

Guayaquil, 6 de Abril del 2017

Señores
Miembros de la Junta de Accionistas
Ciudad.

Estimados Accionistas

La operación de la Empresa durante el año 2016 tuvo los siguientes eventos importantes que debemos destacar, como son el incremento significativo en las ventas de Camarón con relación al año anterior, la inversión de mas de cuatrocientos mil dolares en la adquisición de activos fijos para reforzar la línea de exportación de camarón y el servicio de faenamiento y congelación, con lo cual logramos mejorar la productividad que se vió reflejada con el mejoramiento de la utilidad del año, así como del flujo de efectivo.

En lo referente a nuestra línea de negocios de servicios de Faenamiento y congelación, se cumplió la meta de procesar un millón de libras mensuales, las mismas que logramos mantener durante 9 meses, pero que lastimosamente por el tema climático disminuyo en los tres últimos meses del año, sin embargo de ello nos generó la utilidad suficiente como para cubrir las pérdidas obtenidas en las línea de negocios de pescado y dejarnos un margen de utilidad final.

En la línea de negocios de pescado dorado congelado seguimos decreciendo en las ventas al igual que el año anterior, basicamente por la situación climatológica existente que provocó que no hubiera temporada de dorado. Sin embargo se adquirió unas pocas libras de producto terminado de pescado dorado congelado, con la finalidad de cumplir con algunos clientes frecuentes del exterior.

Respecto a la línea de negocios de exportación de pescado fresco, debemos anotar que en el primer semestre del 2016 se logró exportar 207.000 libras, pero no se pudo continuar con la exportación del mismo en el segundo semestre por el bajo randimiento, mala calidad y altos precios. Esperamos el año 2017 reactivar esta línea de negocios, mediante la exportación de unas 60.000 libras de producto fresco mensual.



En el aspecto financiero se aumento la utilidad de la Empresa , se ha logrado recuperar parte del crédito tributario que teníamos por cobrar, lo que ayudó a mejorar nuestro flujo de efectivo, adicionalmente se siguió manteniendo las mismas medidas de reducción de costos sin desmejorar la calidad de nuestros productos, a todo ello debemos mencionar que se realizó la inversión de mas de US \$ 400.000,00 en nuevos Equipos de congelación para cuatro nuevos túneles, una Maquina de hielo y una clasificadora de Camarón.

Nuestro compromiso con nuestros clientes internos es seguir manteniendo un excelente clima laboral dentro de la Empresa y con los clientes externos es seguir entregandoles productos de alta calidad a un razonable precio.

Agradeciendo a los Accionistas por la confianza depositada en el suscrito, me despido enviandoles un cordial saludo.

Atentamente,

Ernesto Lingen Paredes

Gerente General