

## INFORME DE GERENCIA

A LOS SEÑORES  
ACCIONISTAS DE ESPEMAR S.A  
CIUDAD.-

En cumplimiento con las disposiciones de la ley de Compañías, y los estatutos sociales de la Compañía, cumple poner a su consideración el informe de la gestión desarrollada durante el ejercicio económico 1.992 y la situación financiera al concluir el mismo.

Respecto a los resultados, hemos obtenido una Utilidad mínima, que no es muy Alabadora, pero es conocido por todos. Que la Empresa tiene un corto tiempo operando sin embargo hemos logrado captar el mercado local de langosta (Compra); no así el de camarón ya que es muy competitivo y requiere de un mayor capital operativo. Respecto a la comercialización estamos trabajando en la apertura del mercado Internacional, tal como demuestran los resultados, nuestras ventas locales son aproximadamente el 65%. Adicionalmente existen factores externos que inciden en un mejor rendimiento como son las disposiciones de Dirección de Pesca, imponiendo vedas constantes a la pesca, las disposiciones de Junta Monetaria respecto a la cotización del dólar de Exportación, Disposiciones Laborales, etc.

Todo lo cual incrementa nuestros costos operativos, a esto añadimos el elevado costo financiero el mismo que llegó a ubicarse hasta el 80% de intereses en sucres, el 16% en US \$ Dolares.

Adicionalmente la Economía en nuestro país durante 1.992 se desarrolló en medio de una inflación acelerada y que ha finales de Año desemboca en una recesión y falta de liquidez que prácticamente paralizó el proceso productivo.

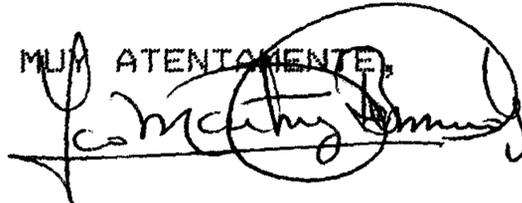
Dentro de los planes para el año 1.993, está el acceder al negocio camaronero con mayor fuerza, principalmente durante el primer semestre que es la etapa de mayor productividad, y la veda de langosta que se vislumbra en esta época. En lo que respecta a las ventas buscamos exportar un 80% de nuestra producción.

Respecto a nuestra situación financiera se está analizando la mejor opción para mejorar la falta de capital operativo y trasladar nuestra deuda a corto plazo a largo plazo.

El area contable se ha manejado con posicion encuadrada a los procedimientos generales de la materia, las partidas en los diarios reflejan la exactitud de las transacciones de toda indole del negocio, por lo tanto son aceptable y verdaderos.

Por lo expuesto anteriormente los estatutos financieros de ESPEMAR S.A al 31 de Diciembre de 1.992 reflejan un movimiento razonable, aceptable y junto al informe de comisario que anexo estos merezcan su debida aprobacion.

MUY ATENTAMENTE,



SR. FRANCISCO MARTINEZ BERMUDEZ  
GERENTE

