



INFORME GERENCIAL DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2015

ASPROS C.A.

ABRIL 2016

JOSÉ ARGÜELLO
GERENTE GENERAL

1. Informe Gerencial de Actividades del ejercicio económico 2015

Introducción:

- Según datos de la Superintendencia de Compañías Valores y Seguros el sistema de seguros privados estuvo conformado por 38 empresas aseguradoras de las cuales 15 operan en ramos generales y de vida, 13 en ramos generales y 7 en ramos de vida.
- El mercado asegurador tuvo un crecimiento desacelerado durante el año 2015.
- El problema del mercado radica en la falta de leyes y reglamentos claros por parte del Organismo de Control, lo que ocasiona una competencia desleal basada en lo comercial y no en lo técnico, con el fin de generar rentabilidad a los accionistas.
- Otro tema a tener en cuenta son las liquidaciones forzosas de compañías de seguros por falta de liquidez, lo que provocó mucha desconfianza por parte de los asegurados.
- El nuevo código de procedimiento penal y la ley monetaria, afectan considerablemente al mercado asegurador, ya que se exigen capitales mínimos de \$ 8 MM y \$ 13 MM. El plazo terminó, pero el organismo de control lo volvió a extender 18 meses adicionales.
- De igual manera esta en estudio el incremento mínimo de capital a los corredores de seguros y exigencias de pólizas de protección para cubrir errores u omisiones en su operación.
- Estas nuevas políticas pueden afectar el comportamiento del mercado, ocasionando liquidaciones o fusiones de compañías de seguros o corredores.
- Control del mercado asegurador a la Superintendencia de Compañías.
- Nueva política gubernamental sobre retención del 95% del riesgo en el mercado local, trasladando al mercado internacional únicamente el 5%.
- Los grandes grupos económicos han cambiado sus políticas de aseguramiento, eliminando el corredor de seguros, con el propósito de disminuir costos y tener un manejo directo de sus pólizas con la compañía aseguradora.

1.1. PARTICIPACION ASPROS

Aspros C.A. según los últimos registros y publicaciones de nuestro ente regulador como es la Superintendencia de Compañías Valores y Seguros, ocupa el puesto No. 20 de un total de 330 Agencias Asesoras Productoras de Seguros con una participación del 0.45% del total de la captación.

Para el año 2015 aún no se publican las cifras

	2011	2012	2013	2014
UBICACIÓN	29	52	65	20
PORCENTAJE PARTICIPACIÓN	0.70%	0.36%	0.24%	0.45%

1.2. Área Administrativa

Recursos Humanos

- La nómina del 2015 sufrió variaciones por salida del Jefe Comercial, terminando por debajo del presupuesto en sueldos proyectados.
- Re-organización del área comercial para el último trimestre del año. No se reemplaza el cargo de Jefe Comercial.
- No existen modificaciones adicionales en la nómina de la compañía.
- Se analizan las factibilidades de crear planes de remuneración variables, proyecto que es descartado por que no se encuentra apegado a la ley en instituciones públicas.

Tecnología

- ▶ Implementación de nuevos procesos al sistema actual, basados en nuevas normativas emitidas por el organismo de control.
- ▶ Desarrollo de software para el control y emisión de los créditos automotrices en cada uno de los concesionarios a nivel nacional.
- ▶ Capacitación al personal a nivel nacional con los nuevos cambios al sistema operativo.

Infraestructura

- ▶ Desarrollo de nuevos contratos de Agenciamiento con compañías del mercado, que ofertan productos novedosos.
- ▶ Las oficinas del corredor se mantienen en el Edificio Altuna Plaza, no se realizan inversiones en infraestructura.

1.3. ÁREA PRODUCCION

CLIENTE	ACTIVIDADES
ANDEC	1 Negociación extensión de vigencia por 90 días a la compañía de Seguros Allianz
	2 Facturación de la extensión en el sistema por \$ 360,000 y una comisión por cobrar de \$ 47,000
	3 Se confirma y se difiere el pago de la extensión de vigencia para la última semana de enero del 2016
	4 La comisión por \$ 47,000 será cobrada e ingresará en el mes de febrero del 2016
COAC	1 Se analizo con la Gerencia General de la COAC (Cooperativa Policía Nacional), las ENCUESTAS REALIZADAS A LA BASE GENERAL Y DETERMINAR LAS NECESIDADES DE LOS SOCIOS
	2 Las encuestas realizadas determinaron los productos a desarrollar y los costos que están dispuestos a pagar mensualmente cada socio
	3 La GG de la COAC dio el visto bueno para el desarrollo de los 4 productos a ser comercializados
	4 La EC de Aspros procedió a estructurar los productos y solicitar las cotizaciones respectivas a cada aseguradora
	5 Las cotizaciones de los diferentes productos serán presentados a la COAC la última semana de Enero, 2016 y posteriormente al Concejo de Administración
	6 Una vez que se cuente con la aprobación final para la comercialización se arranca con las ventas y colocación de seguros a la base total de la COAC el mes de Marzo, 2016

