

**THB RE-INNOVATION INTERMEDIARIO DE REASEGUROS S.A.  
INFORME DE GERENCIA  
EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2016**

**DISTINGUIDOS SEÑORES ACCIONISTAS:**

Con especial agrado y de acuerdo al Artículo Vigésimo Noveno literal I) de los Estatutos Sociales de la Compañía, someto a su conocimiento y consideración el Informe de Actividades del Ejercicio Económico 2016, en sus puntos más sobresalientes, así como el Balance General, Estado de Resultados y el Proyecto de Distribución de Utilidades del mencionado período.

**1.- SITUACION GENERAL**

En el año 2016, según fuentes del Banco Central del Ecuador, el PIB tuvo un decrecimiento del -1.70%, lo cual representa una recesión de la economía, que de alguna manera se esperaba, luego del mínimo crecimiento del 0.20% del año 2015. Si bien, los indicadores muestran una ligera recuperación en los últimos trimestres, es preocupante que la desaceleración de la economía se sigue manteniendo.

El bajo precio del barril de petróleo en los mercados internacionales, que representa la principal fuente de ingresos del Ecuador, es la razón para la falta de crecimiento económico del país. El precio del petróleo que en el 2014 alcanzó valores por encima de US\$ 90, en el año 2016 cerró con un valor de USD 44 por barril.

Según datos oficiales publicados por el INEC, el desempleo creció del 4,80% en 2015 al 5.20% en 2016, y la inflación anual acumulada a Diciembre fue del 1,12% menor al 3.38% del periodo anterior.

Con respecto a las proyecciones del próximo año, no existe un consenso sobre el índice de crecimiento del país para el 2017. Mientras el Fondo Monetario Internacional (FMI) ha publicado que la economía cerrará con decrecimiento de -2,7%, la Cepal y el Banco Mundial consideran que si habrá un crecimiento positivo del 0,3% y el 0,7% respectivamente, sin embargo el Banco Central del Ecuador prevé un crecimiento del 1,42%.

## **2.- LA ACTIVIDAD ASEGURADORA**

En el 2016, el mercado asegurador ecuatoriano registró un crecimiento marginal del orden del 0.05%, pasando de US\$ 1,612 millones a USD 1,613 millones, que incluye, USD 1,269 millones en Ramos Generales y US\$ 344 millones de Seguros de Vida; el crecimiento total de primas fue de US\$ 789mil. (Fuente Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros)

Los ramos de mayor crecimiento fueron los de Vida, con un crecimiento de USD 52 Millones, los ramos de Propiedad con USD 35 Millones, Asistencia médica con un crecimiento de USD 22 Millones. Sin embargo, los Ramos Generales sufrieron una importante contracción de USD 83 Millones en total, los principales ramos que decrecieron fueron Automóviles con – USD 44 Millones, Agropecuario con – USD 22 Millones, Accidentes Personales – USD 15 Millones, Fianzas - USD 14 Millones, Todo Riesgo Petrolero - USD 11 Millones, Transporte -USD 5 Millones entre otros, lo cual es una clara muestra de la recesión económica que vive el país y afecta directamente a estos ramos.

## **3.- THB REINNOVATION INTERMEDIARIO DE REASEGURO S.A.**

Por decisión de los Señores Accionistas, la Compañía Ap Corredores Internacionales de Reaseguros del Ecuador Cia. Ltda., cambió su denominación a RE-INNOVATION INTERMEDIARIO DE REASEGUROS S.A., mediante resolución No. SBS-INSP-2007-196 de la Superintendencia de Bancos y Seguros, debidamente legalizada mediante escritura pública otorgada por el Dr. Roberto Salgado Salgado, Notario; Notaría Tercera del Cantón Quito, e inscrita en el Registro Mercantil con el No.1847, Tomo 138, el 2 de julio del 2007. La Compañía RE-INNOVATION INTERMEDIARIO DE REASEGUROS S.A. cambió su denominación social a THB RE-INNOVATION INTERMEDIARIO DE REASEGUROS S.A. mediante resolución No. SBS-DTL-2012-899 de fecha 27 de Septiembre del 2012, debidamente legalizada mediante escritura pública celebrada ante el Notario Vigésimo Sexto del Cantón Quito, Dr. Homero López Obando, debidamente inscrita en el Registro Mercantil No.38123 del 25 de Octubre del 2012.

Cumpliendo con la disposición de la Junta General de Socios, en el mes de Agosto del 2016, mediante Resolución No. SCVS-IRQ-DRASD-SAS-16-2108 de la Superintendencia de Compañías Valores y Seguros, se aprueba la disminución del Capital Social de la Compañía, y mediante el registro No. 4166, el 22 de Septiembre del 2017, queda inscrita esta escritura en el Registro Mercantil. El nuevo capital social pagado de la compañía queda en USD 200,000.

