

Guayaquil, Marzo 2 del 2004

Señores

ACCIONISTAS DE EMPRESAS CAZELAMARI C.A.

Presente.

De conformidad a lo dispuesto por el Estatuto Social y para conocimiento de todos ustedes, que próximamente se reunirán en Junta General Ordinaria, emito el presente informe que resume la gestión operativa y administrativa de la compañía durante el ejercicio económico año 2003.

El ámbito de trabajo fue acompañado de factores sociales y políticos que inevitablemente, inciden directa e indirectamente en los resultados financieros. Uno de ellos: la dolarización -en la praxis diaria- ha mantenido una elevación constante de los insumos, servicios, materiales, etc. Afortunadamente, el precio del diesel fue congelado por efecto de las protestas a nivel nacional.

Otro factor influyente lo fue, y sigue siendo, el ejercicio gubernamental que se instauró en el mes de enero del 2003. Se trata del primer año de gestión que siempre es de inestabilidad administrativa por lo complicado del tema y por la inexperiencia política del nuevo gobernante.

Nuestra actividad esta ligada a la naturaleza: clima, corrientes marinas, temperatura del mar, habitat de la fauna, etc. Hace varios años que no se cumplen los parámetros antes conocidos; hay modificaciones severas que constantemente desfavorecen al esfuerzo pesquero realizado por nuestros barcos; es decir, no logramos mayor captura porque el mar no ofrece volúmenes de camarones que nos permita el equilibrio costo beneficio más rentabilidad a la inversión

Otra variable de tremenda incidencia ha sido el precio al productor ofrecido por las compañías empacadoras y a su vez exportadoras. Es impresionante recibir liquidaciones de camarones, cualitativamente excelentes, a precios de regalo sin que los productores podamos determinarlos porque estos son dados por el mercado internacional. Estamos dentro de un mercado rígido con caracteres de monopsonio y sin mayores alternativas, tanto internas como externas; prácticamente, el productor camaronero no define el precio del mercado, más bien queda sometido a la oferta y demanda internacionales.

El análisis de cifras registradas en el periodo 2003 versus 2002 señala mas eficiencia en la extracción pero menores precios efectivos de venta. De la misma forma, los gastos en la operación global son menores a los del año próximo anterior. Hubo incremento en la depreciación del barco Cazela II porque este año se comenzó la amortización del motor Detroit que se le instaló en sustitución del Caterpillar D-343.

Permítanme introducir cifras de los balances para su análisis.

	CAZELA I		CAZELA II	
	2003	2002	2003	2002
1. Días de navegación	259	256	256	270
2. Pesca de Camarón –libras	18,845	14,920	14,872	16,616
3. Eficiencia del esfuerzo día	73	58	58	58
4. Venta en dólares	74,610	71,843	64,155	78,010
4.a. Precio medio	3.96	4.82	4.31	5.00
5. Gastos del viaje / directos	44,243	43,446	38,228	36,450
5.a. Por libra	2.34	2.91	2.57	2.33
6. Gastos Mantenimiento	10,243	14,503	13,467	14,248
6.a. Por libra	0.54	0.97	0.90	0.91
7. Prima de seguro casco	1,050	4,226	3,270	4,392
7.a. Por libra	0.06	0.28	0.22	0.28
8. Gastos Administrativos	7,577	5,475	7,577	5,475
8.a. Por libra	0.40	0.37	0.51	0.35
9. Depreciaciones	2,698	2,586	5,558	1,048
9.a. Por libra	0.14	0.17	0.37	0.07
10. Gastos en tripulación	8,875	8,679	8,330	9,508
10.a. Por libra	0.47	0.58	0.56	0.61

Derivaciones:

	CAZELA I	CAZELA II
1. Las unidades trabajaron mas tiempo	1.17%	-5.46%
2. Mejoro la producción:	26.30%	-10.50%
3. Productividad día mejoró	25.86%	- 0 -
4. Disminución del precio	17.84%	13.80%
5. Disminución del gasto directo / libra	19.58%	+10.30%
6. Disminución del gasto de mantenimiento / libra	0.44%	- 0 -
7. Disminución gasto tripulación	18.96%	8.19%
8. Disminución prima de seguro	75.15%	25.54%
9. Aumento del gasto administrativo	38.39%	38.39%
10. Aumento del cargo por depreciación	4.33%	430.34%

El desarrollo de la actividad pesquera se ajusta a las reglas determinadas por la naturaleza, básicamente, y a las que el mercado internacional determina. El horizonte continua incierto creando incertidumbre a los inversionistas que la ejercemos. Es difícil ser optimista en estas condiciones.

ESTADO PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003

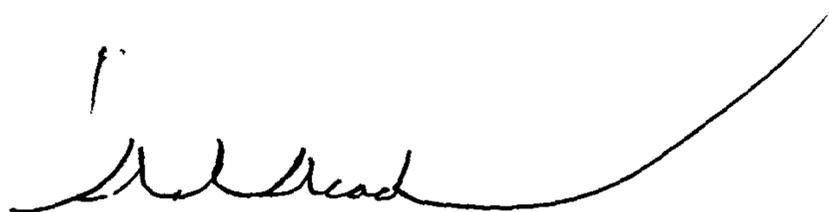
	2003	2002
Capital Suscrito y pagado	14,600	14,600
Reserva Legal	214.29	214.29
Reserva Facultativa	1,248.22	1,248.22
Reserva por Revalorización del Patrimonio	- 0 -	- 0 -
Utilidad del periodo sin deducciones legales	2,678.98	- 0 -
Perdida del ejercicio 2002	347.58	347.58
Perdida del ejercicio 2001	3,934.15	3,934.15
Patrimonio Neto	14,459.76	11,780.78

La distribución del resultado, conocida la cifra neta, sugiero se la reserve a fin de apuntalar la posición financiera de la compañía que, cada día, es muy estrecha.

El año anterior, en el informe de labores realizadas en el 2002, sugerí la venta del barco Cazela I, particular intentado sin éxito por las razones ya expresadas en éste.

Agradezco su atención y los saludo.

Respetuosamente,



SR. CARLOS CACAO ZELAYA

GERENTE