

Guayaquil, 16 de Marzo de 1998

Señores Accionistas
DISTRIBUIDORA HENRIQUES S.A.
Presentes.

De mis consideraciones:

Estimados señores, luego de haber concluido el ejercicio económico fiscal del año 1997, en mi calidad de Gerente y Representante Legal de la compañía DISTRIBUIDORA HENRIQUES S.A., en cumplimiento de expresas normas legales, tengo a bien dirigirme a los señores accionistas para hacerles conocer, de una manera clara y objetiva, los aspectos más importantes que han ocurrido en los campos administrativos, económicos, financieros, laborales, etc. del referido ejercicio.- Este informe está estructurado en base a las disposiciones Reglamentarias que la Superintendencia de Compañías ha puesto en consideración de las empresas, y, para que este documento sea comprensible tanto para propios como para extraños, está concebido en los siguientes términos:

1.- Cumplimiento de los Objetivos Propuestos.- Dentro de nuestra política de trabajo, debo señalar, que los resultados obtenidos en este ejercicio, no son los esperados, diversos factores han trastocado la proyección que hicimos el año anterior, si bien es cierto que hemos logrado superar ampliamente las ventas del ejercicio pasado.- Nuestra actividad se desenvuelve dentro de su objetivo social original.-

1.2.- Cumplimiento de Resoluciones de Junta General.- Considero que he sido un fiel cumplidor de las decisiones que la Junta General ha tomado válidamente.- Si alguna omisión se hubiera producido de mi parte, ruego a los señores miembros de la Sala que me la hagan conocer para dar alguna explicación, si es que la hubiere, o cumplirla de inmediato, en el caso de que se tratara de alguna omisión de mi parte.-

1.3.- Aspectos Administrativos, económicos, laborales.- a) Aspectos Administrativos.- En este ejercicio 1997, si bien es cierto, hemos logrado superar ampliamente las ventas del ejercicio precedente, también es cierto que de no haber logrado esas ventas, los resultados de este año hubieran significado un mayor revés para la Empresa.- De los documentos contables que he puesto en manos de Uds. se puede apreciar que realmente la utilidad bruta de las ventas, es apenas un 11% del total de las ventas, lo cual quiere decir, que nuestra utilidad es sumamente baja, esta situación tiene una explicación bastante sencilla, el producto que más vendemos y que hace volumen es el cemento, pero su utilidad es infima en relación con otros productos.- Lógicamente, al deducir los gastos administrativos y de ventas, el resultado final de operaciones es negativo.- Por segundo año consecutivo tenemos pérdidas, las circunstancias del momento que se vivió el año anterior y que aún se mantienen, hacen muy difícil la supervivencia de la empresa privada en general.-

