



FRIGOLANDIA

Guayaquil, 5 de Abril del 2016

Señores
Miembros de la Junta de Accionistas
Ciudad.

Estimados Accionistas

En el año 2015 iniciamos con una producción irregular a consecuencia del siniestro ocurrido en el año 2014, pero con metas ambiciosas para transformar a nuestra compañía y sacarla adelante.

Pese a un decrecimiento significativo en las Exportaciones de Camarón en el 2015, con relación al 2014, en Julio reiniciamos las actividades de esta línea de producción, con la mejora de nuestro flujo de efectivo.

En lo referente a nuestra línea de servicios de Copacking de camarón empezamos a cumplir con la meta propuesta de procesar aproximadamente (1.000.000) un millón de libras mensuales, las mismas que logramos mantener durante 8 meses en el año, lo que nos aseguró una utilidad permanente, que incluso nos ayudo a cubrir las perdidas generadas en otras líneas de negocios.

En la línea de pescado congelado tuvimos un decrecimiento substancial en las ventas, generado por situaciones climatológicas inexplicables, que no permitieron que se produzca la temporada de pesca de la especie Dorado, que es la especie que se comercializa en el exterior, lo que causó exportaciones mínimas de pescado congelado en este año.

En este año 2015 también se continuó con la capacitación y obtención de la certificación del BRC con calificación A, la misma que continuaremos manteniéndola y mejorándola.

Una de las metas para el 2016 es activar la línea de exportación de pescado Fresco, hasta llegar a mantener un promedio de 80.000 libras mensuales como mínimo y de esta manera recuperar a nuestros clientes en el mercado externo.

En el aspecto financiero se ha optimizado el uso de fondos, con lo que hemos podido sostener nuestro flujo normal de efectivo y de capital de trabajo, por las medidas oportunas



FRIGOLANDIA

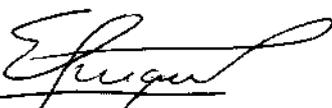
de reducción de costos (sin desmejorar la calidad de nuestros productos) y gastos de la operación.

Otro de los logros que vale mencionar es la disminución del 14.36% de los créditos Bancarios, por la cancelación oportuna de los mismos, que ha generado confianza y alta credibilidad de parte de las instituciones Financieras hacia nosotros.

Nuestro compromiso con nuestros clientes internos es seguir manteniendo un excelente clima laboral dentro de la Empresa y con los clientes externos es seguir entregandoles productos de alta calidad a un razonable precio.

Agradeciendo a los Accionistas por la confianza depositada en el suscrito, me despido enviandoles un cordial saludo.

Atentamente,



Ernesto Lingen Paredes
Gerente General