



Guayaquil, 15 de Mayo de 2002

**Señores
Junta General de Accionistas
Ciudad**

Estimados accionistas:

En el año 2001 la época de la exportación del fresco fue menor notablemente en relación al año anterior, debido a la poca pesca que hubo y por la baja de los precios del mercado en el exterior, frenando así el estímulo de nuestros pescadores de saltar a la mar.

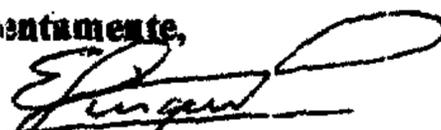
La aprobación de calidad y plan Haccp que obtuvimos en enero del año 2001, con la cadena más grande de restaurantes y supermercados denominada SYSCO y con la empresa Trydent, nos permitió tener mayor presencia en el mercado de pescado congelado en el exterior con excelentes resultados en calidad.

Nos hemos mantenido en nuestro objetivo de seguir preparándonos, para lo cual hemos construido nuevos túneles para congelamiento y cámaras de mantenimiento, es decir, aumentando nuestra capacidad de congelación y enfriamiento.

A pesar del extraordinario esfuerzo que se hizo en el ejercicio económico 2001, los resultados no han sido halagadores, ni acorde con el esfuerzo desplegado, y esta situación se debe a que los costos operativos se incrementaron en porcentajes muy superiores a los citados por el gobierno, a la baja de los precios de pesca fresca en el exterior, a los incrementos autorizados por el gobierno en la energía eléctrica, que para nosotros es uno de los rubros importantes y en general el incremento de precios en los rubros de servicios básicos y de transporte aéreo, han contribuido también a que nuestro esfuerzo no haya sido el planificado.

En general todos esperamos que este año 2002 sea el inicio de nuestro crecimiento sostenido y resultados favorables para la empresa.

Atentamente,


**Ernesto Lingen Paredes
Gerente General**