CLIENTE	ACTIVIDADES
BASE COOPERATIVAS	1 Se inició con la gestión a una base propia de Cooperativas a nivel nacional
	2 El segmento que se esta atacando son las Cooperativas medias-bajas, ubicadas en las ciudades de Ibarra, Ambato, Latacunga, Cuenca, Riohacha, Atuntaqui
	3 Se realizaron las presentaciones a las diferentes cooperativas, el seguimiento para la segunda fase del proyecto Cooperativas inicia en el mes de Enero, 2016
VEHICULOS	1 Se recuperó cartera en mora de los Créditos Automotrices por un valor de \$ 40,000, evitando su cancelación por parte de la aseguradora
	2 Los valores que se generen por comisiones a favor del corredor de la cartera recuperada ingresan en el mes de Enero, 2016, no fue posible generar en Diciembre por el cierre anticipado de las operaciones de las compañías de seguros
ASISTENCIA MEDICA	1 Negociación de las nuevas condiciones para el Pool de Aspros con Plan Vital, ya que la siniestralidad del año alcanzó al 112%, y se harían realizar ajustes en las primas
	2 Se llega a un acuerdo con la compañía de seguros y el ajuste negociado a las primas
	3 Se amplia la gama de compañías de seguros para la comercialización de Asistencia Médica, y a partir de enero del 2016 se cotizarán planes individuales, ya que la tendencia de mercado es eliminar los Pools debido a la alta siniestralidad que registran.

CLIENTE	ACTIVIDADES	
SEGURO EXEQUIA	1	Se generan nuevas negociaciones con Memorial para obtener costos adecuados al servicio Exequial
	2	En enero del 2016, se presentarán los nuevos costos del seguro Exequial a la Dirección de Bienestar Social del ISSFA
ISSFA	1	Continúan los acercamientos con Seguros Sucre por los seguros de Ramos Patrimoniales y Desgravamen del ISSFA, con el fin de medir el impacto de que el Instituto mantenga y nombre un corredor de seguros
	2	Se acuerda que en Enero, 2016 se mantendrá una nueva reunión y definir la situación, para ser comunicada al Instituto

CIUDAD	PRODUCCION			COMISIONES		
	PRESUPUESTO INICIAL	CUMPLIMIENTO	%	PRESUPUESTO INICIAL	CUMPLIMIENTO	%
QUITO	\$ 6 580 582	\$ 1 345 610	20%	\$ 975 573	\$ 211 376	22%
GUAYAQUIL	\$ 3 313 278	\$ 1 944 239	59%	\$ 539 722	\$ 309 704	57%
PRODUCCION TOTAL	\$ 9 893 860	\$ 3 289 849	33%	\$ 1 515 295	\$ 521 080	34%

PRODUCCION NO EJECUTADA

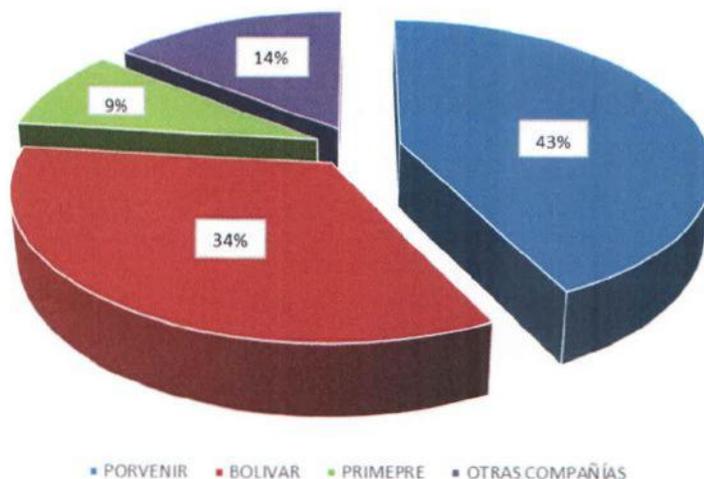
POLIZAS	PRODUCCION	COMISION
DESGRAVAMEN	3 600 000	540 000
PATRIMONIALES	1 367 000	205 110
CREDITOS ISSFA	990 000	145 200
MASIVOS	109 200	15 014
TOTAL	6 066 200	905 324

1.4. ÁREA FINANCIERA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

<i>ACTIVOS</i>	<i>USD</i>	<i>PASIVOS</i>	<i>USD</i>
<i>ACTIVOS CORRIENTES</i>	147 260	<i>PASIVOS CORRIENTES</i>	89 612
<i>ACTIVOS NO CORRIENTES</i>	23 027	<i>PASIVOS NO CORRIENTES</i>	57 327
		<i>TOTAL PASIVOS</i>	146 939
		<i>PATRIMONIO</i>	23 347
<i>TOTAL DE ACTIVOS</i>	170 287	<i>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</i>	170 287

COMPOSICION DE LA CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015



<i>COMPAÑÍA</i>	<i>USD</i>	<i>%</i>
<i>PORVENIR</i>	23 101	43%
<i>BOLIVAR</i>	18 443	34%
<i>PRIMEPRE</i>	4 858	9%
<i>OTRAS COMPAÑÍAS</i>	7 775	14%
<i>TOTAL</i>	54 177	100%

En los casos de las compañías Porvenir, Bolívar se está haciendo la recuperación de la cartera a través del abogado puesto que como es de conocimiento general éstas 2 Compañías están en proceso de Liquidación.