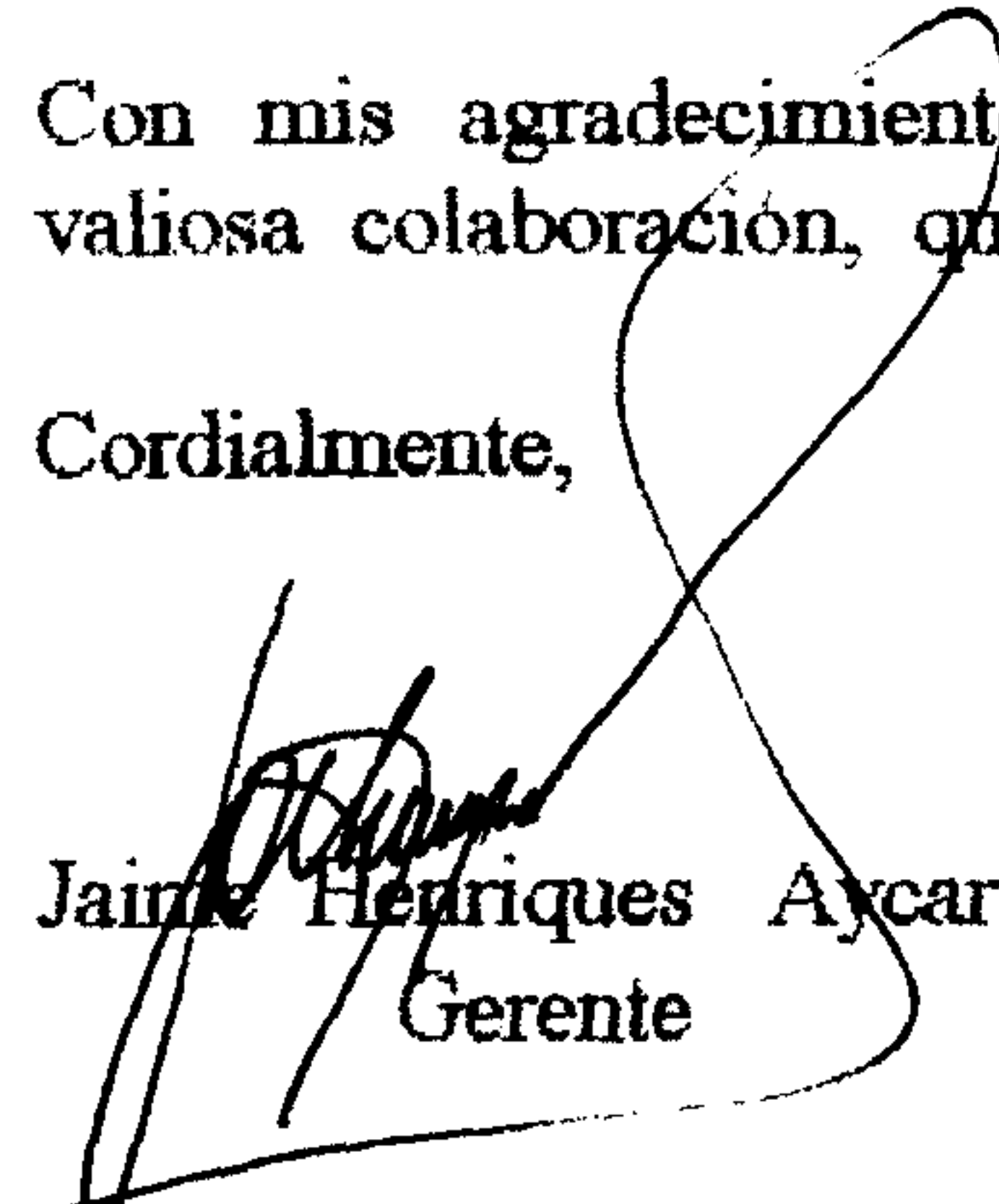
Mi gestión administrativa ha tenido que esforzarse al máximo para poder salir adelante, aunque sea con el resultado negativo que arrojó el ejercicio.- No podemos hablar a futuro de mejores resultados de los aquí obtenidos ya que la situación que se vive en el país ha empeorado, por varias razones como oportunamente lo señalaré.- b) En lo que respecta a la situación económica, cabe señalar que dado nuestro poco capital, hemos tenido que contratar préstamos a instituciones financieras, préstamos que devengan intereses que aumentan los gastos.- Poder trabajar con capital propio, en esta época es imposible.- En este ejercicio, nuestro activo ha experimentado un pequeño aumento, se debe principalmente a mercadería que nos quedó en existencia y sobre todo a una gran cartera de clientes que no pudieron pagarnos por las razones que son mas que conocidas por todos los señores accionistas.- De igual manera, el patrimonio ha experimentado un incremento, producto de la revalorización del patrimonio, así como de la reexpresión monetaria.- c) En la parte laboral, mayormente no hemos tenido problemas, lo que si hemos tenido es una gran migración laboral, en la mayoría de los casos como producto de la ineficiencia de las personas que fueron contratadas.- Pero en todo caso y en lo principal, no hemos tenido problemas con nuestro personal, porque nuestros pagos son justos y oportunos.-

