

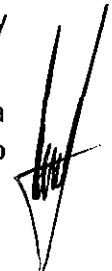
SANCAMILO S.A.
COMERCIALIZADORA DE GRANOS

Guayaquil, 11 de febrero 2015

**INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE
SANCAMILO S.A. COMERCIALIZADORA DE GRANOS
EJERCICIO 2014**

En el cumplimiento de lo que dispone la ley y el Estatuto Social, me es grato poner a consideración de los Señores Accionistas el siguiente informe de gestiones Gerenciales elaborado según el Reglamento Numero 92-1-4-3-0013 de la SUPERINTENDENCIA DE COMPANIAS del 18 de Septiembre y publicado en el Registro Oficial Número 44 del 13.10.92 y la Resolución 04.Q.U.001 de la SUPERINTENDENCIA DE COMPANIAS publicado en el Registro Oficial número 289 del 10.03.04, relativo a las actividades de nuestra Compañía durante el ejercicio 2014 junto con el Balance General al 31 de diciembre 2014 y la Cuenta de Resultado correspondientes al mismo ejercicio fiscal.

- 1.1- Se lograron ventas de \$12,733,187.40 durante este ejercicio 2014. Durante el ejercicio 2013 se lograron ventas de \$10,211,027.05, representando un crecimiento en dólares de \$2,522,160.35 y en porcentaje de 24.70% de crecimiento. El incremento en ventas proyectado para el 2014 era de un 20% sobre el 2013. SANCAMILO viene en franco crecimiento. Ya que desde su apertura hace 5 años atrás, ha tenido crecimientos anuales superiores al 20%. Para este 2015 proyectamos nuevamente un crecimiento del 20% en facturación y en recepción de maíz en planta.
- 1.2- La Gerencia General de SANCAMILO está satisfecha con el resultado de las ventas durante el ejercicio.
- 1.3- Durante el 2013 se procesaron en planta aproximadamente 30,500TM (662,000 quintales). Durante el 2014 se logró incrementar estos volúmenes a aproximadamente 43,000TM (924,000 quintales). Este aumento de 12.500TM se debió al apoyo que dio SANCAMILO a ECUAQUIMICA en la recuperación de su cartera a clientes nuevos (pequeños agricultores de varias zonas a nivel Nacional). Estos Agricultores pagaron sus deudas con maíz y SANCAMILO debió adquirir el excedente de la cosecha para impulsar la cobranza y nueva venta de insumos para una nueva producción exitosa de maíz. Es decir, el pequeño agricultor, que antes no tenía cliente para su cosecha o simplemente no sembraba, ahora cuenta con el apoyo de Ecuaquimica brindándoles la oportunidad de obtener crédito a cosecha de los productos que requiere para su siembra (fertilizante, semillas y agroquímicos) y lo apoya a través de SANCAMILO para que obtenga un precio justo por su cosecha.
- 1.4- Debido a que la meta de ECUAQUIMICA es impulsar al pequeño Agricultor a mejorar sus rendimientos, SANCAMILO ha debido adquirir no solo la deuda sino



también el excedente de la cosecha. Para poder cumplir con esto, hemos requerido financiamiento de la Banca Nacional, lo cual nos ha causado fuertes gastos para financiar este inventario. El costo del financiamiento del inventario representó durante el 2014 \$118,597.37 y el 2013 representó \$45,140.98. Adicionalmente, durante el 2013, se hicieron pre-ventas con fuertes volúmenes que permitieron adquirir liquidez para la Empresa. Durante el 2014 fue difícil lograr negociaciones de pre-ventas de maíz.

- 1.5- Con el fin de obtener mayor liquidez, SANCAMILO debió comercializar un buen porcentaje de su inventario a precios bastante atractivos para los Industriales, sin embargo afectaron al margen de utilidad de la operación.
- 1.6- El precio del maíz se mantuvo estable durante todo el 2014. El precio oficial fue de \$15.90.
- 1.7- La mayoría de las ventas realizadas por SANCAMILO se dieron a clientes Industriales que lo adquieren como materia prima para la elaboración de balanceado para aves, cerdos, peces y bovinos. Este balanceado es posteriormente comercializado y/o utilizado en sus procesos productivos internos como alimento para sus aves y cerdos.
- 1.8- Un porcentaje menor del inventario de SANCAMILO se lo comercializó a la Industria de productos de alimento humano.
- 1.9- Para lograr recibir toda la cosecha del maíz sembrada durante el invierno 2013 y que se cosechó a partir de mayo 2014, se debió alquilar servicio de secado y almacenamiento en las instalaciones del Sr. Patricio Coello. Las instalaciones propias de SANCAMILO estaban al 100% de su capacidad utilizando triple turno de su personal.
- 1.10- Para recibir toda la cosecha de maíz sembrado durante el verano 2014 que se cosechó a partir de octubre 2014, SANCAMILO ya contaba con la nueva secadora y los nuevos silos debidamente instalados y funcionando. La nueva secadora aumentará la capacidad de secado de la planta en un 160% y los nuevos silos albergarán 12,000TM adicionales de maíz, aumentando la capacidad de almacenaje estático de la planta a 30,000TM. Esto significa que la capacidad de almacenaje se aumenta en un 75%.
- 1.11- Haber logrado incrementar nuestra capacidad de secado y almacenamiento en instalaciones propias, será de beneficio económico para el 2015 y adicionalmente podremos dar mejor atención a nuestros clientes. La nueva línea de producción llamada "GSI", ha cumplido con todas nuestras expectativas y exigencias de calidad y seguridad ocupacional para los colaboradores de la planta. El terreno donde están ubicadas las instalaciones de la planta, su área administrativa y la línea de producción de maíz para consumo Humano, son de propiedad de Inmobiliaria Helvetia. Así mismo, las líneas de producción llamadas "Mega" y "GSI", con sus silos de trabajo y almacenamiento pertenecen a la Empresa ECUAQUIMICA. SANCAMILO cuenta con contratos de arrendamiento a largo plazo con ambas

