

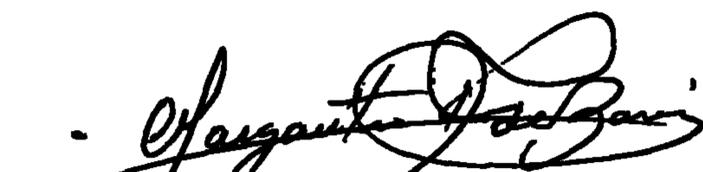
## **INFORME DE GERENTE**

**A los accionistas y Miembros del Directorio de  
MARUBEZA S.A.  
Guayaquil-Ecuador**

**Adjunto a la presente los Estados Financieros del ejercicio económico de 1.994, el mismo que refleja solo la inversión efectuada en este año.**

**La perspectiva para el año 1.995 resultan optimistas, ya que se tiene proyectado poner en marcha el programa planificado.**

**Sin otro particular por el momento, quedo de usted, muy atentamente.**

  
**MARGARITA DE BARCIA  
GERENTE**

