

SANCAMILO S.A.
COMERCIALIZADORA DE GRANOS

Guayaquil, 19 de febrero 2016

INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE
SANCAMILO S.A. COMERCIALIZADORA DE GRANOS
EJERCICIO 2015

En el cumplimiento de lo que dispone la ley y el Estatuto Social, me es grato poner a consideración de los Señores Accionistas el siguiente informe de gestiones Gerenciales elaborado según el Reglamento Numero 92-1-4-3-0013 de la SUPERINTENDENCIA DE COMPANIAS del 18 de Septiembre y publicado en el Registro Oficial Número 44 del 13.10.92 y la Resolución 04.Q.U.001 de la SUPERINTENDENCIA DE COMPANIAS publicado en el Registro Oficial número 289 del 10.03.04, relativo a las actividades de nuestra Compañía durante el ejercicio 2015 junto con el Balance General al 31 de diciembre 2015 y la Cuenta de Resultado correspondientes al mismo ejercicio fiscal.

- 1.1- Se lograron ventas de \$11'964'608.37 durante este ejercicio 2015. Durante el ejercicio 2014 se lograron ventas de \$12'934'283.87 representando un decrecimiento en dólares de \$969'675.50 y en porcentaje de 7,50 de decrecimiento.
- 1.2- El presupuesto de ventas para el 2015 era de al menos un 5% de crecimiento comparativo con el año 2014. Es decir, se esperaba un crecimiento mínimo de \$602,694.21. El presupuesto de ventas para el 2015 fue calculado en base al crecimiento acelerado que había tenido SANCAMILO en los últimos cinco años, donde era usual un crecimiento de dos dígitos anuales. Considerando que el mercado de Industriales productores de balanceado para aves y cerdos se estaba estancando, la Gerencia General de SANCAMILO se impuso la meta mínima de un crecimiento del 5%.
- 1.3- Debido al incumplimiento para llegar al presupuesto de ventas del 2015, la Administración de SANCAMILO no queda satisfecha con los resultados obtenidos de las ventas de maíz y soya durante el año 2015.
- 1.4- Las proyecciones de ventas de SANCAMILO para el 2016 son inciertas ya que el mercado de Industriales productores de balanceado cuenta con inventario suficiente para afrontar su producción hasta los meses de abril – mayo 2016. Desconocemos a ciencia cierta las razones de tal inventario, sin embargo nos han manifestado que la demanda de pollo y cerdo ha caído, por lo que han dosificado su producción de acuerdo a la demanda del producto final.

Siendo consecuentes con este escenario del 2016, la Gerencia General de SANCAMILO ha decidido que el presupuesto adecuado es lograr igualar la cifra de ventas del año 2015 y trabajar más fuertemente en la eficiencia en la reducción de



gastos operativos y de producción para lograr mantener la rentabilidad adecuada, sin poner en riesgo la calidad del producto y la continuidad del negocio a largo plazo.

- 1.5- Es importante mencionar que aun a esta fecha no ha sido difundido formalmente el nuevo precio oficial de maíz y soya para la temporada de invierno 2016. Según datos recopilados en la prensa, el precio oficial de ambos productos sería disminuido, lo que podría afectar al valor de ventas en dólares, mas no en el volumen que la Gerencia General presupuesta vender durante este 2016.
- 1.6- Durante el 2014 se recibieron en la planta 43,000tm de maíz (924,000qq). Durante el 2015 la cantidad de maíz recibida en planta se incremento a 45,000tm de maíz (990,000 qq). Este aumento de 2.000TM se debió al apoyo que dio SANCAMILO a ECUAQUIMICA en la recuperación de su cartera a clientes nuevos, mayoritariamente pequeños agricultores de varias zonas a nivel Nacional ubicadas en las cercanías del Cantón Pedro Carbo y de la Provincia de Manabí. Estos Agricultores pagaron sus deudas con maíz y SANCAMILO debió adquirir el excedente de la cosecha para impulsar la cobranza y nueva venta de insumos para una nueva producción exitosa de maíz. Es decir, el pequeño agricultor, que antes no contaba con fácil acceso para la comercialización de su cosecha, ahora cuenta con el apoyo de Ecuaquimica brindándoles la oportunidad de obtener crédito a cosecha de los productos que requiere para su siembra (fertilizante, semillas y agroquímicos) y lo apoya a través de SANCAMILO para que obtenga un precio justo por la venta de su cosecha.
- 1.7- Debido a que la meta de ECUAQUIMICA es impulsar al pequeño Agricultor a mejorar sus rendimientos, SANCAMILO ha debido adquirir no solo la deuda sino también el excedente de la cosecha. Para poder cumplir con esto, hemos requerido financiamiento de la Banca Nacional, lo cual nos ha causado fuertes gastos para financiar este inventario. El costo del financiamiento del inventario representó durante el 2015 \$125,503.50 y el 2014 representó \$118,597.37. Durante el 2015 fue difícil lograr negociaciones de pre-ventas de maíz ya que la liquidez en el sistema Bancario estaba escasa y limitada.
- 1.8- Con el fin de obtener mayor liquidez, SANCAMILO debió comercializar un buen porcentaje de su inventario a precios bastante atractivos para los Industriales, sin embargo afectaron al margen de utilidad de la operación.
- 1.9- El precio del maíz se mantuvo estable durante todo el 2015. El precio oficial fue de \$15.90.
- 1.10- La mayoría de las ventas realizadas por SANCAMILO se dieron a clientes Industriales que lo adquieren como materia prima para la elaboración de balanceado para aves, cerdos, peces y bovinos. Este balanceado es posteriormente comercializado y/o utilizado en sus procesos productivos internos como alimento para sus aves y cerdos.