Empresas. Para el 2015 no se prevé invertir en una nueva secadora y/o nuevos silos.

- 1.12- Durante el 2015 continuaremos alquilando centros de acopio para estar más cerca del agricultor pequeño.
- 1.13- Haremos el estudio de factibilidad para definir si conviene adquirir secadoras portátiles y silos pequeños para hacer operación en los centros de acopio, evitando los altos costos de movilización de inventarios.
- 1.14- Debido a que SANCAMILO es una empresa cuyo proceso productivo es únicamente limpiar y secar maíz, se hace muy difícil lograr precios que permitan obtener utilidades más interesantes para los Accionistas. En ese sentido, estamos analizando varias opciones para industrializar el maíz de tal forma que lo podamos comercializar como producto final y no como materia prima. Esto nos permitiría lograr mejores resultados. Esperamos poder presentar este estudio a los accionistas durante el 2015.
- 1.15- Otra meta para el 2015 será tratar de bajar los gastos sobre venta a un máximo del 5,50%. Esto nos permitirá lograr mejores resultados.
- 1.16- El gasto de personal tuvo un fuerte incremento debido al aumento de personal en la planta para atender los centros de acopio. Además se trabajó muchas horas extras para poder cumplir con los tiempos en recepción y secado de maíz en nuestra propia planta, evitando así tener que contratar secado y almacenaje en Agromaíz. Vamos a trabajar en el 2015 para que este rubro no tenga incrementos significativos en estas temporadas.
- 1.17- Dentro de los aspectos laborales y legales no hay asuntos importantes que debamos informar excepto que continuamos con el litigio en contra la Sra. Diana Molina por el concepto de estafa. La cuantía de la demanda es de \$175,492.47. Hasta el momento se han ganado todas las instancias y estamos esperando la instrucción del juez para iniciar con el remate del bien hipotecado a nuestro nombre. Este bien está ubicado en el centro de la ciudad de Quevedo y tiene un valor referencial entre los \$90,000 y \$100,000. El saldo de la deuda lo cobraremos mediante juicio por insolvencia, esperando que la Sra. Molina haga conciencia de las repercusiones legales y financieras que puede acarrearle ser declarada insolvente.
- 1.18- Todas las demás cuentas por cobrar a clientes se encuentran sanas y cumplen con los compromisos de pago según fechas de vencimiento de facturas y/o convenios especiales de pagos.
- 1.19- No ha habido disposiciones especiales del Directorio o de la Junta General de Accionistas.
- 1.20- SANCAMILO mantendrá su compromiso con el Agricultor Nacional, la Industria Balanceadora y de Consumo Humano, apoyando la reducción de importaciones de



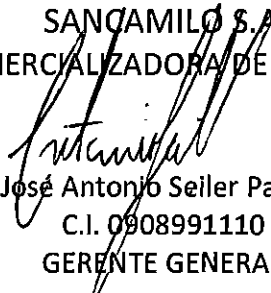
maíz, beneficiando de esta forma la Balanza Comercial y la Matriz Productiva impulsada por la Vice-presidencia de la Republica.

- 1.21- El ejercicio económico 2014 lamentablemente resulta en una pérdida de \$42'571.30.
- 1.22- Recomendando a la Junta General de Accionistas invertir en un sistema de control de inventario para SANCAMILO. Se están analizando varias propuestas. Adicionalmente y sobre todo, queremos agradecer a la Junta General de Accionistas por haber autorizado invertir en aumentar la capacidad de secado y almacenaje en la planta. Esta inversión permitirá a SANCAMILO operar en sus propias instalaciones por los próximos 4 años.
- 1.23- La actividad de la Compañía no requiere de tecnología para la cual se deba aplicar la ley de Propiedad Intelectual ni normas sobre derechos de Autor, por lo tanto no se ha infringido la referida ley ni norma alguna sobre Derechos de Autor.

Quisiera finalizar este informe expresando mi agradecimiento a los Accionistas por brindarme su total apoyo y confianza en la siguiente Administración.

Atentamente,

SANCAMILO S.A.
COMERCIALIZADORA DE GRANOS



José Antonio Seiler Pareja
C.I. 0908991110
GERENTE GENERAL