### **3.1. ADMINISTRACIÓN Y TRABAJO EN EQUIPO**

Luego de evaluar la gestión de las áreas de producción y administración, concluimos que se ha cumplido satisfactoriamente con los objetivos planteados al inicio del ejercicio económico 2016.

Así también, se realizaron una serie de actividades durante el año 2016, las mismas que fueron planteadas en la planeación estratégica donde se establecieron los presupuestos de ingresos y gastos, objetivos que se han cumplido gracias al aporte de todas las áreas y el trabajo en equipo realizado por todos quienes hacemos THB RE-INNOVATION INTERMEDIARIO DE REASEGUROS S.A.

### **3.2 REALIZACIONES**

Es importante mencionar varias de las acciones más relevantes que realizó la compañía durante el año 2016:

En el mes de Enero, viajaron a Las Vegas los señores Juan Esteban Borja, Hernan Murgueytio y David Riofrio a la convención anual del grupo AMWINS/THB.

En el mes de Febrero, viajaron el Sr. David Riofrio y José Luis Murillo, a Lima, Perú, con la finalidad de visitar al Banco Financiero parte del Grupo Banco Pichincha y resolver los siniestros que se encontraban pendientes.

En el mes de Abril, la compañía realizó una campaña de solidaridad en un esfuerzo conjunto con la compañía AWT, especialista en tratamiento de aguas, para ayudar a los damnificados del terremoto. Con el objetivo de recaudar donaciones a nivel local e internacional para la importación de una planta potabilizadora de agua de emergencia, para los damnificados del terremoto, la compañía realizó un aporte de USD 5,000.

La campaña fue todo un éxito, gracias a nuestro aporte y a las donaciones obtenidas de nuestros contactos en el exterior, AWT logró recaudar un total de USD 58,787 que fue utilizado en la importación de tres plantas potabilizadoras, 2.000 kits de aseo personal y una donación económica a UNICEF de USD 4,637, que fueron entregados a los damnificados en las provincias de Manabí y Esmeraldas.

En el mes de Mayo, viajaron a Londres los señores Juan Esteban Borja, Hernán Murgueytio y David Riofrío, para realizar visitas comerciales a THB UK, a otros Lloyds brokers y suscriptores de Londres con quienes mantenemos relaciones comerciales.

En el mes de Septiembre, viajaron a Colombia los señores David Riofrío y José Luis Murillo, para realizar visitas comerciales al Banco Pichincha Colombia.

En el mes de Septiembre, se realizó una donación a la Fundación Tase por US\$ 1,824.00, organización sin fines de lucro, que trabaja colaborando con pacientes que sufren de Alzheimer.

En el mes de Octubre, viajaron a Charlotte, Estados Unidos los señores Juan Esteban Borja, Hernán Murgueytio y David Riofrío con la finalidad de mantener reuniones comerciales con AMWINS/THB.

En el mes de Octubre, se realizó el torneo de golf de la Fundación Faces, con la finalidad de recaudar fondos para apoyar en la educación de niños de escasos recursos, el torneo contó con el auspicio de THB Re-Innovation S.A. con un aporte de USD 1,000 para esta causa.

En el mes de Diciembre, se realizó una donación de 50 canastas Navideñas y se realizó un agasajo a los adultos mayores de la Parroquia de Tumbaco.

Con respecto a la situación en el ámbito administrativo, laboral y legal, no existen otros hechos relevantes que informar a la Junta de Accionistas.

Por otro lado, informamos a los Señores accionistas que la administración ha cumplido estrictamente con las disposiciones emitidas en la ley de propiedad intelectual y derechos de autor, manteniendo al día sus licencias de uso de marcas, software, aplicaciones y otras herramientas que utiliza la compañía para su operación.

### 3.3. RESULTADOS OPERACIONALES 2016

Del análisis realizado a los Balances de la compañía, al final del Ejercicio Económico 2016, se puede observar las siguientes variaciones comparado con el periodo del año anterior:

