

Guayaquil, Abril 12 del 2004

**Señores
ACCIONISTAS DE NUTRIAGRO S.A.
Ciudad.**

De mis consideraciones:

De acuerdo a las disposiciones de la Ley de Compañías vigente, a continuación les presento el Informe de actividades de la empresa correspondiente al ejercicio económico de año 2003:

- Durante este período Nutriagro S.A. requirió de muchos recursos financieros para la generación de su producción siguiendo las instrucciones de la Junta General, los mismos que incidieron de manera directa en la elevación continua del nivel de gastos de producción, tal como reflejan los Estados Financieros del ejercicio materia de este informe.
- Igualmente los incrementos a los Sueldos Sectoriales Unificados han encarecido la Mano de Obra y han ocasionado un importante desembolso de recursos.
- Si a estos añadimos otros factores como aumento de precio de los insumos utilizados especialmente nauplios y alimentos disminución del porcentaje de supervivencia del producto debido al virus de la Mancha Blanca que sigue afectando al sector y a otros factores colaterales que en conjunto han propiciado una baja de rentabilidad en las piscinas cosechadas, y por lo que se concluye que las cifras que se reflejan en los resultados del ejercicio son razonables.
- Espero que en el próximo ejercicio económico teniendo como base una mayor capacidad de producción, con la implementación de las nuevas técnicas de siembra, alimentación, cosecha y con mejores condiciones del mercado de consumo; los resultados que se presentan sean satisfactorios.

Adicionalmente deseo resaltar el hecho que la presente administración ha procurado dar cumplimiento a todas las disposiciones y sugerencias emanadas de la Junta General para el año 2003

Atentamente,

**Ing. Francisco Pons N.
GERENTE GENERAL**