

INFORME ANUAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE INDUSTRIAL LA REFORMA JACINTO JOUVIN ARCE C.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DE 1993

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de la Empresa, pongo a conocimiento de la Junta General de Accionistas, el informe de las operaciones de Industrial La Reforma durante el ejercicio económico 1993

ASPECTO GENERAL

El año de 1993 comenzó con el firme propósito del gobierno en **estabilizar la economía** vía austeridad fiscal, esto es, contener los gastos corrientes. Pero a principios del 93 aprueba un incremento a la compensación por el costo de la vida de S/. 25.000 a S/.55.000 justo cuando entraba en vigencia el décimo sexto sueldo. En el resto del 93, el salario real de los trabajadores de menores ingresos está en su punto más alto.

El **mercado de dinero** está sujeto a menores fluctuaciones. Se ha reducido el encaje bancario y las tasas de interés.

El **mercado de divisas** se ha mantenido estable, con el sucre más fuerte que el piso de S/.2.000 /dólar señalado por la Junta Monetaria.

Sigue siendo el **control de la inflación** el punto débil. Las autoridades lograban el 32% a fines del 93. No estan claros todavía los efectos de la **zona de libre comercio**. El Perú aún no es miembro y el comercio con Venezuela tomará algún tiempo en crecer debido al problema del transporte

METAS Y OBJETIVOS

Para 1993 se establecieron las siguientes metas expresadas en el Presupuesto de Operaciones:

VENTAS

Toneladas	7.500
Sucres(miliones)	32.000

PRODUCCION

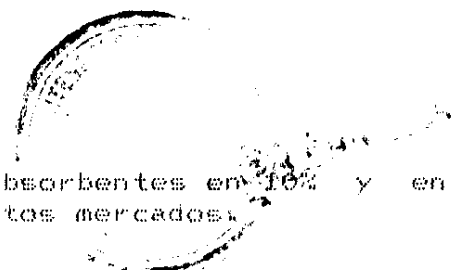
Mat. Pr. Nac.(ton.)	3.600
Mat. Pr. Imp.(ton.)	4.500

COMPRAS MAT. PRIMAS

Nacional (ton.)	3.960
Importada (ton.)	4.200

UTILIDADES (mill.\$) 500

Incrementar nuestra posición de mercado en Absorbentes en 10% y en Escolares en 5% y retomar el liderazgo en estos mercados.



DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

Se han mantenido reuniones periódicas con el Directorio informándoles sobre la marcha del negocio y tomando decisiones en conjunto en los aspectos económicos, administrativos, legales y laborales de la compañía.

Se modificó la política de ventas de escolares para la Temporada Sierra.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Los aspectos más sobresalientes que podemos citar fueron:

- Cambio de la política tradicional de descuentos en ventas de escolares: de descuentos por volúmenes de compra, a descuentos por canal de distribución. Logramos con esta modificación retomar el control de la comercialización inicialmente en la temporada Sierra.
- Restructuración de la organización de puestos de trabajo en el área administrativa, logrando reducir los mismos a una situación más óptima.

ABASTECIMIENTO - PRODUCCION

En 1993 se continuó con el abastecimiento de papeles Absorbentes importados de Colombia.

En los cuadros indicados a continuación se muestran los incrementos de Materia Prima recibida, la producción y las ventas.

INGRESOS MATERIA PRIMA (TON.)

AÑO	NACIONAL (FPLR, TECN.,PN)	IMPORTADA	TOTAL
1989	3.106	2.031	5.137
1990	3.204	2.178	5.382
1991	3.116	4.625	7.741
1992	3.768	3.482	7.250
1993	3.457	3.858	7.315



PRODUCCION (TON.)

1989	2.867	1.709	4.576
1990	2.851	1.588	4.439
1991	2.930	4.183	7.113
1992	4.026	3.053	7.079
1993	3.534	3.944	7.478

Las líneas de crédito en dólares que utilizamos durante el año pasado disminuyeron sustancialmente, ya que los resultados de ventas en la División Escolar no fueron los esperados, debido a la agresiva guerra de precios que se vivió en la temporada Costa /93 que nos dejó con inventarios altos en la línea Deportes, bajando las importaciones de papel bond para el segundo semestre.

CARTAS DE CREDITO OTORGADAS (DOLARES)

BANCO	1er. SEMESTRE/93	2do. SEMESTRE/93
AMAZONAS	-----	-----
BOLIVARIANO	300.000	218.730
FILANBANCO	188.000	116.160
ECUFINSA	100.000	180.600
GUAYAQUIL	473.956	485.650
INTERNACIONAL	110.000	103.800
POPULAR	118.600	200.000
PRODUCCION	-----	65.490
DIRECTOS	-----	68.073
TOTAL	US\$ 1'290.556	US\$ 1'437.703

VENTAS

Las ventas de la Empresa tuvieron un incremento en sucres del 45% y en volumen crecimos solamente 8%, por los problemas que tuvimos en la División Escolar lo que apreciamos en los cuadros que a continuación se indican.