	2016	2015	VARIACION	% DE VARIAC.
<b>A C T I V O</b>				
<b>DISPONIBLE</b>	<b>744,279.46</b>	<b>508,836.78</b>	<b>235,442.68</b>	<b>46.27%</b>
Caja	600.00	800.00	-200.00	-25.00%
Bancos	743,679.46	508,036.78	235,642.68	46.38%
<b>EXIGIBLE</b>	<b>619,446.09</b>	<b>675,235.30</b>	<b>-55,789.21</b>	<b>-8.26%</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR:</b>	<b>577,980.89</b>	<b>592,304.89</b>	<b>-14,324.00</b>	<b>-2.42%</b>
Cías de Seguros	397.40	0.00	397.40	100.00%
Reaseguradores	597,024.86	573,415.65	23,609.21	4.12%
Personal Ofic./Administradores	18,825.35	43,952.92	-25,127.57	-57.17%
Otras Cuentas por Cobrar	7,664.46	15,055.43	-7,390.97	-49.09%
<b>PROV.CTAS. INCOBRABLES</b>	<b>-45,931.18</b>	<b>-40,119.11</b>	<b>-5,812.07</b>	<b>14.49%</b>
<b>PAGOS ANTICIPADOS:</b>	<b>41,465.20</b>	<b>82,930.41</b>	<b>-41,465.21</b>	<b>-50.00%</b>
Impuestos anticipados	41,465.20	82,930.41	-41,465.21	-50.00%
<b>ACTIVO CORRIENTE :</b>	<b>1,363,725.55</b>	<b>1,184,072.08</b>	<b>179,653.47</b>	<b>15.17%</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>219,195.59</b>	<b>233,609.10</b>	<b>-14,413.51</b>	<b>-6.17%</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>28,679.45</b>	<b>29,534.89</b>	<b>-855.44</b>	<b>-2.90%</b>
<b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>28,679.45</b>	<b>29,534.89</b>	<b>-855.44</b>	<b>-2.90%</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO :</b>	<b>1,611,600.59</b>	<b>1,447,216.07</b>	<b>164,384.52</b>	<b>11.36%</b>

Existe un crecimiento neto en los Activos Totales de US\$ 164.384,52, equivalente al 11,36%, comparado con el Ejercicio Económico 2015, este incremento obedece básicamente a los siguientes factores:

En el Activo Disponible, existe un incremento de US\$ 235.442,68, comparado con el año anterior, esto refleja una mejora notable en la gestión de cobranzas realizada en el ejercicio económico 2016.

Con respecto a los Activos Fijos, existe una disminución de US\$ (14.413,51), en gran parte se debe al registro de la depreciación anual del inmueble de la compañía que asciende a US\$ (10.000,00) por año, mientras que en el año anterior, se registró la depreciación por US\$ (2.410,96) que correspondía a 88 días, desde el 5 de octubre al 31 de diciembre/2015.

Dentro del Total del Pasivo, durante el ejercicio económico 2016 se observa las siguientes variaciones:

	2016	2015	VARIACION	% DE VARIACION
<b>P A S I V O</b>				
<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>	<b>693,231.25</b>	<b>403,631.54</b>	<b>289,599.71</b>	<b>71.75%</b>
Reaseguros por Pagar	82,457.61	2,773.99	79,683.62	2872.53%
Siniestros por Pagar	0.00	0.00	0.00	0.00%
Obligaciones Sociales	168,792.57	167,537.53	1,255.04	0.75%
Obligaciones Fiscales	192,625.08	181,539.53	11,085.55	6.11%
Cuentas por Pagar Proveedores	249,355.99	51,780.49	197,575.50	381.56%
<b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>	<b>131,956.21</b>	<b>94,025.83</b>	<b>37,930.38</b>	<b>40.34%</b>
Provisión Bonificación por Desahucio	29,789.41	23,796.28	5,993.13	25.19%
Provisión Jubilación Patronal	102,166.80	70,229.55	31,937.25	45.48%
<b>TOTAL DEL PASIVO :</b>	<b>825,187.46</b>	<b>497,657.37</b>	<b>327,530.09</b>	<b>65.81%</b>

Se observa un crecimiento neto en el Total de Pasivo de US\$ 327.530,09, equivalente al 65.81%, comparado con el año anterior, esto obedece a un crecimiento de US\$ 200.000,00 en el Pasivo a Corto Plazo por el registro de la disminución de capital contra la cuenta por pagar accionistas, así como también, existe un incremento en las cuentas por pagar reaseguradores y obligaciones fiscales. En el pasivo a largo plazo, también se observa un incremento en la provisión para Jubilación Patronal y Desahucio por US\$ 37.930,38, esto de acuerdo al Estudio Actuarial realizado por la empresa Actuaría.

En el Estado de Resultados al cierre del ejercicio económico 2016, se observan las siguientes variaciones comparadas con el año 2015:

