



FRIGOLANDIA

Guayaquil, 2 de Abril del 2018

Señores

**Miembros de la Junta de Accionistas**

Ciudad.

Estimados Señores Accionistas

Una vez que ha culminado el año 2017, pongo en su conocimiento los eventos más relevantes ocurridos en ese periodo y que fueron los siguientes

- a) Haber tenido a los años nuevamente una buena temporada de dorado, lo que nos permitió entre los meses de Noviembre y Diciembre realizar compras de materia prima para la producción de dorado congelado por 2'047.000 dólares, reactivando con esto nuevamente esta línea de Exportación, situación que se extendió hasta Febrero del 2018.
- b) Realizar la inversión en la construcción de 2 túneles de congelación de 10.000 lbs. cada uno, con la adquisición adicional de sus respectivas unidades condensadoras de 40 HP y los coches requeridos, con ello se logró mejorar nuestra capacidad de congelamiento para la producción sea de pescado o camarón.
- c) En nuestra línea de negocios de servicios de Faenamiento y congelación de camarón no pudimos mantener nuestro objetivo de procesar 1.000.000 lbs. Mensuales, en los meses de Febrero, Agosto Septiembre y Octubre por problemas de escases de larvas, que ocasionó una baja sustancial en la producción de camarón, lo que nos afecta directamente a nosotros, sin embargo la rentabilidad global al final del año de esta línea de negocios si fue adecuada.
- d) Respecto a la línea de negocios de exportación de pescado fresco, esta fue baja con relación a lo presupuestado (se exportó 251.788 libras, cuando la meta era de 720.000 libras) , basicamente por que la pesca no era de buena calidad y estuvieron altos los precios. Para el año 2018 se prevé una mejora en la producción con una meta de 70.000 libras mensuales.
- e) En el aspecto financiero se recuperó una buena parte del crédito tributario que teníamos por cobrar, lo que nos ayudó a mejorar nuestro flujo de caja, adicionalmente se mantuvieron las mismas medidas de reducción de costos sin desmejorar la calidad de nuestros productos.

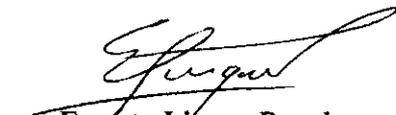


FRIGOLANDIA

- f) Se cumplió totalmente la política de compromiso con nuestros clientes internos de mantener un excelente clima laboral dentro de la Empresa y con los clientes externos de seguir entregando productos de alta calidad a un razonable precio.

Sin otro particular que comentar, Agradezco a los Accionistas por la confianza depositada en el suscrito, me despido enviandoles un cordial saludo.

Atentamente,



Ernesto Lingen Paredes  
Gerente General