

Guayaquil, 28 de Febrero de 1997

SEÑORES

ACCIONISTAS DE EMPRESAS CAZELAMARI C.A.

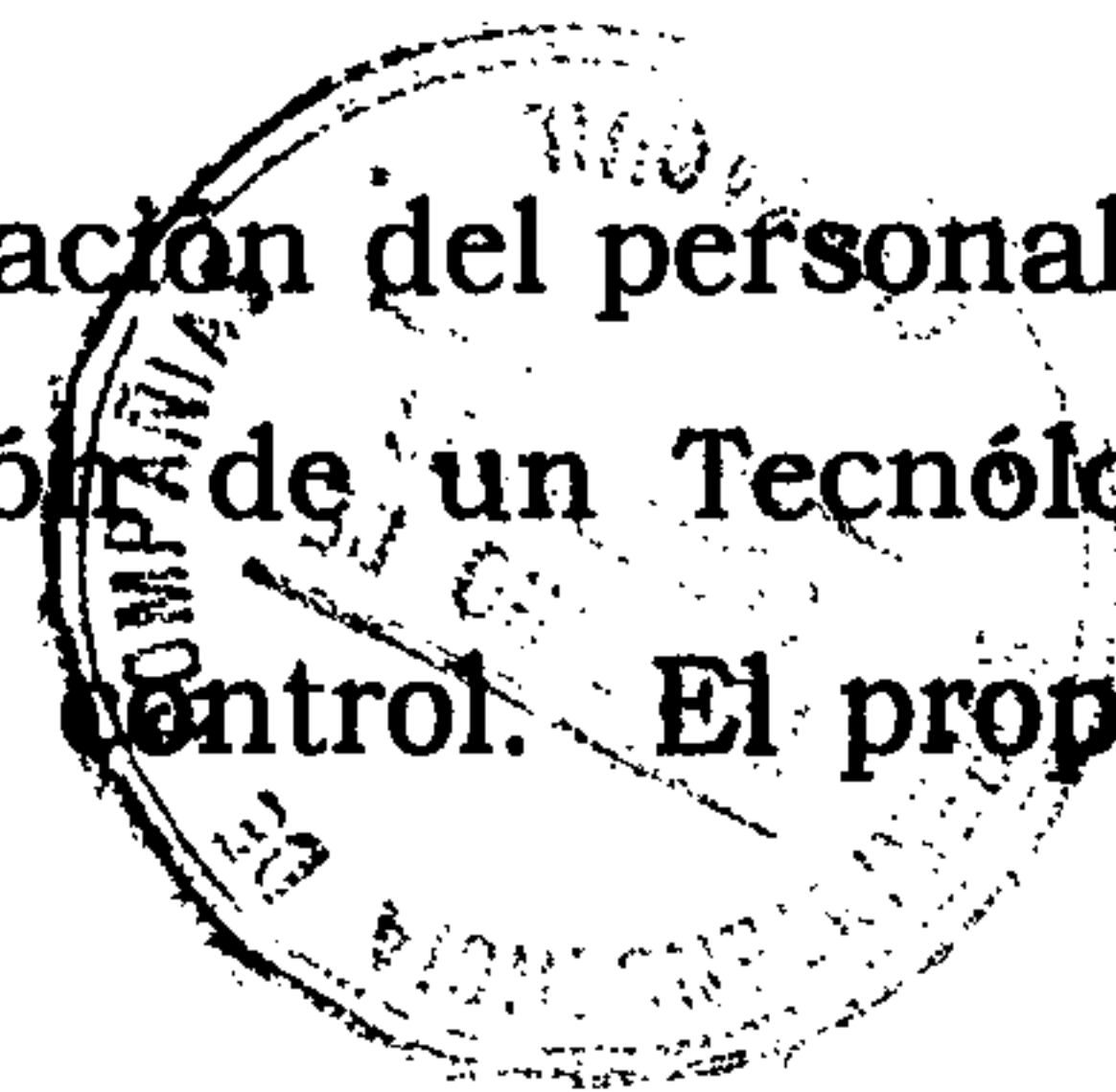
CIUDAD

De mis consideraciones:

Para efectos de lo establecido en los estatutos sociales de la compañía, me es grato someter a vuestro conocimientos datos relacionados con la administracion de la sociedad durante su actividad en 1996.

Iniciamos el ejercicio económico con la unidad pesquera denominada CAZELA I (EX-CORONADO) que venia trabajando desde junio de 1995. En esta ocasión, en plenitud operativa debido a que sus mayores deficiencias mecánicas las habíamos superadon el año1995.