	2016	2015	VARIACION	% VARIAC.
<b>INGRESOS</b>	<b>2,347,591.93</b>	<b>2,346,201.57</b>	<b>1,390.36</b>	<b>0.06%</b>
CORRETAJES	2,347,591.93	2,346,201.57	1,390.36	0.06%
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>	<b>1,914,670.24</b>	<b>1,869,740.34</b>	<b>44,929.90</b>	<b>2.40%</b>
SUELDOS Y BENEF. SOCIALES	936,338.77	942,800.64	-6,461.87	-0.69%
HONORARIOS	106,488.00	78,945.79	27,542.21	34.89%
GASTOS DE TRAMITACION	140,337.25	134,725.33	5,611.92	4.17%
GASTOS DE MOVILIZ.Y PROMOCIONES	113,654.75	137,342.89	-23,688.14	-17.25%
MANTENIMIENTOS	30,521.05	85,655.81	-55,134.76	-64.37%
DEPRECIACIONES	19,049.19	9,873.44	9,175.75	92.93%
GASTOS GENERALES	568,281.23	480,396.44	87,884.79	18.29%
<b>UTILIDAD OPERATIVA :</b>	<b>432,921.69</b>	<b>476,461.23</b>	<b>-43,539.54</b>	<b>-9.14%</b>
<b>OTROS GASTOS:</b>	<b>27,646.41</b>	<b>21,454.22</b>	<b>6,192.19</b>	<b>28.86%</b>
SEMINARIO LOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00%
GASTOS FINANCIEROS	9,418.02	7,834.53	1,583.49	20.21%
HONORARIOS EVENTUALES	15,904.67	10,231.05	5,673.62	55.45%
OTROS GASTOS	2,323.72	3,388.64	-1,064.92	-31.43%
<b>OTROS INGRESOS :</b>	<b>72,522.43</b>	<b>18,781.77</b>	<b>53,740.66</b>	<b>286.13%</b>
INGRESOS POR OTROS CONCEPTOS	69,248.34	15,688.84	53,559.50	341.39%
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	3,274.09	3,092.93	181.16	5.86%
<b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>	<b>477,797.71</b>	<b>473,788.78</b>	<b>4,008.93</b>	<b>0.85%</b>

En los ingresos por corretaje, se observa un crecimiento de US\$ 1.390,36 equivalente al 0,06% por el incremento en ventas, comparado con el año anterior.

En los gastos administrativos, existe un incremento neto de US\$ 44.929,90, equivalente al 20%, esto se debe principalmente al registro del gasto jubilación patronal y desahucio, al incremento de costos variables, al incremento del gasto impuesto a la renta por concepto de gastos no deducibles, y al pago del impuesto a la contribución solidaria por el terremoto de Abril por USD 20,672.76.

El resultado del ejercicio refleja una Utilidad Bruta de US\$ 756.994,42, la misma que luego de deducir el 15% de participación de empleados de US\$ 113.549,16; el impuesto a la renta de US\$ 165.647,55 y la reserva legal de US\$ 28.433,37, nos da una Utilidad Neta a distribuir a los Accionistas de US\$ 449.364,34; tal como se puede observar en la conciliación tributaria que se adjunta a este informe. El incremento en la utilidad neta comparado con el ejercicio anterior es de USD 4,008.93.

Es importante señalar que, para el Ejercicio Económico 2016, la Compañía cuenta con un índice de liquidez de 1.97, mientras que en el año 2015 el índice de liquidez era de 2,93, lo cual refleja que la compañía ha disminuido este índice comparado con el año anterior, esto se debe básicamente, al incremento en el pasivo por el registro de la cuenta por pagar accionistas por concepto de la disminución de capital, a pesar de esto, la Compañía mantiene una excelente situación de liquidez con la que puede cumplir con todas sus obligaciones de corto plazo.

Así también, el índice de apalancamiento en el 2016 es de 1.05; mientras que en el año 2015, este índice fue de 0,52, el mismo que corresponde a la relación de Total Pasivos/Patrimonio Neto, aquí podemos observar que este índice se ha incrementado, lo cual nos indica que los Accionistas no gozan de total libertad en cuanto a todas las obligaciones de la empresa, este índice se ve incrementado en virtud del registro de la cuenta por pagar accionistas por la disminución de capital, que se ve reflejada en el pasivo por USD 200,000, cabe mencionar que la junta general de accionistas llevada a cabo el 8 de Junio de 2016, aprobó el pago de dicha obligación mediante dación en pago con la Oficina 4 del Conjunto Indigo Gardens, inmueble de propiedad de la compañía, transacción que fue debidamente aprobada por la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros. Una vez que se realice el pago de dicha obligación, se disminuye la cuenta del pasivo y nuevamente el patrimonio de la compañía es el suficiente, para cumplir con todas sus obligaciones a corto y a largo plazo.

Por otro lado, el Capital de Trabajo en el año 2016, asciende a US\$ 670.494,30 el mismo que ha disminuido en 109.946,24 en comparación al año 2015.

Finalmente, también es importante informar que la Compañía presenta al 31 de diciembre del 2016, un índice de rentabilidad sobre ventas del 20,35%, índice que resulta de la relación de la Utilidad Neta/Ventas (Corretajes) y una rentabilidad sobre el patrimonio del 60,76%; que resulta de la relación de la Utilidad Neta/Patrimonio Neto.

En cuanto al destino de las utilidades obtenidas en el Ejercicio 2016, estas serán distribuidas de acuerdo a la disposición de la Junta General de Accionistas, dependiendo de la situación de liquidez o de la decisión de la junta de dejarlas como utilidades no distribuidas o en la cuenta de Reservas Facultativas.

