



Guayaquil, 26 de julio de 2005

Señores
Miembros de la Junta de Accionistas
Ciudad

Estimados accionistas:

El resultado de este año, a pesar de ser positivo tampoco fue halagador ni es paralelo al esfuerzo desarrollado al igual que el ejercicio 2003.

Continuamos con el control para disminuir los gastos, se sigue disminuyendo personal y se continua con la implementación de la política de mantener gastos al mínimo y que se realicen siempre sean vitales para el desarrollo de la empresa.

En el año 2004 no nos fue posible desarrollar las otras líneas de productos, y conseguir otros mercados, esperamos poder realizarlo en el transcurso del 2005, pero no estamos seguros de poderlo realizar.

Los exportadores de pesca blanca de países vecinos continúan siendo vistos como Mercados idóneos por parte del mercado del exterior, porque tienen precios bajos y competitivos, que no tienen nada que ver con los precios del Ecuador.

Este año 2005, seguirá siendo de expectativas, de cambios, y de nuevas tomas de decisiones definitivas para mejorar el negocio.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ernesto Lingen Paredes".

Ernesto Lingen Paredes
Gerente General