Adoptamos la modalidad u organización del personal marino con la variación siguiente: incorporación de un Tecnólogo Pesquero con funciones administrativas y de control. El propósito de esto



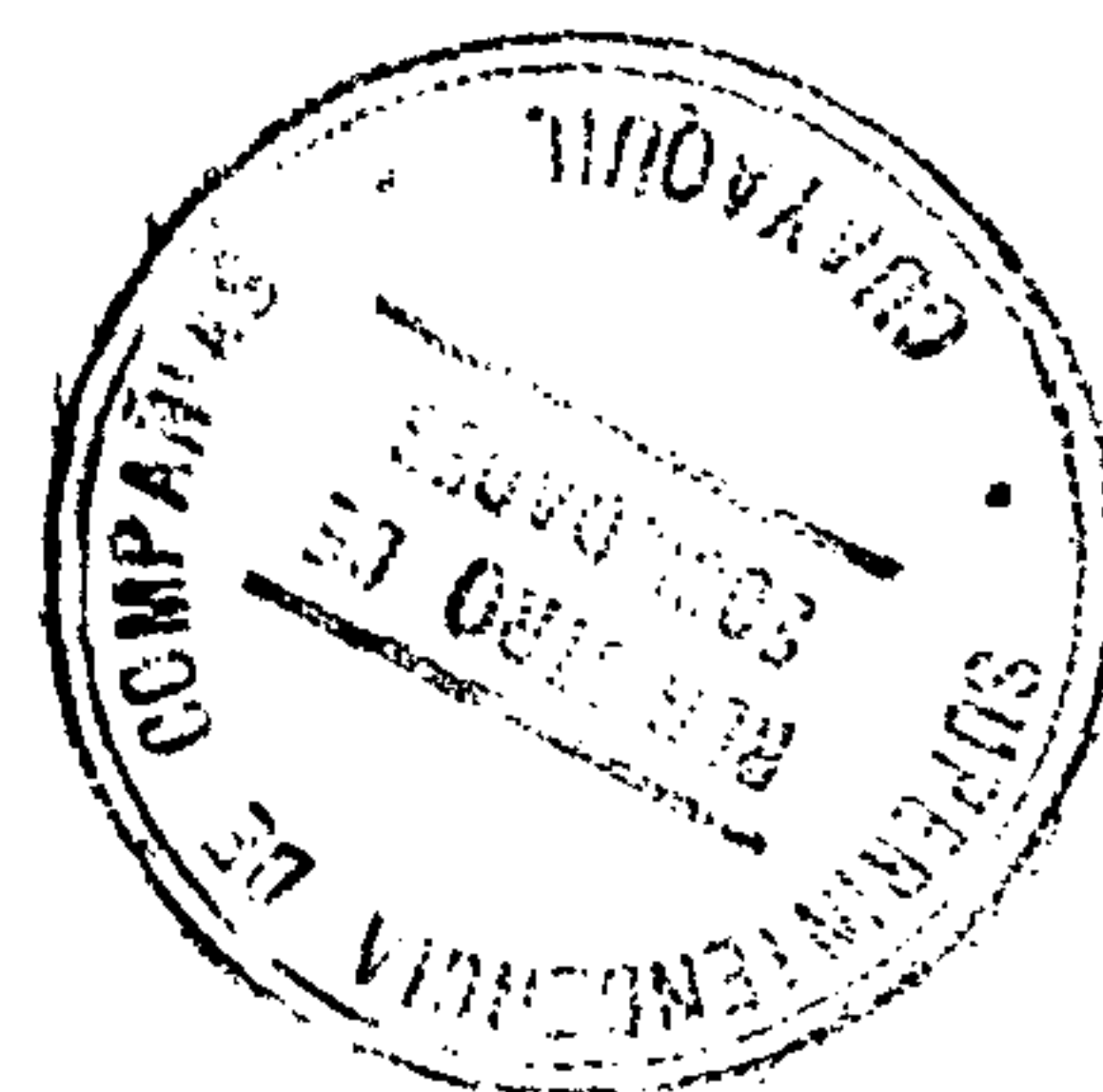
fue procurar el conocimiento de todas las acciones o eventos que ocurren mar afuera . En mi opinión ha sido una buena decisión dado el medio en que trabajamos.

Logramos una captura anual de 17.806 libras de camarones mezclados blancos, cafés y rojos, que vendimos a Empacadora Nacional C.A.en exclusividad. La relación comercial con esta firma procesadora goza de algunas buenas ventajas por tratarse de una compañía bien organizada; sus pagos son puntuales, tiene infraestructura suficiente para recibir el producto en cualquier puerto de la costa ecuatoriana y buen nombre en el exterior. El valor medio de libra vendida fue de s/.16.037 c/u.

Uno de los rubros que mayor incidencia tiene en el costo de operación del buque es el combustible; para el año representó el 60% del total. Debo mencionar que la nave trabajó con criterio de racionalidad económica, procurando ahorrar en aquellos gastos no indispensables.

En realidad, la actividad camaronera de arrastre está disminuida su rentabilidad debido a que hay factores externos negativos, tales como: trasmallos, captura de larvas y otros que se posesionan de la costa baja. Precisamente ésta es la zona tradicional para captura de arrastre que está negada.

El informe del comisario contiene datos numéricos explicativos de la situación financiera-contable de la compañía.



Debo manifestaros que con optimismo nos presentamos al nuevo ejercicio económico 1997 que, si tenemos buen invierno, podría mejorar los resultados .

Presto a responder vuestras inquietudes, me reitero de ustedes.

Atentamente,



Sr. CARLOS CACAO ZELAYA
GERENTE



24 FEB. 1997

Debo manifestaros que con optimismo nos presentamos al nuevo ejercicio económico 1997 que, si tenemos buen invierno, podría mejorar los resultados .

Presto a responder vuestras inquietudes, me reitero de ustedes.

Atentamente,



Sr. CARLOS CACAO ZELAYA
GERENTE



24 FEB. 1997