



Km. 9½ vía a Daule  
Telefax: 257952 - 257463 - 257396  
E-MAIL: frigolan@gye.satnet.net  
Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, Junio 29 de 1999

Señores  
Miembros de la Junta General de Accionistas  
FRIGOLANDIA S.A.  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la compañía, tengo a bien presentar el informe de las labores llevadas a cabo por mi persona en la Gerencia de la Compañía FRIGOLANDIA S.A., durante el ejercicio económico de 1998.

Debemos recordar que hasta aproximadamente el mes de Agosto de 1.998, contábamos aún con el fenómeno del niño, el mismo que nos trajo las siguientes dificultades:

- ✓ Escasez de pescado
- ✓ Mala calidad en el dorado y tuna
- ✓ Precios altos
- ✓ Poca captación de pesca

Estos puntos señalados fueron determinantes para haber obtenido esa baja rentabilidad en el ejercicio económico 1998.

A pesar de los puntos arriba señalados, la empresa creyó conveniente prepararse y decidió hacer ampliación de la Sala de Proceso de Pesca Blanca y de la construcción de la Sala de Proceso para jaiba. Estos cambios y mejoras fueron costeadas directamente por la compañía; trayendo como consecuencia iliquidez lo que causó dificultad a la empresa cumplir con el pasivo y lo más grave, cubrir el capital de operación.



Km. 9½ vía a Daule  
Telefax: 257952 - 257463 - 257396  
E-MAIL: frigolan@gye.satnet.net  
Guayaquil - Ecuador

## INFORME DE GERENCIA

Hoja # 2

Otro factor que permitió a la empresa durante el año 1998, obtener bajas utilidades, fue el contacto con clientes nuevos que no cumplieron con el retorno de la cobranza a tiempo en unos casos, y en otros no fue posible obtener la misma.

Todos estos puntos señalados nos han dejado una basta experiencia que en el futuro seremos más cautelosos para obtener contactos con proveedores de pesca, y en la calificación de nuestros clientes.

Cabe resaltar que en el último trimestre de 1998 fue posible iniciarnos con las primeras exportaciones de Jaiba. Si bien es cierto que no fueron volúmenes significativos, pero nos permitió hacer las debidas investigaciones sobre la exportación de jaiba, cuyo proceso de producción es mucho más complicado y de manejo delicado.

Esperamos que el año 1999, esté lleno de trabajo y de pesca, para obtener un ejercicio económico que esté acorde con los activos que posee la empresa y de las gestiones que se realicen para obtenerlo.

Atentamente,

  
Ernesto Lingen Paredes  
Gerente General