



Guayaquil, Abril 26 de 2004

29 ABR 2004

Señores
Miembros de la Junta de Accionistas
Ciudad

Estimados accionistas:

Conforme a lo expresado en mi informe Gerencial del año 2002, se ~~tuvo~~ ^{ejerció} el control para disminuir los gastos, se disminuyó personal y se implementó la política de mantener gastos al mínimo de su expresión y que se realicen siempre sean vitales para el desarrollo de la empresa.

En lo que respecta a este ejercicio económico ya pudimos ~~iniciar~~ ^{comenzar} la época de congelado con materia prima desde el Perú en el mes de Diciembre.

También en el ejercicio anterior comenté el problema al que estuvimos expuestos por parte de Celebrity, el mismo que, en los actuales momentos aún persiste, se mantiene latente, y no sabemos que ruta vaya a seguir, por ello nos mantenemos alerta a la citada situación, la misma que no aporta tranquilidad para trabajar.

Para el año 2004 estoy totalmente decidido a desarrollar otras líneas de productos, y conseguir otros mercados, pero para ello necesito capital de trabajo. Esperamos que una vez más nos ayude el Banco Bolivariano. Se está trabajando en forma alterna con el Banco del Pichincha.

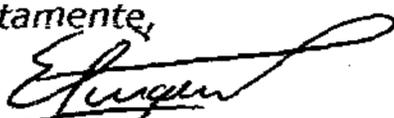
El resultado de este año, a pesar de ser positivo no es halagador ni es paralelo al esfuerzo desarrollado. La pesca en el Ecuador, cada día se hace más cara.

Los exportadores de pesca blanca de países vecinos continúan siendo vistos como Mercados idóneos por parte del mercado del exterior, porque tienen precios bajos y competitivos, que no tienen nada que ver con los precios del Ecuador.

Lamentablemente, si el País no da un giro de 380° grados, me veré forzado a seguir reduciendo al personal que actualmente me acompaña.

Este año 2004, seguirá siendo de expectativas, de cambios, y de nuevas tomas de decisiones definitivas para mejorar el negocio.

Atentamente,


Ernesto Lingen Paredes
Gerente General