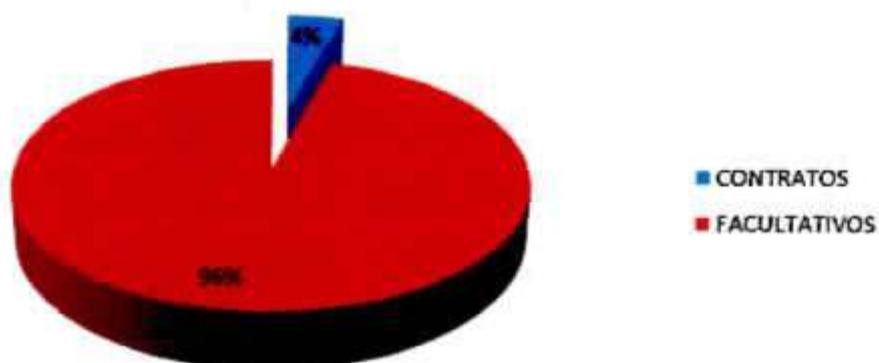
### 3.4 DISTRIBUCION DEL CORRETAJE POR CEDENTES.

En relación a la distribución de corretaje bruto por Compañías de Seguros, en el ejercicio 2016 las estadísticas presentan la siguiente distribución:

<b>CEDENTE</b>	<b>CORRETAJE</b>	<b>%</b>
<b>CONTRATOS</b>		
Oriente Seguros S.A.	83,958.75	3.54%
Seguros Equinoccial	28,428.46	1.20%
Porvenir Cia. de Seguros y Reaseguros S.A.	-12,507.11	-0.53%
<b>Total Contratos:</b>	<b>99,880.10</b>	<b>4.22%</b>
<b>FACULTATIVOS</b>		
Seguros Equinoccial	798,903.33	33.73%
Compañía de Seguros Ecuatoriano Suiza S.A	430,263.52	18.17%
Oriente Seguros S.A.	419,235.34	17.70%
CHUBB ECUADOR	143,515.07	6.06%
Mapfre Atlas Compañía de Seguros S.A	135,267.12	5.71%
Seguros del Pichincha S.A	109,436.08	4.62%
Seguros Unidos S.A Compañía de Seguros	67,351.57	2.84%
Compañía de Seguros Condor S.A	60,011.29	2.53%
Alianza Compañía de Seguros y Reaseguros S.A	40,714.35	1.72%
Aseguradora del Sur	28,026.89	1.18%
Liberty Seguros S.A.	26,102.87	1.10%
Latina Seguros	4,569.33	0.19%
QBE Seguros Colonial	4,104.02	0.17%
Seguros Constitución	1,200.64	0.05%
<b>Total Facultativos:</b>	<b>2,268,701.42</b>	<b>95.78%</b>
<b>GranTotal</b>	<b>2,368,581.52</b>	<b>100.00%</b>

\*\* : Los corretajes mostrados en los cuadros de producción reflejan la producción bruta antes de IVA en ventas con reaseguradores nacionales.