1.11- Un porcentaje menor del inventario de SANCAMILO se lo comercializó a la Industria de productos de alimento humano.

1.12- Finalmente, durante el 2015 la capacidad instalada en SANCAMILO dio abasto para poder industrializar el 100% del maíz que la Empresa comercializo. Esto beneficio de gran manera a los costos de producción ya que no se debió alquilar servicio de secado y almacenamiento en las instalaciones del Sr. Pablo Coello en Agromaíz.

La construcción, adecuación y montaje de todos los equipos requeridos para aumentar la producción en SANCAMILO, iniciaron su funcionamiento en el segundo semestre del 2014.

1.13- Haber logrado incrementar nuestra capacidad de secado y almacenamiento en instalaciones propias, no solo fue de gran beneficio económico para el 2015, sino que adicionalmente podremos dar mejor atención a nuestros clientes. Durante todo el 2015, la nueva línea de producción llamada "GSI", ha cumplido con todas nuestras expectativas y exigencias de calidad y seguridad ocupacional para los colaboradores de la planta.

1.14- Otro beneficio de contar con la planta completamente terminada es la posibilidad de vender el servicio de secado y almacenamiento de maíz a clientes que estén interesados. El ingreso de SANCAMILO durante el 2015 por el almacenamiento de maíz fue de \$249,190.13

1.15- El terreno donde están ubicadas las instalaciones de la planta, su área administrativa y la línea de producción de maíz para consumo Humano, son de propiedad de Inmobiliaria Helvetia. Así mismo, las líneas de producción llamadas "Mega" y "GSI", con sus silos de trabajo y almacenamiento pertenecen a la Empresa ECUAQUIMICA. SANCAMILO cuenta con contratos de arrendamiento a largo plazo con ambas Empresas. Para el 2015 no se prevé invertir en una nueva secadora y/o nuevos silos.

1.16- Durante el 2015 la Gerencia General se enfocó en realizar los mantenimientos necesarios a la planta para evitar daños durante la época fuerte de recepción de maíz. Durante el 2015 se gastó \$68,405.66 vs \$44,347.79 durante el 2014.

Las reparaciones y mantenimientos fuertes fueron básicamente en a.- elevadores \$7,408.69, b.- mantenimiento de silos \$ 14,915.25, c.- mantenimiento del generador \$13,170.14, c.- mantenimiento de las secadoras \$9,465.15 y d.- mantenimiento del sistema eléctrico \$9,437.25.

1.17- Durante el 2016 continuaremos apoyando a ECUAQUIMICA en la recolección de su cartera con los pequeños agricultores a través atendéndolos en centros de acopio especializados para estar más cerca del agricultor pequeño. Estos centros de acopio son alquilados.

1.18- Haremos el estudio de factibilidad para definir si conviene adquirir secadoras portátiles y silos pequeños para hacer operación en los centros de acopio, evitando los altos costos de movilización de inventarios.



