

SANCAMILO

COMERCIALIZADORA DE GRANOS S.A.

Guayaquil, 20 de febrero 2017

INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE SANCAMILO S.A. COMERCIALIZADORA DE GRANOS EJERCICIO 2016

En el cumplimiento de lo que dispone la ley y el Estatuto Social, me es grato poner a consideración de los Señores Accionistas el siguiente informe de gestiones Gerenciales elaborado según el Reglamento Numero 92-1-4-3-0013 de la SUPERINTENDENCIA DE COMPANIAS del 18 de Septiembre y publicado en el Registro Oficial Número 44 del 13.10.92 y la Resolución 04.Q.U.001 de la SUPERINTENDENCIA DE COMPANIAS publicado en el Registro Oficial número 289 del 10.03.04, relativo a las actividades de nuestra Compañía durante el ejercicio 2016 junto con el Balance General al 31 de diciembre 2016 y la Cuenta de Resultado correspondientes al mismo ejercicio fiscal.

- 1.1- Se lograron ventas de \$13,526,052.75 durante este ejercicio 2016. Durante el ejercicio 2015 se lograron ventas de \$11,885,192.25 representando un crecimiento en dólares de \$1,640,860.50 y en porcentaje del 13.81% de decrecimiento.
- 1.2- El presupuesto de ventas para el 2016 era de al menos un 5% de crecimiento comparativo con el año 2015. Es decir, se esperaba un crecimiento mínimo de \$594,259.64. El presupuesto de ventas para el 2015 fue calculado en base al crecimiento que había tenido SANCAMILO en los últimos cinco años, donde era usual un crecimiento de dos dígitos anuales pero también sin dejar de considerar la difícil situación de liquidez en el mercado y la caída de consumo de carne de pollo y cerdo. La caída de consumo de carne de pollo y cerdos produce contracción en el mercado de balanceados, cuya fórmula tiene como componente principal el maíz (aproximadamente 80% de la formula). Debido a estas consideraciones, la Gerencia General de SANCAMILO se impuso la meta de crecimiento del 5%.
- 1.3- De los resultados finales obtenidos por SANCAMILO al término del 2016 se desprende un aumento de ventas significativo, el cual satisface las pretensiones de la Administración de SANCAMILO.
- 1.4- Las proyecciones de ventas de SANCAMILO para el 2017 se prevén menos inciertas que las proyecciones de ventas del 2016. El mercado de industriales productores de balanceado continúa con cierta depresión sin embargo se está regularizando la demanda de carne de pollo y cerdo.
- 1.5- Siendo consecuentes con el resultado real del 2016 y la proyección macroeconómica del 2017, la Gerencia General de SANCAMILO ha decidido que el presupuesto adecuado es lograr un incremento de ventas del 5%.



SANCAMILO

COMERCIALIZADORA DE GRANOS S.A.

- 1.6- Adicionalmente queremos enfocar más esfuerzos en la eficiencia en la reducción de gastos operativos y de producción para lograr mantener la rentabilidad adecuada, sin poner en riesgo la calidad del producto y la continuidad del negocio a largo plazo.
- 1.7- Una meta adicional para el 2017 es lograr receptor 40,000TM de maíz en la planta. Esto es primordial para lograr disminuir el costo promedio de producción ya que aproximadamente el 50% de los gastos de la Empresa son gastos fijos.
- 1.8- En el Informe de Gerencia del 2015 mencionamos que posiblemente el precio oficial de maíz sería disminuido para impactar directamente en los precios del pollo y del cerdo. Este hecho efectivamente se hizo realidad y el precio bajo de \$15.90 cada quintal a \$14.90 cada quintal. Esta disminución de precio oficial, que se realizó en el mes de marzo del 2016 causó que SANCAMILO tenga pérdidas ya que contaba con inventario comprado en el 2015 a precio oficial de \$15.90 cuando aún no se preveía una disminución de precio oficial por parte del ente regulador, en este caso el Ministerio de Agricultura y Pesca MAGAP.
- 1.9- Es importante mencionar que aun a esta fecha no ha sido difundido formalmente el nuevo precio oficial de maíz y soya para la temporada de invierno 2017. A la fecha se nos hace imposible prever la posición del MAGAP ante un posible movimiento de precios del maíz para el 2017. En especial el primer semestre del 2017 es un año político y el movimiento de precio del maíz hacia arriba contentaría a miles de agricultores maiceros pero afectaría directamente al precio de la libra de pollo y cerdo. Por otro lado, el movimiento de precio del maíz hacia abajo generaría descontento masivo en agricultores pero afectaría positivamente en el precio de la libra del pollo y cerdo.
- 1.10- Durante el 2016 se recibieron en la planta 33,000tm de maíz (726,000qq). Durante el 2017 esperamos poder llegar a captar 40,000tm de maíz. Este aumento de 7,000TM se debe al apoyo que SANCAMILO va a dar a ECUAQUIMICA en la recuperación de su cartera a clientes nuevos, mayoritariamente pequeños agricultores de varias zonas a nivel Nacional ubicadas en las cercanías del Cantón Pedro Carbo y de la Provincia de Manabí. Para este fin se van a abrir varios centros de acopio donde se recibirá el maíz de agricultores deudores de Ecuaquimica. SanCamilo funcionará como agente de retención de deuda de pequeños agricultores con Bancos Privados y BANECUADOR. Pese a ser agente de retención de la cartera a cobrarse, SanCamilo no es codeudor, ni garante de los préstamos de los agricultores.
- 1.11- Como parte del convenio tripartito entre ECUAQUIMICA – BANCO – AGRICULTOR se estipula de SanCamilo debe adquirir el excedente de cosecha que resulte de la cosecha total menos la deuda. Para poder financiar la adquisición de este excedente, SanCamilo consiguió una línea de crédito por \$5,000,000 con la CAF (Corporación Andina de Fomento).
- 1.12- La línea de crédito de la CAF no tiene garantías prendarias, ni garantías hipotecarias. Los préstamos son con tasas de interés bastante inferiores a las tasas de interés de la Banca privada. El interés de la CAF en otorgarle a SanCamilo esta línea de crédito es eliminar al intermediario que se aprovecha del agricultor y paga precios irrisorios por la cosecha. De esta forma aumenta el circulante en los pequeños agricultores, permitiéndoles tener la oportunidad de mejorar su calidad de vida.