## CORRETAJE POR CEDENTES CONTRATOS Y FACULTATIVOS 2016

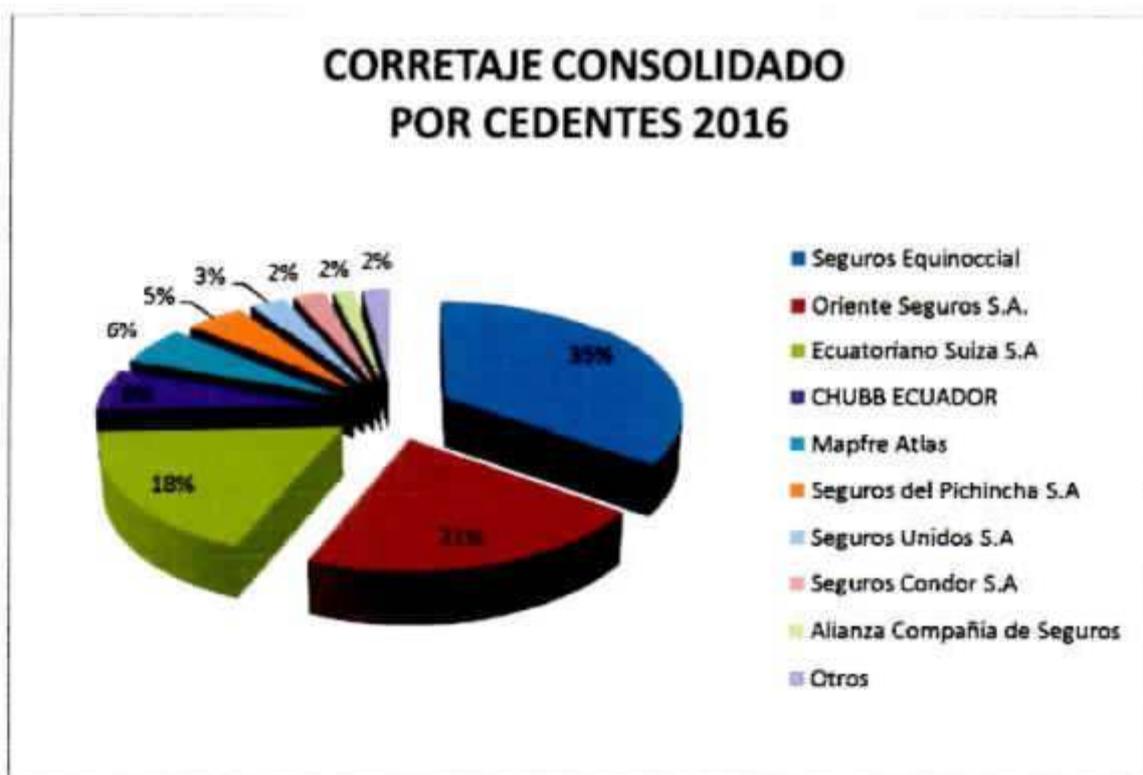


En este análisis se puede observar que el 95,78% de los ingresos por corretaje por compañías de seguros, se encuentran concentrados en el negocio facultativo y el 4,22% corresponde al corretaje por contratos.

Con respecto a la producción consolidada, incluyendo el negocio Facultativo y Contratos, las estadísticas presentan las siguientes cifras al 31 de diciembre del 2016.

CEDENTE	CORRETAJE	%
Seguros Equinoccial	827,331.79	34.93%
Oriente Seguros S.A.	503,194.09	21.24%
Compañía de Seguros Ecuatoriano Suiza S.A	430,263.52	18.17%
CHUBB ECUADOR	143,515.07	6.06%
Mapfre Atlas Compañía de Seguros S.A	135,267.12	5.71%
Seguros del Pichincha S.A	109,436.08	4.62%
Seguros Unidos S.A Compañía de Seguros	67,351.57	2.84%
Compañía de Seguros Condor S.A	60,011.29	2.53%
Alianza Compañía de Seguros y Reaseguros S.A	40,714.35	1.72%
Aseguradora del Sur	28,026.89	1.18%
Liberty Seguros S.A.	26,102.87	1.10%
Latina Seguros	4,569.33	0.19%
QBE Seguros Colonial	4,104.02	0.17%
Seguros Constitución	1,200.64	0.05%
Porvenir Cia. de Seguros y Reaseguros S.A.	-12,507.11	-0.53%
<b>TOTAL</b>	<b>2,368,581.52</b>	<b>100.00%</b>

\*\* : Los corretajes mostrados en los cuadros de producción reflejan la producción bruta antes de IVA en ventas con reaseguradores nacionales.



Concluimos que, el 90% de la producción se encuentra concentrada en 6 compañías de seguros, de las 15 con las que mantenemos relaciones comerciales de acuerdo a lo siguiente: Seguros Equinoccial 34,93%; Oriente Seguros 21,24%; Ecuatoriano Suiza 18,17%; Chubb Ecuador 6,06%; Mapfre Atlas 5,71% y Seguros del Pichincha 4,62%, entre otras.

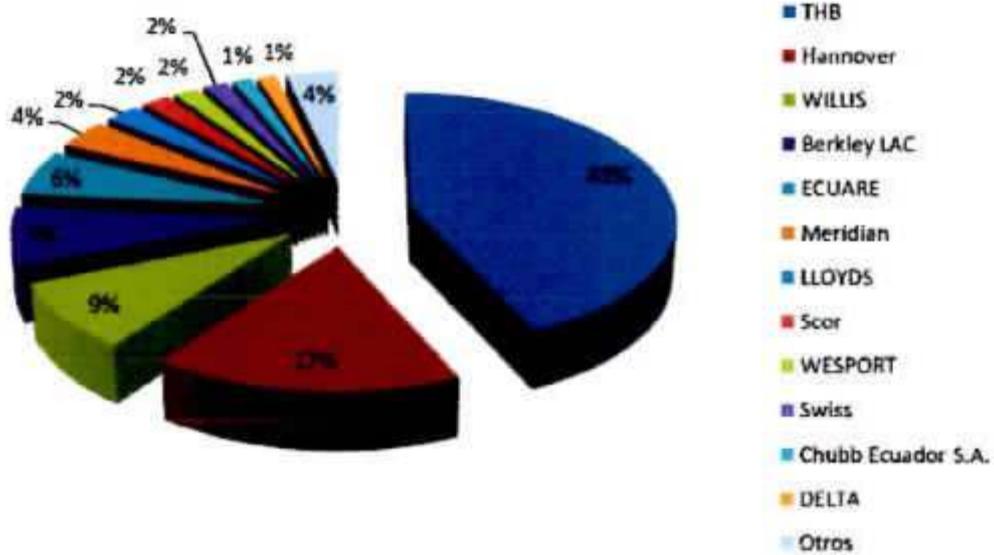
### 3.5 DISTRIBUCION DEL CORRETAJE POR REASEGURADORES.