► **ACTIVOS FIJOS**

El detalle de activos es el que sigue:

	USD
<i>VEHICULOS</i>	48 404
<i>MUEBLES ENSERES Y EQUIPOS</i>	18 357
<i>EQUIPO INFORMATICO</i>	19 550
TOTAL PP&E	86 311
<i>DEPRECIACION ACUMULADA</i>	(63 284)
ACTIVO FIJO NETO	23 027

**ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 201514**

	USD
<i>Ingresos</i>	482 342
TOTAL INGRESOS	482 342
<i>Gastos Operacionales</i>	568 897
TOTAL GASTOS	568 897
RESULTADO DEL EJERCICIO	(86 555)

**ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**

<i>COMPARATIVO</i>	<i>PRESUPUESTO 2015</i>	<i>CUMPLIMIENTO</i>	<i>%</i>
<i>Ingresos Operacionales</i>	1 515 295	475 764	31%
<i>GASTOS OPERATIVOS</i>			
<i>Gastos administrativos</i>	729 642	516 705	71%
<i>Gastos de ventas</i>	116 862	47 903	41%
<i>Total Gastos</i>	846 504	564 608	67%
<i>UTILIDAD OPERATIVA</i>	668 791	-88 844	
<i>Ingresos Financieros</i>	13 144	5 723	44%
<i>Egresos Financieros</i>	1 080	1 094	101%
<i>Otros Ingresos/Otros egresos</i>	-	-2 340	
<i>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y TRIBUTACION</i>	680 855	-86 555	
<i>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</i>	680 855	-86 555	
<i>IMPUESTO A LA RENTA</i>	149 788		
<i>RESULTADO NETO</i>	531 067	-86 555	

2. Estados Financieros al 31 de diciembre del 2015

ASPROS C.A
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

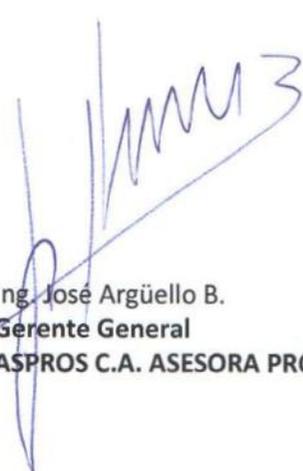
ACTIVOS	USD	PASIVO	USD
11 ACTIVOS CORRIENTES		21 PASIVO CORRIENTE	
Efectivo y equivalentes de efi	59 527	Cuentas por pagar comerciales y o	44 831
Deudas comerciales y otras cu	51 359	Provisiones	39 932
Activos financieros y otros	0	Pasivos por Impuestos corrientes	4 849
Otros Activos	11 532	TOTAL PASIVO CORRIENTE	89 612
Otros activos por impuestos	24 842	22 PASIVO NO CORRIENTE	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	147 260	Provisión	57 327
12 ACTIVOS NO CORRIENTES		TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	57 327
Propiedad planta y Equipo	23 027	TOTAL DE PASIVOS	146 939
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	23 027	PATRIMONIO	
		31 PATRIMONIO NETO	
		Capital Social	60 000
		Aporte Futuras capitalizaciones	0
		Reservas	49 902
		Resultados Acum. Ejercicios Anteriores	
		Resultado del ejercicio	-86 555
		TOTAL DE PATRIMONIO	23 347
TOTAL DE ACTIVOS	170 287	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	170 287

ASPROS C.A
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

RUBROS	USD
Ingresos Operacionales	475 764
TOTAL INGRESOS	475 764
GASTOS OPERACIONALES	
Gastos Administrativos	516 705
Gastos de Ventas	47 903
Otros ingresos/egresos netos	-4 629
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	559 979
UTILIDAD OPERACIONAL	-84 215
Ingresos /Gastos FINANCIEROS	-2 340
Resultado del ejercicio	-86 555
Impuesto a la Renta	
Resultado Neto	-86 555

INDICADORES FINANCIEROS

INDICADOR	VALOR
ROI	-51%
ROE	-371%
MARGEN NETO	-18%
CAPITAL DE TRABAJO	\$ 57 647
INDICE DE LIQUIDEZ	1.64
INDICE DE ENDEUDAMIENTO	6.3
INDICE DE SOLVENCIA	1.16



Ing. José Argüello B.
Gerente General

ASPROS C.A. ASESORA PRODUCTORA DE SEGUROS