

*Caracas, Miércoles, Marzo 20 del 2001*

**SEÑORES  
ACCIONISTAS**

*Me es grato dirigirme a ustedes por la presente memoria para hacer relación a las actividades principales de HOUJMAN S. A. Durante el ejercicio económico del 2000.*

*El año 2000, se caracterizó por ser difícil tanto en lo económico y social producto de los ajustes económicos realizados en el País.*

*El efecto se puede notar en nuestra compañía, si analizamos el estado de resultados lo comprobaremos, por ejemplo: el porcentaje de decremento en nuestras ventas netas fue del 50.04 % en relación al año 1999. Además se informó que el índice de inflación anualizada al 31 de Diciembre del 2000 fue del 90%, los márgenes reales de utilidad no alcanzan los niveles deseados debido al alto costo de operación.*

*Por otra parte es importante analizar el rubro de los costos y gastos operacionales en la finalidad de alcanzar los ingresos antes de impuestos: el porcentaje de incremento en costos y gastos fue del 23.56 % en relación al año 1999; con estos datos es fácil comprender por que no se puede mejorar el rendimiento final del ejercicio.*

*Como pueden notar ha sido un año difícil de mantener un ritmo de actividades normales debido al alto costo operativo. Como pueden verificar en los balances que reposan en sus manos hemos una utilidad de US \$88.61.*

*Señores accionistas, he llegado al término en relación a mi memoria que presento a ustedes, y estoy seguro que en la junta general que estaremos celebrando podremos tratar más en detalle cuantas puntos consideremos de gran importancia a resolver en beneficio de los intereses de nuestra compañía.*

DE LOS SEÑORES ACCIONISTAS

*[Firma manuscrita]*  
GERENTE



**30 ABR 2001**