Con respecto al corretaje generado por Reaseguradores, en el siguiente cuadro se detallan los ingresos por corretajes brutos de la compañía, que se generaron durante el ejercicio económico 2016 con cada uno de los Reaseguradores o Intermediarios de Reaseguros, nacionales o extranjeros.

REASEGURADOR	CORRETAJE	%
Thompson Heath and Bond Limited	1,024,695.67	43.26%
Hannover Ruckversicherungs Aktiengesellschaft	398,661.87	16.83%
Willis Tower Watson	206,129.80	8.70%
Berkley Latin America and Caribbean	175,765.02	7.42%
Reaseguradora del Ecuador	138,296.16	5.84%
Meridian Risk Solutions Limited	86,896.18	3.67%
Lloyds	57,878.23	2.44%
Scor	47,113.10	1.99%
Wesport Insurance Corporation	42,316.48	1.79%
Swiss Reinsurance America Corporation	40,026.10	1.69%
Chubb Seguros Ecuador S.A.	33,388.42	1.41%
DELTA	31,426.20	1.33%
Munchener Ruckversicherungs Gesellschaft AG.	18,359.47	0.78%
Tyser & Co. Limited	17,895.12	0.76%
Sindicato de Lloyds 457-Munich Re	14,852.08	0.63%
Marsh Inc London	11,539.51	0.49%
AIG Metropolitana	10,008.72	0.42%
Hannover facilidad TRC	7,725.12	0.33%
Catlin Insurance Company	2,198.94	0.09%
Reaseguradora Patria S.A.	1,853.54	0.08%
Americana de Reaseguros C.A.	1,236.98	0.05%
QBE Reinsurance Europe	1,000.00	0.04%
Universal CIA. de Reaseguros	403.44	0.02%
Ocean International Reinsurance Company Limited	358.92	0.02%
Odyssey Reinsurance Company	99.76	0.00%
Istmo Compañía de Reaseguros,INC.	-63.80	0.00%
Provincial de Reaseguros C.A.	-211.46	-0.01%
Mapfre Re. CIA. de Reaseguros S.A.	-239.07	-0.01%
Wortham	-488.64	-0.02%
QBE Seguros Colonial	-540.34	-0.02%
<b>GranTotal</b>	<b>2,368,581.52</b>	<b>100.00%</b>

\*\* Los corretajes mostrados en los cuadros de producción reflejan la producción bruta antes de IVA en ventas con reaseguradores nacionales.

## CORRETAJE POR REASEGURADORES 2016



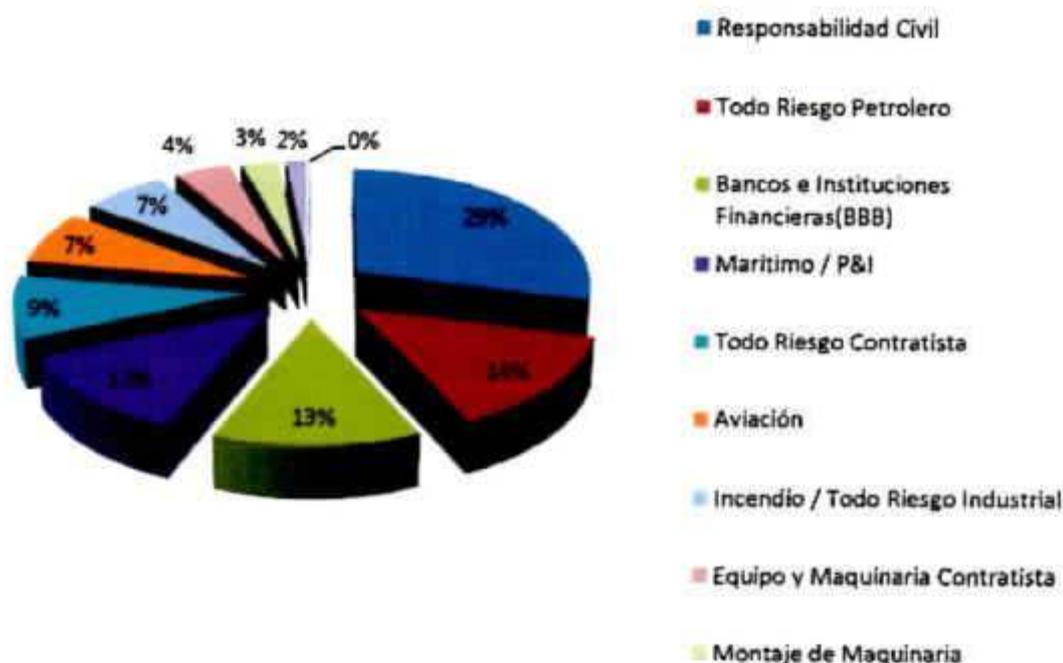
### 3.6. DISTRIBUCION DEL CORRETAJE POR RAMO.

