente va en 2 sentidos: el primero tener mucho cuidado en repatriar y registrar contablemente los corretajes que sirven para subvencionar los gastos generales de la compañía; de otra parte equilibrar el volumen de negocios con los reaseguradores nacionales para que sea otra deducción de la base de impuesto, trabajar con los reaseguradores nacionales también beneficia a las finanzas y flujo de la compañía vía crédito tributaria por el cruce del IVA en ventas.

## INSCRIPCIONES MULTILATINAS - COMBINED INTERMEDIARIO DE REASEGUROS S.A.

Los objetivos estratégicos de la compañía es realizar la inscripción de COMBINED Intermediario de Reaseguros S.A. en varios estados de la región, busca posicionar a la compañía a nivel regional con la finalidad de explotar nuevos mercados, como cada proceso de desarrollo de la compañía, las inscripciones serán por etapas, hasta el momento se ha logrado las siguientes inscripciones:

INSCRIPCIONES MULTILATINAS APROBADAS		
Piases	# Credencial	Estatus
COLOMBIA	16	Proceso de Renovación
GUATEMALA	IR-62	Vigente 10-2019
HONDURAS	Resolución N°	Vigente 06-2020
	8/06/06/2017	

 El estado financiero refleja ingresos por concepto de comisiones inferiores a los reflejados en el periodo 2016, así como fuertes egresos por indemnizaciones laborales siendo por tanto un resultado negativo la diferencia entre los ingresos y egresos de la compañía y por tanto se registran perdidas para la misma.

RESULTADO EJERCICIO FISCAL 2017		
Ingresos ejercicio fiscal 2017	\$ 205.092,31	
Egresos ejercicio fiscal 2017	\$-216.094,89	
Perdida ejercicio fiscal 2017	= \$-11.002,58	

- Los egresos están compuestos principalmente por honorarios, gastos de funcionamiento, arrendamientos, indemnizaciones laborales, multas y algunas erogaciones respecto de la gestión administrativa y comercial.
- En el 2017 se continuó con el fortalecimiento en la gestión con las entidades privadas γ la apertura de producción con nuevas cedentes a nivel nacional e internacional.

En este año 2018 el compromiso de todo el equipo que conforma COMBINED INTERMEDIARIO DE REASEGUROS S.A., desarrollar un trabajo armonioso con los objetivos presupuestados basándose en una filosofía de máxima buena fe, atención diferenciadora hacia nuestros clientes y concretar proyectos importantes que impacten en mayores beneficios para la compañía y sus relacionados.

Cabe recalcar la actual estructura de ingresos, reconocimiento de comisiones y situación actual del mercado ecuatoriano se hace necesario revisar también la estructura de costos y gastos de la compañía para disminuir estos indicadores, de tal manera que seamos más austeros y eficientes.

Pese al esfuerzo que se ha realizado, la presidencia sigue con 2 asignaturas pendientes:

- Adquisición de un paquete informático
- · Adquisición de un sistema informático contable

Finalmente quiero agradecer a todos quienes hicieron posible que en el año 2017 la compañía siguiera en operación, ya que por los motivos antes expuestos el periodo fiscal finalizado presento muchos retos y dificultades que pusieron a pruebas la capacidades de la compañía para contrarrestar los embates de las dificultades económicas en virtud de su permanencia en el mercado, elevo mi gratítud a nuestros clientes; de manera especial a ustedes Señores Accionistas por su permanente respaldo, consejo y confianza; así como también a todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía, sin quienes no se hubieren logrado los resultados alcanzados.

Sin más por el momento, agradeciendo su atención a la presente, suscribo.

Atentamente,

Ing Oscar Helberth Peña GERENTE GENERAL