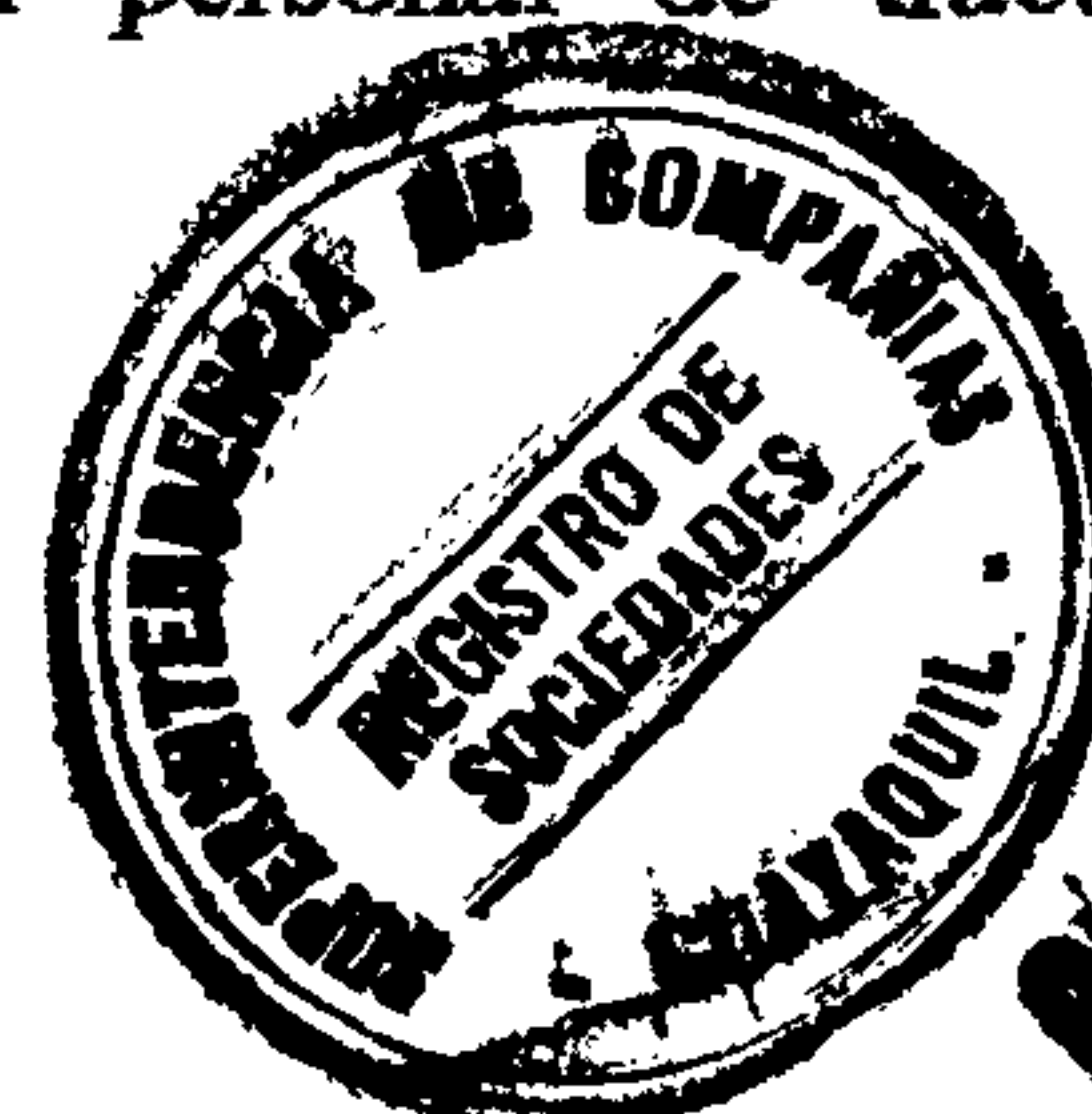
1.4.- Situación Financiera.- En lo que respecta a la situación financiera al final del ejercicio 1997, podemos decir que está dentro de los parámetros normales, nuestro nivel de endeudamiento está controlado, esto es, el activo corriente supera con mucho al pasivo corriente, de tal manera que las obligaciones están garantizadas con nuestros activos.- Es verdad que tenemos obligaciones pendientes, eso es lo normal dentro de un pequeño negocio como el este, sin embargo, poco a poco iremos tratando de cancelar nuestras obligaciones y mas bien trabajar con los pocos créditos que nos brindan los proveedores.- En definitiva, si bien es cierto que hemos tenido una pérdida en este ejercicio, consideramos que el aspecto general de la empresa, está bien.- Uno de los problemas que nos quedaron pendientes al final del ejercicio anterior, fue una gran cantidad de facturas de clientes, que no pudieron pagarlas por falta de liquidez, por las mismas condiciones restringidas del mercado, sin embargo, con gran optimismo pensamos cobrar todas estas facturas pendientes para a su vez cancelar nuestros compromisos.-

1.5- - Recomendaciones.- En esta parte de mi informe, quiero reiterar la petición a los señores accionistas en el sentido que nos sigan brindando su apoyo y colaboración para sacar adelante la empresa en estos momentos difíciles.-

Con mis agradecimientos a los señores accionistas y al personal de trabajadores, por su valiosa colaboración, quedo de Uds.

Cordialmente,


Jaime Henriques Aycart
Gerente



04 JUN 1998