Guayqu'il, 22 de Septiembre/92

#### INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO ECONOMICO DE 1991

Sres. Accionistas

Al culminar la labores administrativas y econòmicas, correspondiente al ejercicio de 1991; me permito poner a vuestra consideraciòn las labores mas sobresalientes tanto a nivel administrativo como en el aspecto econòmico llevado a efecto durante el año, a continuación expongo un cuadro comparativo de las unidades importadas y vendidas entre los meses de Julio a Diciembre de 1991:

MESES	UNIDADES IMPORTADAS	UNIDADES VENDIDAS	VARIACION PORCENTUAL
==========	=========	===========	==========
JULIO/91	800	726	90.75 %
AGOST/91	800	739	92.37 %
SEPTI/91	1.600	1.451	90.68 %
OCTU /91	3.450	2.641	76.55 %
NOV /91		57	
DIC /91	400_	903	225.75 %
SUMAN	7.050	$\frac{-6.517}{}$	92.43 %

Como podemos observar en el cuadro de las unidades importadas y vendidas durante los meses del ejercicio de 1991; y demostramos que a pesar que la compañía MUNDO DEL ZAPATO "MUNDIZAM C.A.", se comenzò a gestionar su constitución a partir del mes de Marzo de 1991, y con fecha 3 de Abril del mismo año, la Superintendencia dà la aprobación de constitución de la compañía, una vez que obtuvo su vida - juridica se procedió a importar a partir del mes de Julio de 1991, tal como se demuestra en el cuadro; importando -

## MUNDO DEL ZAPATO

un total de **7.050**, pares de zapatos, los mismos que se procedieròn a vender y sus resultados son los que se re flejan en la columna de unidades vendidas dentro del - cuadro demostrativo y que son un total de **6.517** pares de zapatos y su variación porcentual nos indica que del total de las importaciones a nivel de unidades se ha logrado ven der en un **92.43** %.

A continuación presento un anàlisis del Estado de Pèrdidas y Ganancias correspondiente al año 1991.

VENTAS	s/.	551565.000,00
COSTO DE VENTAS		49'871.329,21
UTILIDAD BRUTA		5'693.670,79
GASTOS OPERACIONALES		5'316.005,05
UTULIDAD OPERACIONAL		377.666,74
15 % (REP.UTILIDL.EMPL.)		56.650,01
UTILIDAD ANTE IMPUESTO A	LA RENTA	321.016,73
IMPUESTO A LA RENTA		80.254,18
UTILIDAD ANTES FONDOS DE	RESERVAS	240.762,55
FONDOS DE RESERVAS LEGAL		64.203, <b>3</b> 5
UTILIDAD DEL EJERCICIO	s/.	176.559,20

Como podemos observar las ventas realizadas en el año 1991 ascienden a la cantidad de S/. 55'565.000,oo, que deducien do sus costos de ventas, nos reflejan una Utilidad Bruta de S/. 5'693.670,79, que representa a nivel de porcentaje un 11.41%, Utilidad que ha servido para financiar los gastos de operación de la Compañía por un valor de S/.5'316.005,05, que representa un porcentaje del 93.36%, apròximadamente – en relación a la Utilidad Bruta; y deduciendo el 15%, de – reparto de utilidades a empleados, impuestos a la Renta, – fondos de reservas legal, se demuestra una utilidad del – ejercicio de S/. 176.559,20; que representa a nivel de por centaje del 3.10%, con relación a la utilidad bruta y del – 0,35%, en relación al costo de venta.

Luego de haber presentado el estado de pèrdida y ganancias le expongo la posición financiera de la compañía mendiante el siguiente Balance General.

## MUNDO DEL ZAPATO

ACTIVO	s/. <u>14'392.166,25</u>
ACTIVO CORRIENTE	14'392.166,25
ACTIVO DISPONIBLE	5'679.065,03
EFECTIVO NO DEPOSITADO	5'602.259,04
BANCOS	76.805,99
ACTIVO EXIGIBLE	31750.000,00
CUENTA POR COBRAR-OTRA	s 3'750.000,00
ACTIVO REALIZABLE	4'963.101.22
INVENTARIOS	4'963.101,22

TOTAL ACTIVO..... S/. 14'392.166,25

PASIVO	14'392.166,25
PASIVO CORRIENTE	9'151.403,70
PROVEEDORES	8'310.609,49
PRETENCIONES PARA TERCEROS	222.491,20
BENEFICIOS ACUM.X PAGAR.	618.303,01
PATRIMONIO NETO	5'240.762,55
CAPITAL SOCIAL	5'000.000,00
FONDO DE RESERVA LEGAL	64.203.35
UTIL.DEL EJERCICIO	176.559,20

TOTAL PASIVO Y PATRIM. S/. 14'392.166,25

Como podemos apreciar en el Balance General determinamos que el activo corriente cuenta con S/. 14'392.166,25, y que a su vez es el total del activo de la compañía, mientra que el pasivo corriente es de S/. 9'151.403,70, demostrando de esta manera que al cierre del balance la compañía cuenta con un capital de trabajo positivo y que representado en porcentaje corresponde a un 157.27%; y su rentabilidad de la utilidad neta frente al patrimonio representa un 3.37%, y frente a las ventas netas de un 0.32%.

#### PERPECTIVAS PARA EL AÑO 1992

En el presente ano se ha fijado a incrementar las importaciones consiguien do nuevos mercados para hacerle frente a la competencia con precio y ca lidad, y estoy seguro Senores Accionistas que obtendremos mejores resulta dos para el engrandecimiento de la companía.

# **MUNDO** DEL ZAPATO

Por consiguiente la rentabilidad de la utilidad neta frente a las ventas netas, representan un 0.32%, en tanto que frente al patrimonio representa un 3.37%.

Informo que se ha cumplido con toda las disposiciones - legales tanto laborales en lo que respecta a la tributa - ciòn se lo està realizando.

En tal virtud, expreso mi aprobación a los documentos, balance general y estado de pèrdida y Ganacias.

Atentamente,

Alvaro Mesa Moreno

Comisario

c.c.:Ivàn Zamora A. File

Glenda,