- 1.19- Debido a que SANCAMILO es una empresa cuyo proceso productivo es únicamente limpiar y secar maíz, se hace muy difícil lograr precios que permitan obtener utilidades más interesantes para los Accionistas. En ese sentido, continuamos analizando varias opciones para industrializar el maíz de tal forma que lo podamos comercializar como producto final y no como materia prima. Esto nos permitiría lograr mejores resultados. Esperamos poder presentar este estudio a los accionistas durante el 2016.
- 1.20- Durante el 2015 estuvimos muy cerca de llegar a un total de gastos sobre venta de máximo del 5,50%. Finalmente, pese a que el monto de ventas cayó en el 2015 vs. el 2014, logramos un gasto total de 5.63% sobre venta en el 2015 vs. un gasto total de 7.25% sobre venta en el 2014.
- Estos resultados se debieron a un mejor control de gastos y concientización al personal para mejorar los indicadores de costos de producción.
- 1.21- El gasto total del 2015 fue de \$669,529.57 vs. \$922,970.84 durante el 2014. Esta disminución en el gasto es una de las principales razones por las que SANCAMILO tuvo un resultado positivo para la Empresa.
- 1.22- El gasto de personal, que representa el gasto más fuerte de la Empresa, tuvo un decrecimiento del 6.26% debido al mejor control de sobre tiempos.
- 1.23- Otro gasto que disminuyó fue el gasto de Energía Eléctrica ya que se logró resolver el problema de la penalización por factor de potencia. La disminución fue del 25.08%.
- 1.24- En cuanto al costo de fumigación para tratamiento del grano, logramos disminuir el gasto en 52.03% sin afectar la calidad del producto.
- 1.25-
- 1.26- Dentro de los aspectos laborales y legales no hay asuntos importantes que debamos informar excepto que continuamos con el litigio en contra la Sra. Diana Molina por el concepto de estafa. La cuantía de la demanda es de \$175,492.47. Hasta el momento se han ganado todas las instancias y estamos esperando la instrucción del juez para iniciar con el remate del bien hipotecado a nuestro nombre. Este bien está ubicado en el centro de la ciudad de Quevedo y tiene un valor referencial entre los \$90,000 y \$100,000. El saldo de la deuda lo cobraremos mediante juicio por insolvencia, esperando que la Sra. Molina haga conciencia de las repercusiones legales y financieras que puede acarrearle ser declarada insolvente.
- 1.27- Todas las demás cuentas por cobrar a clientes se encuentran sanas y cumplen con los compromisos de pago según fechas de vencimiento de facturas y/o convenios especiales de pagos.
- 1.28- El inventario, cuyo costo al 31 de diciembre 2015 es de \$2,057,382.60 es inventario sano y comercializable en su totalidad. El inventario es alto por las dificultades de



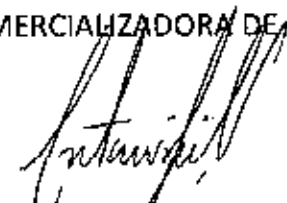
colocarlo por el alto inventario que aún mantiene la Industria productora de alimentos Balanceados.

- 1.29- No ha habido disposiciones especiales del Directorio o de la Junta General de Accionistas.
- 1.30- SANCAMILO mantendrá su compromiso con el Agricultor Nacional, la Industria Balanceadora y de Consumo Humano, apoyando la reducción de importaciones de maíz, beneficiando de esta forma la Balanza Comercial y la Matriz Productiva impulsada por la Vice-presidencia de la Republica.
- 1.31- Utilidad a disposición de la JGO \$ 94'902.38
- 1.32- que propongo sea repartido así: a la Reserva Legal \$ 9'500.00
- 1.33- y el saldo a la cuenta Utilidades Acumuladas \$ 85'402.38
- 1.34- La actividad de la Compañía no requiere de tecnología para la cual se deba aplicar la ley de Propiedad Intelectual ni normas sobre derechos de Autor, por lo tanto no se ha infringido la referida ley ni norma alguna sobre Derechos de Autor.

Quisiera finalizar este informe expresando mi agradecimiento a los Accionistas por brindarme su total apoyo y confianza en la siguiente Administración.

Atentamente,

SANCAMILO S.A.
COMERCIALIZADORA DE GRANOS



José Antonio Seiler Pareja
C.I. 0908991110
GERENTE GENERAL