En relación a la distribución de corretaje bruto por Ramo, en el ejercicio económico del 2016, las estadísticas presentan la siguiente distribución mostrada en el siguiente cuadro:

RAMOS	CORRETAJE	%
Responsabilidad Civil	685,769.58	28.95%
Todo Riesgo Petrolero	337,494.02	14.25%
Bancos e Instituciones Financieras(BBB)	307,345.94	12.98%
Maritimo / P&I	288,310.76	12.17%
Todo Riesgo Contratista	214,792.75	9.07%
Aviación	176,162.14	7.44%
Incendio / Todo Riesgo Industrial	155,144.13	6.55%
Equipo y Maquinaria Contratista	102,015.44	4.31%
Montaje de Maquinaria	67,027.98	2.83%
Transporte	36,867.26	1.56%
Equipo Electrónico	6,828.42	0.29%
Accidentes Personales	4,817.43	0.20%
Obras Civiles Terminadas	3,760.14	0.16%
Lucro Cesante por Incendio	399.83	0.02%
Seriedad de Oferta	104.42	0.00%
Vida Individual	-294.95	-0.01%
Fidelidad	-5,456.66	-0.23%
Vehículos	-12,507.11	-0.53%
<b>Gran Total:</b>	<b>2,368,581.52</b>	<b>100.00%</b>

\*\* : Los corretajes mostrados en los cuadros de producción reflejan la producción bruta antes de IVA en ventas con reaseguradores nacionales.

## CORRETAJE CONSOLIDADO POR RAMO 2016



Del análisis de la composición de Corretaje por ramo, podemos concluir que el 28,95% del ingreso se concentra en el Ramo de Responsabilidad Civil, el 14,25% en Todo Riesgo Petrolero, el 12,98% en Bancos e Instituciones Financieras (BBB), el 12,17% en Maritimo/P&I, el 9,0% en Todo Riesgo Contratista, el 7,44% en Aviación, el 6,55% en Incendio /Todo Riesgo Industrial, el 4,31% en Equipo y Maquinaria Contratista, siendo estos los principales ramos en los que opera la compañía.

### 3.7 PROYECCIONES PARA EL AÑO 2017

Luego de la planeación estratégica realizada con las áreas de producción, para el Ejercicio 2017, se estableció un presupuesto de ingresos de US\$ 2,378,010 incluyendo Ingresos por Corretaje por USD 2,357,459 y otros ingresos por US\$ 20,551.

Las razones para presentar un presupuesto sin una proyección de crecimiento, se debe principalmente a la situación económica del país, la misma que se ha visto afectada por la caída del precio de barril de petróleo, lo cual afecta directamente a la inversión pública y privada que representa el principal motor de la economía, por otro lado, el mercado de seguros de Ramos Generales, principales ramos en los que opera la compañía, ha decrecido en los últimos años y no estimamos que vayan a existir cambios significativos en el comportamiento del mercado.

Adicionalmente, el ciclo de mercado blando que implica tasas más competitivas, nos obliga a realizar importantes descuentos en el portafolio de negocios, para enfrentar a la agresiva competencia en todas nuestras renovaciones, lo cual afecta de manera proporcional a nuestros ingresos por corretaje, que deberán ser reemplazados por ingreso de negocios nuevos.

Por otro lado, se realizó también con el área Administrativa Financiera el presupuesto de gastos para el año 2017, el mismo que asciende a US\$ 1,580,583; el cual ha sido revisado considerando la situación económica actual y con el cual proyectamos obtener una utilidad antes de impuestos y participación de empleados de US\$ 797,426 para el año 2017.

Se recomienda a la Junta General de Accionistas, mantener una política de austeridad con respecto al gasto, en vista de ser un año electoral en el que existe mucha incertidumbre sobre la situación económica del país.

Finalmente, aprovecho para agradecer a todos quienes forman parte THB RE-INNOVATION INTERMEDIARIO DE REASEGUROS S.A., por su compromiso con la Compañía y su continua contribución para cumplir las metas propuestas, así mismo, agradezco a los Accionistas por la confianza depositada en el equipo al frente de la Administración de esta tan importante empresa.

Atentamente,



**DAVID RIOFRÍO PAZMIÑO**  
**GERENTE GENERAL**