

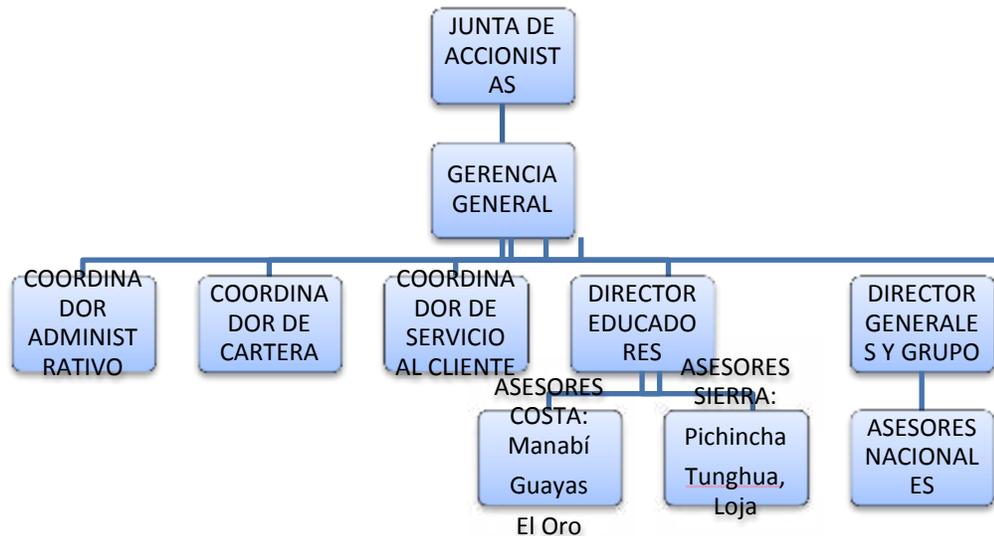
Quito, 03 de Febrero de 2015

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
TORRES GUARIN Y ASOCIADOS S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Por medio de la presente, pongo en vuestro conocimiento, el Informe Anual de mi gestión frente a la Gerencia General de la compañía TORRES GUARIN Y ASOCIADOS S.A. correspondiente al ejercicio económico del año 2015

- Durante el ejercicio fiscal 2015 la Administración de la compañía cumplió con las directrices emanadas de la Junta General de Accionistas.
- También presento la Estructura organizacional con la que se ha venido trabajando



- Se ha reflejado una baja del 26% en los ingresos de la compañía debido a que existió una suspensión de los débitos directos del Ministerio de Educación a Finanzas, lo que generó desactivación de seguros de vida en el área de Educadores que representa un 95% de nuestras ventas con nuestro bróker Colvida

- En cuanto al estado de situación patrimonial, los balances demuestran que ha existido pérdida en el ejercicio fiscal anterior equivalente a \$ 67.498,59 sesenta y siete mil cuatrocientos noventa y ocho con 59/100 dólares de los Estados Unidos de América
- En cuanto al año en curso, recomiendo seguir trabajando en la misma dirección e incursionar con mucha más fuerza en el mercado, lo cual permitirá generar mayores ventas y con ello utilidades, con las siguientes metas:
 - Capacitar en técnicas de ventas llegar a grupos y clientes individuales, en cobranza el impacto de la cobranza. La conservación como motor de la operación de la compañía.
 - Llegar a 9400 clientes de vida individual Educadores para julio 2017.
 - Mantener convenio con 6 zonas de las 9 a nivel nacional.
 - Mantener una nómina de 13 asesores comerciales y de Servicio trabajando para Educadores.

Por la atención, quedo de Ustedes.

Brenda Zurita Yáñez
Gerente General