

Guayaquil, Marzo 29 del 2000

Señores  
**ACCIONISTAS**

Me es grato dirigirme a ustedes por la presente memoria para hacer relación a las actividades principales de HOUMAN S.A. durante el ejercicio económico de 1999.

El año 1999, se caracterizo por ser muy difícil tanto en lo económico y social producto de la incertidumbre que siempre causa un nuevo gobierno, el resultado de esto fue un claro retraso en el aparato productivo.

En efecto se puede notar en nuestra compañía, si analizamos el estado de resultados lo comprobaremos, por ejemplo: el porcentaje de incremento en nuestras ventas netas fue del 130% relación al año 1998, si bien es cierto este porcentaje esta por encima de la tasa inflacionaria anualizada al 31 de Diciembre de 1999 fue del 53%; los márgenes reales de utilidad han disminuido debido al alto costo de operación.

Por otra parte es importante analizar el rubro de los costos y gastos operacionales en la finalidad de alcanzar los ingresos antes detallados; el porcentaje de incremento en gastos fue del 28,09% en relación al año 1998; con estos datos es fácil comprender por que no se puede mejorar el rendimiento final del ejercicio.

Como pueden notar ha sido un año difícil de mantener un ritmo de actividades normales, por los aspectos negativos antes mencionados y tal como pueden notar en los Balances que reposan en sus manos tuvimos una utilidad de S/. 51.403.011,00.

Señores accionistas, he llegado al termino en relación a mi memoria que presento a usted, y estoy seguro que en la junta general que estaremos celebrando, podemos tratar mas en detalle cuantos puntos consideramos de gran importancia a resolver en beneficio de los intereses de nuestra compañía.

DE LOS SEÑORES ACCIONISTAS



ANAL. MAURICIO SALAZAR L.  
PRESIDENTE