MATRIZ GUAYAQUIL: Av. José Santiago Castillo s/n y Av. Juan Tanga Marengo km 2.8 Telef.: (04)2682064 Fax (04)2682065 Casilla 09-01-9212

QUEVEDO: Vía a Valencia km: 4.5 Av. Principal s/n Telef.: (05)2764034/395/091

www.sancamilo.com.ec

SANCAMILO

COMERCIALIZADORA DE GRANOS S.A.

- 1.13- La CAF nos ha informado, que debido a la buena experiencia con SanCamilo durante el 2016 y los resultados positivos en impacto social de este proyecto, nos ponen a disposición una línea de crédito mayor con menor tasa de interés que la otorgada en el 2016.
- 1.14- El hecho de contar con una línea de crédito otorgada por la CAF es motivo de orgullo para SanCamilo y esperamos que esta sea una relación a largo plazo que siga dando resultados positivos en las metas de la CAF y de SanCamilo.
- 1.15- Debido a que la CAF realizó su primer desembolso en el mes de junio 2016, dos meses posteriores a la cosecha del maíz, y a que la Banca Local aún continuaba limitada de liquidez para otorgar préstamos, SanCamilo, con el fin de obtener liquidez, debió generar preventas de maíz pagadas de contado. Estas pre-ventas, al ser pagadas de contado, son comercializadas a precios bastante atractivos para los Industriales, sin embargo afectan al margen de utilidad de la operación.
- 1.16- La demora de la CAF en realizar el desembolso se debe al riguroso "due-diligence" al que hay que someterse previo a la aprobación de la línea de crédito.
- 1.17- En cuanto a las ventas realizadas por SanCamilo, la mayoría fueron realizadas a clientes de la industria de alimentos balanceados que lo adquieren como materia prima para la elaboración de balanceado para aves, cerdos, peces y bovinos. Este balanceado es posteriormente comercializado a granjas de aves y cerdos.
- 1.18- Un porcentaje menor del inventario de SANCAMILO se lo comercializó a la Industria de productos de alimento humano como Pepsico.
- 1.19- Un logro importante del 2016 fue la venta de servicio de secado, limpieza y almacenamiento de maíz. En este rubro durante el 2015 se facturaron \$249,190.13 y en el 2016 se facturaron \$463,676.10. Esperamos para este 2017, mantener la tendencia de crecimiento en este importante negocio.
- 1.20- Finalmente, durante el 2016 la capacidad instalada en SANCAMILO dio abasto para poder industrializar el 100% del maíz que la Empresa comercializó. Esto beneficio de gran manera a los costos de producción ya que no se debió alquilar servicio de secado y almacenamiento.
- 1.21- El terreno donde están ubicadas las instalaciones de la planta, su área administrativa y la línea de producción de maíz para consumo Humano, son de propiedad de Inmobiliaria Helvetia. Así mismo, las líneas de producción llamadas "Mega" y "GSI", con sus silos de trabajo y almacenamiento pertenecen a la Empresa ECUAQUIMICA. SANCAMILO cuenta con contratos de arrendamiento a largo plazo con ambas Empresas.
- 1.22- Para el 2017 no se prevé invertir en una nueva secadora y/o nuevos silos.
- 1.23- Se ha solicitado a ECUAQUIMICA, dueña de la maquinaria que utiliza SanCamilo, que se separe la línea de producción de maíz para consumo humano de la línea de producción de soya. Cualquier contaminación cruzada de maíz para consumo humano con un grano de soya puede causar graves inconvenientes a Pepsico y es una exigencia de Inalecsa para poderles vender producto. El presupuesto para realizar la separación en esta línea de producción esta es de aproximadamente \$45,000.

