

INFORME DE LOS ADMINISTRADORES

Marzo 18 de 1994

Señores
Junta de Accionistas
CANGEL C.A., NACIONAL
DE GRASAS LUBRICANTES

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, sometemos a consideración de ustedes, señores accionistas, éste informe de labores correspondiente al ejercicio económico 1993.

El año 1993, se caracterizó por el importante esfuerzo de readecuación de las instalaciones de CANGEL. Se adelantaron trabajos de mantenimiento en los muelles, patios, tanques de almacenamiento, mejoras en la iluminación general, reparaciones de las tuberías de básicos, y trabajos de descontaminación en línea con la filosofía de protección y conservación del medio ambiente. Estos trabajos resultaron en una optimización de la producción y en una considerable mejora de la presentación e imagen de nuestras instalaciones.

1.1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Durante el año 1993 en adición a lo mencionado anteriormente, se obtuvieron los siguientes resultados:

	1993	1992	VARIACIÓN
VENTAS - MMS/.			
ACEITE	1'607	976	+ 64%
GRASAS	2'103	1'779	+ 18%
MATERIA PRIMA	171	395	- 57%
	-----	-----	
TOTAL	3'881	3'150	+ 23%
PRODUCCIÓN - MGLS			
ACEITE	4,428	4,238	+ 4%
GRASAS	280	328	- 15%
	-----	-----	
TOTAL	4,708	4,566	+ 3%

Es importante mencionar que durante 1993 se renegociaron varios de los contratos de mezcla a terceras partes, obteniendo reajustes favorables los cuales contribuyen al incremento de MMS/. 631 en el valor de las ventas. Mas aún, a pesar de una disminución del 17% (453 MGLNS) en la producción para PETROECUADOR frente al año anterior, se logró incrementar el volumen de mezcla en un 5% a través de la consolidación de los clientes existentes gracias al excelente nivel de servicio.

El volumen de venta de grasa se vio afectado por los bajos precios del producto importado (Shell y Valvoline) y de otros fabricantes locales, resultando en una disminución del 15%. A pesar de lo anterior, debido a un mejor mix de venta se obtuvo un crecimiento de 18% en valor de ventas.

1.2. DISPOSICIONES JUNTA DE ACCIONISTAS Y DIRECTORIO

Informamos a ustedes señores accionistas que todas las disposiciones de la última Junta de Accionistas han sido cumplidas.

1.3. INFORMACIÓN GENERAL

ADMINISTRATIVO

La capacitación del personal de CANGEL jugó un rol importante durante 1993. Se le proporcionó entrenamiento a los supervisores en Operaciones y en Salud y Seguridad Ambiental (EHS) en los Estados Unidos, Méjico, Colombia y Chile. La administración de la compañía, reforzó el concepto de calidad y servicio contratando un nuevo Jefe de Laboratorio para apoyar la producción y el servicio de ingeniería.

LABORAL

La Compañía realizó aumentos salariales en línea con la política de mantener el poder adquisitivo de los trabajadores cuyo desempeño lo amerite. De esta manera el aumento mínimo fue de 5 puntos porcentuales por encima de la inflación del año. El número de empleados de la compañía al finalizar el año fue de 33.

El personal de empleados recibirá por concepto de reparto del 15% de utilidades la suma de S/.165'577.021,00 sucres, el mismo que significa un incremento del 47% en relación al del ejercicio de 1992. Un énfasis especial se llevará a cabo para conscientizar a los empleados acerca del buen uso y destinación de estos fondos, tendientes a lograr beneficios duraderos y bienestar a largo plazo.

FISCAL

Con fecha 29 de diciembre de 1993, se firmaron las Actas de Fiscalización efectuadas por el Eco. Francisco Palacios B. funcionario del Ministerio de Finanzas, que corresponden a los años 1991 y 1992. El monto de glosas a pagar suma S/.107'316.817,00 de los cuales S/.104'338.806,00 han sido reclamados a la Dirección general de Rentas a través del Abogado Guisepe Jiménez de Price Waterhouse. Los restantes S/.2'978.011,00 fueron cancelados en el mes de Febrero de 1994 con sus correspondientes intereses que suman S/.4'249.037,00.

1.4. SITUACIÓN FINANCIERA

A continuación describimos el estado de Pérdidas y Ganancias comparativo entre 1993 y 1992:

(EN MILLONES)	1993	1992	VARIACIÓN
VENTAS	3'881	3'150	+ 23%
COSTO DE VENTA	(2'497)	(1.909)	+ 31%
UTILIDAD EN VENTAS	1'384	1'241	+ 12%
GASTOS DE ADMINISTRAC.	(353)	(351)	+ 1%
GASTOS DE VENTAS	(9)	(6)	+ 50%
INGR.(GAST.) FINANC.	8	(100)	-108%
DIFERENCIA EN CAMBIO	41	(45)	-191%
OTROS INGRESOS	25	12	+108%
UTILIDAD ANTES PARTIC.	1'096	751	+ 46%
15% PARTIC EMPLEADOS	(166)	(113)	+ 47%
IMPTO. A LA RENTA	(257)	(158)	+ 63%
CRÉDITO TRIBUT. REEX. M.	58	0	+100%
UTILIDAD NETA	731	480	+ 52%

Adicionalmente, a lo ya comentado sobre las ventas, es importante mencionar la disminución de \$ 106 MMS/. en obligaciones bancarias, y el incremento en \$ 701 MMS/. en inversiones temporales. Esta situación de liquidez hizo que el neto de rubros financieros generara ingresos por \$ 8 MMS/. vs gastos por \$ 100 MMS/. durante 1992.

También destacable es el haber mantenido el mismo nivel de gastos administrativos frente al año 1992, teniendo en cuenta los gastos de readecuación incurridos en el transcurso de 1993.

1.5. DESTINO DE LAS UTILIDADES

Los Administradores recomiendan a la Junta de Accionistas se dé el siguiente destino a las utilidades del ejercicio 1993:

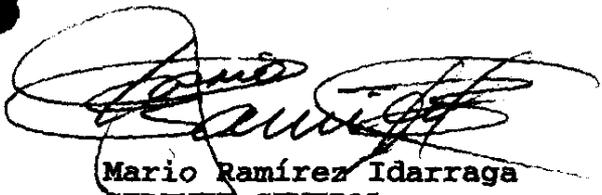
- RESERVA LEGAL	S/. 73'200.000,00
- DIVIDENDO ACCIONISTAS	S/.330'000.000,00
- UTIL. ACUMULADAS	S/.328'379.793,56

TOTAL UTILIDADES	S/.731'579,793,56

1.6. PROPUESTAS A LA JUNTA SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

No se prevee un cambio significativo respecto a las políticas y estrategias de la compañía. Sin embargo durante el mes de julio del presente se ajustarán las proyecciones de flujo de fondos, utilidades, volúmenes de ventas y las estrategias de 1994, basados en información real de seis meses.

Concluimos éste informe agradeciendo a todo el personal de ejecutivos y empleados de la Empresa, quienes han hecho posible las realizaciones que hemos consignado.



Mario Ramírez Idarraga
GERENTE GENERAL