



Polyresen S.A.

Guayaquil, Marzo 24 de 1995

Señores:

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE POLYRESEN S.A.
Ciudad.

De mis consideraciones:

En cumplimiento a los Estatutos y Ley vigente, presento ante ustedes el informe de las principales actividades de nuestra institución durante 1994 y los estados financieros al cierre de dicho ejercicio económico.

Uno de los mayores obstáculos que enfrenta nuestra industria que posee márgenes de contribución bajos, es la liberalización de fronteras que faculta la introducción de elaborados de terceros países con mayores tamaños de industrialización y que poseen básicos que le facilitan una mejor administración de costos, concediéndoles mejor competitividad. Adicionalmente la inestabilidad permanente y creciente de los precios internacionales de los insumos que en la mayoría de los casos se estaban triplicando, restaron competencia ante los elaborados importados, porque mientras nuestra industria disponía en bodega de insumos nuevos, el comercio importador lanzaba al mercado nacional, elaborados con costos contratados sesenta días previos en promedio.

Otros son los factores que inciden también en nuestra competitividad. Los principales parecerían, el incremento del combustible, principal rubro de costo que se elevó en un 70%, y de los servicios básicos como la luz, las tasas de interés que se mantuvieron relativamente elevados si se comparan con la inflación. Estas fluctuaciones crecientes afectaron nuestra capacidad operativas y de liquidez.

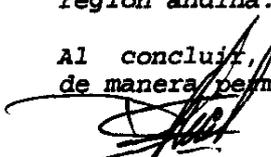
Sin embargo, contrarrestar esos inconvenientes constituyó factor importante el cierre de negocio de Ucar Coating S.A., principal industria competidora nacional, cuya porción de mercado fue parcialmente absorbida por nuestro negocio, lográndose una mejor explotación de la capacidad instalada, con un incremento del 45,52% de kilos producidos en relación al ejercicio inmediato anterior, a costa de sacrificar unos puntos los márgenes de rentabilidad.

Fue un acierto de ustedes señores accionistas aceptar la inyección de recursos nuevos mediante la emisión de nuevas aportaciones de capital que vigorizaron las necesidades de operación. El trámite de aumento de capital fue debidamente concluido y registrado en el Registro Mercantil.

Habiendo superado con acierto los inconvenientes, nos satisface informarles que la evolución de los negocios de Polyresen S.A. en el año 1994 puede considerarse satisfactoria, lo prueban los resultados distribuíbles de los balances que se anexan, en los que se reflejan un incremento del 90,65%.

Para el nuevo año estamos llevando a cabo un programa de racionalización de costos y maximización de recursos. Estamos impulsando el posicionamiento en el mercado de nuevos productos como el desinfectante de creosota y estudiando la posibilidad de hacer negocios overseas en la región andina.

Al concluir, agradezco a ustedes señores accionistas por el respaldo que de manera permanente me brindan en la gestión de administrar.


ALEXANDRA SPIVAK
Gerente General