MATRIZ GUAYAQUIL: Av. José Santiago Castillo s/n y Av. Juan Tancia Marengo km 1.8 Telf.: (04)2682064 Fax (04)2682065 Casilla 09-01-9212

QUEVEDO: Vía a Valencia km 4.5 Av. Principal s/n Telf.: (05)2764094/095/091

www.sancamilo.com.ec

SANCAMILO

COMERCIALIZADORA DE GRANOS S.A.

- 1.24- ECUAQUIMICA accedió a esta inversión y anunció ajuste en el arriendo una vez que la obra esté terminada.
- 1.25- Durante el 2016 la Gerencia General se enfocó en realizar los mantenimientos necesarios a la planta para evitar daños durante la época fuerte de recepción de maíz. Durante el 2016 se invirtió en este concepto \$66,420.06 vs \$68,405.66 durante el 2015.
- Las reparaciones y mantenimientos fuertes fueron básicamente en a.- elevadores \$7,280.73, b.- mantenimiento de maquinaria \$ 26,753.62, c.- mantenimiento del sistema eléctrico \$10,465.90.
- 1.26- Durante el 2017 continuaremos apoyando a ECUAQUIMICA en la recolección de su cartera con los pequeños agricultores atendiéndolos en centros de acopio especializados para estar más cerca del agricultor pequeño. Estos centros de acopio son alquilados.
- 1.27- Haremos el estudio de factibilidad para definir si conviene adquirir secadoras portátiles y silos pequeños para hacer operación en los centros de acopio, evitando los altos costos de movilización de inventarios.
- 1.28- Debido a que SANCAMILO es una empresa cuyo proceso productivo es únicamente limpiar y secar maíz, se hace muy difícil lograr precios que permitan obtener utilidades más interesantes para los Accionistas. En ese sentido, continuamos analizando varias opciones para industrializar el maíz de tal forma que lo podamos comercializar como producto final y no como materia prima. Esto nos permitiría lograr mejores resultados. Esperamos poder presentar este estudio a los accionistas durante el 2017.
- 1.29- Durante el 2016 estuvimos muy cerca de llegar a nuestra meta de no superar un total de gastos sobre venta de máximo del 5,50%. Finalmente, logramos un gasto total de 6.07% sobre venta.
- 1.30- Los gastos operacionales de la Empresa aumentaron de \$679,713.56 en el 2015 a \$820,735.57 en el 2017
- 1.31- Este crecimiento en gastos tiene 2 cuentas cuyo aumento fue significativo. Las cuentas son: 1.- Gastos de Transporte, aumento en \$221,599.99 debido al aumento de volumen de maíz recolectado en los centros de acopio, y 2.- Servicios de contabilidad aumento en \$45,500.32.
- 1.32- El gasto de personal, que representa el gasto más fuerte de la Empresa, tuvo un decrecimiento del 1.31% debido al mejor control de sobre tiempos.
- 1.33- Otro gasto que disminuyó fue el gasto de Energía Eléctrica. La disminución fue del 12.00%.
- 1.34- Dentro de los aspectos laborales y legales no hay asuntos importantes que debamos informar excepto que continuamos con el litigio en contra la Sra. Diana Molina por el concepto de estafa. La cuantía de la demanda es de \$175,492.47. Hasta el momento se han ganado todas las instancias y estamos esperando la instrucción del juez para iniciar con el remate del bien hipotecado a nuestro nombre. Este bien está ubicado en el centro de la ciudad de Quevedo y tiene un valor referencial entre los \$90,000 y \$100,000. El saldo de la deuda lo cobraremos mediante juicio por insolvencia, esperando que la Sra. Molina haga conciencia de las repercusiones legales y financieras que puede acarrearle ser declarada insolvente.

SANCAMILO

COMERCIALIZADORA DE GRANOS S.A.

- 1.35- Todas las demás cuentas por cobrar a clientes se encuentran sanas y cumplen con los compromisos de pago según fechas de vencimiento de facturas y/o convenios especiales de pagos.
- 1.36- El inventario, cuyo costo al 31 de diciembre 2016 es de \$348,350.66 es inventario sano y comercializable en su totalidad.
- 1.37- No ha habido disposiciones especiales del Directorio o de la Junta General de Accionistas.
- 1.38- SANCAMILO mantendrá su compromiso con el Agricultor Nacional, la Industria Balanceadora y de Consumo Humano, apoyando la reducción de importaciones de maíz, beneficiando de esta forma la Balanza Comercial y la Matriz Productiva impulsada por la Vice-Presidencia de la Republica.
- 1.39- Utilidad a disposición de la JGO que propongo sea repartido así : \$ 84'326.78
a la Reserva Legal \$ 8'500.00
y el saldo a la cuenta Utilidades Acumuladas \$ 75'826.78
- 1.40- La actividad de la Compañía no requiere de tecnología para la cual se deba aplicar la ley de Propiedad Intelectual ni normas sobre derechos de Autor, por lo tanto no se ha infringido la referida ley ni norma alguna sobre Derechos de Autor.

Quisiera finalizar este informe expresando mi agradecimiento a los Accionistas por brindarme su total apoyo y confianza en la siguiente Administración.

Atentamente,



José Antonio Seiler Pareja
Gerente General