VENTAS (MILLONES DE SUCRES)

	1990	%	1991	%	1992	%	1993	%
ABARROTES	2.802	42	5.557	98	10.765	94	18.152	69
ESCOLARES	2.851	53	3.829	34	5.042	32	5.308	5
OFICINAS Y OTROS	676	33	743	10	1.155	55	1.123	(3)
TOTAL	6.329	45	10.129	60	16.962	67	24.583	45

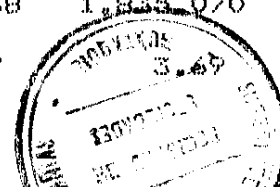
VENTAS (TONELADAS)

ABARROTES	3.227	-04	4.502	40	4.742	6	5.364	13
ESCOLARES	1.609	23	1.909	19	1.581	(17)	1.336	(16)
OFICINAS Y OTROS	382	9	332	-13	263	(21)	213	(19)
TOTAL	5.218	7	6.743	29	6.380	(5)	6.912	8

FINANZAS

Los índices financieros que se indican a continuación, muestran la situación de la Empresa.

	1990	1991	1992	1993
SOLVENCIA	1.79	1.23	0.99	0.89
PRUEBA ACIDA	0.78	0.41	0.38	0.43
ROTACION INVENTARIO (ds)	116	116	105	98
SALDOS CTAS.X COBRAR *	1.008.992	1.623.355	2.010.369	4.138.370
PERIODO DE COBRO COMERCIAL (ds)	41(63)	58	49	66
ROTACION CTAS.X PAGAR (ds)	38	34	34	42
OBLIGACIONES BANCARIAS Y FINANCIERAS *	1.089.689	3.015.052	6.470.451	7.377.765
PORCION CTE. DLP *	90.084	633.887	343.887	550.597
OBLIGACIONES L/PLAZO *	395.837	522.868	1.835.070	2.435.195
PASIVO C.PLAZO/PATRIMONIO	1.31	2.77	3.69	16.10



PASIVO L.PLAZO/PATRIMONIO	0.64	0.76	1.16	4.23
COEFICIENTE ENDEUDAMIENTO PASIVO / PATRIMONIO	1.94	3.52	4.85	20.34
PATRIMONIO *	1.385.116	2.085.983	3.828.821	3.347.136
UTILIDAD/PERDID *	140.766	151.833	@ (334.105)	(1.368.313)

@ Resoluc. Superinten.
de Cías en marzo la
reserva por revalor-
rizarse absorbió la
pérdida del 92.

* MILES DE SUQUES

En 1.993 pagamos considerables montos a bancos y financieras:

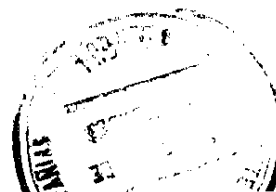
PAGOS A BANCOS Y FINANCIERAS (MILLONES DE SUQUES)

	*CREDITOS A C.P.		SUCRETIZACIONES (L.P.)		TOTAL
	CAPITAL	INTERESES	CAP.+ CRC	INT.+COM.	
1989	1.371,5	124,2	220,9	53,4	1.770,0
1990	3.343,9	548,2	186,4	25,6	4.104,1
1991	7.597,3	1.455,1	---	---	9.052,4
1992	11.058,3	3.107,9	---	---	14.166,2
1993	25.098,9	2.683,7	---	---	27.782,6

* Incluye cartas de crédito de importación y préstamos.

PAGOS POR ARRENDAMIENTO MERCANTIL LEASING

1989	102,4 millones de sucres			
1990	473,0	"	"	"
1991	837,9	"	"	"
1992	1.750,1	"	"	"
1993	1.882,4	"	"	"



RESULTADOS

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

A Diciembre de 1993

(Millones de sucres)

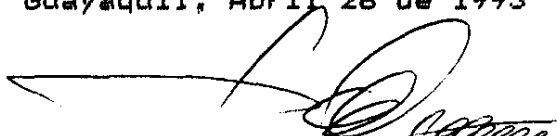
Ventas Netas	24.583
Costo de Ventas	15.969
Utilidad Bruta	8.614
Gastos de Administración	2.142
Gastos de Ventas	3.163
Utilidad Operacional	3.309
Gastos Financieros	4.602
Otros Ingresos/Egresos	75
Pérdida Neta del Ejercicio	(1.368)

ESTRATEGIAS PARA EL PROXIMO AÑO

- Una de las estrategias principales que implementaremos el próximo año será la reestructuración de nuestra gestión Comercial en la división Escolar retomando el mercado de minoristas y principalmente hacer rentable esta operación racionalizando precios y descuentos.
- Reforzar la comercialización de las otras líneas de productos, tales como productos de oficina y abarrotes (Despacho y Fundas).
- Reducir al mínimo necesario la inversión publicitaria hasta pasar la crisis.
- Refinanciar los pasivos corrientes de la compañía vía préstamos multisectoriales a mediano y largo plazo, preferentemente en dólares.
- Reforzar aún mas la optimización del recurso humano.

Para la consecución de las acciones que debemos tomar en el 94, la Administración pide el apoyo decidido de los señores accionistas.

Guayaquil, Abril 28 de 1993


Ing. Alfredo Paredes Suárez
GERENTE GENERAL

