

Guayaquil, 17 de Marzo de 1997

Señores Accionistas
DISTRIBUIDORA HENRIQUES S.A.
Presentes.

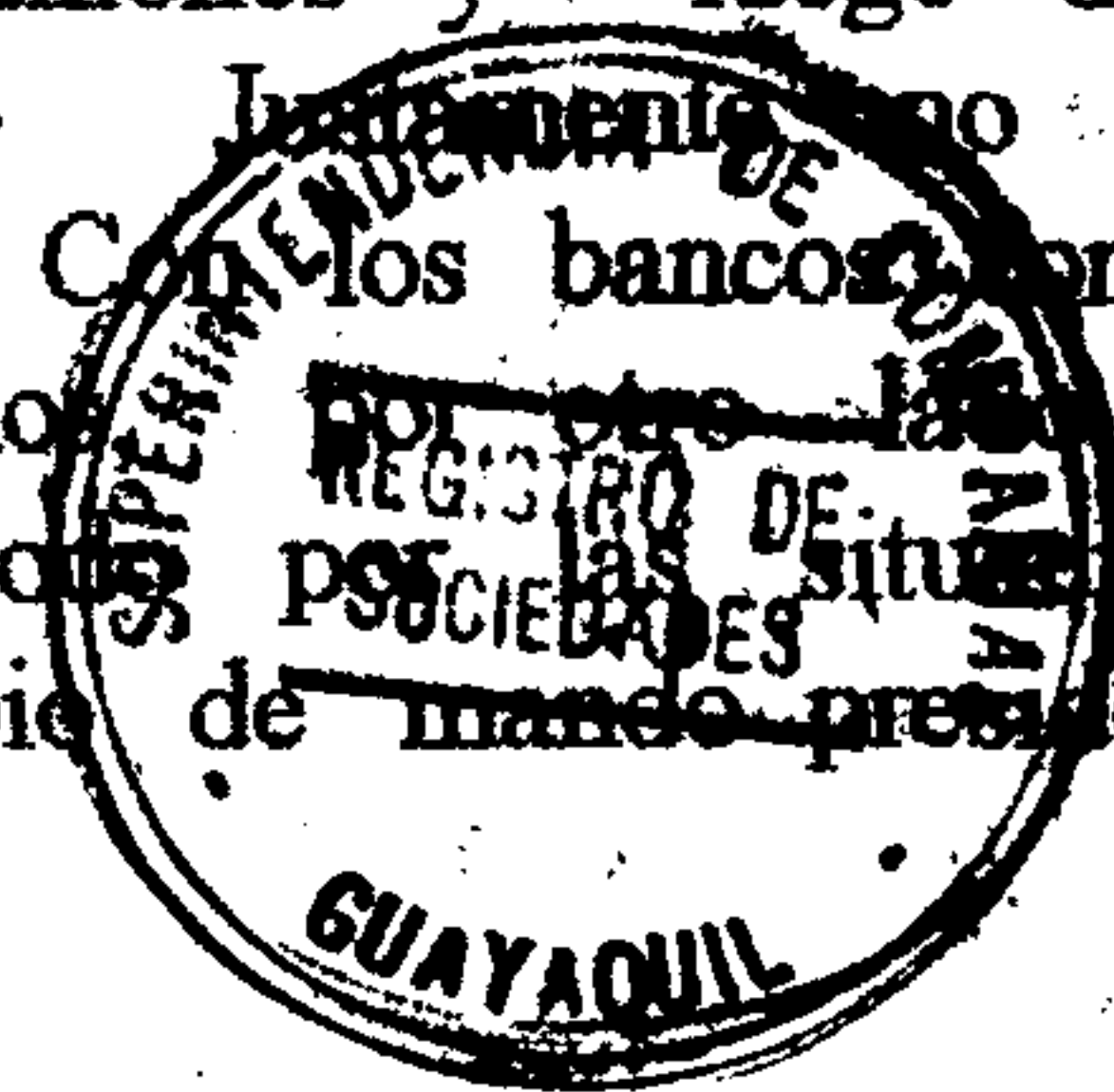
De mis consideraciones:

Estimados señores, tras haber concluido el ejercicio económico del año 1996, en mi calidad de Gerente y Representante Legal de la compañía DISTRIBUIDORA HENRIQUES S.A. DIHENRIQUES, en cumplimiento de expresas normas legales, tengo a bien dirigirme a los señores accionistas para hacerles conocer, de una manera clara y objetiva, los aspectos más importantes que han ocurrido en los campos administrativos, financieros, laborales, etc. del referido ejercicio.- Este informe está estructurado en base a las disposiciones Reglamentarias que la Superintendencia de Compañías ha puesto en consideración de las empresas y para que este documento sea comprensible tanto para propios como para extraños, está concebido en los siguientes términos:

1.- Cumplimiento de los Objetivos Propuestos.- Lamentablemente, como primer aspecto a tocar en este informe, está la parte negativa de no haber podido cumplir con los objetivos que nos propusimos en el ejercicio precedente, esto es, superar los ingresos y resultados de 1995.- Han sido un sinnúmero de situaciones las que hemos tenido que pasar, a tal punto que para no cerrar la empresa debimos tomar medidas desesperadas, como más adelante lo reseñaré con más amplitud.-

1.2.- Cumplimiento de Resoluciones de Junta General.- Considero que he sido un fiel cumplidor de las decisiones que la Junta General ha tomado válidamente.- Si alguna omisión se hubiera producido de mi parte, ruego a los señores miembros de la Sala que me la hagan conocer para dar alguna explicación, si es que la hubiere, o cumplirla de inmediato, en el caso de que se tratara, en efecto, de alguna omisión de mi parte.-

1.3.- Aspectos Administrativos, financieros, laborales.- a) Aspectos Administrativos.- En este ejercicio 1996, realmente nos ha tocado vivir situaciones realmente apremiantes.- En primer lugar, nuestro fuerte de ventas, en cuanto a volumen, no a utilidad, que es el cemento, nos fue suspendido el cupo por Disensa ante nuestra imposibilidad de poder cumplir con la compra semanal.- Fue luego de varias reuniones y luego de largas explicaciones que nos han vuelto a dar el cupo del cemento.- Lamentablemente no pudimos cumplir con el pedido semanal por la falta de liquidez.- Con los bancos, con lo que opera la empresa, estamos endeudados con varios préstamos por otro lado, nuestra cartera por cobrar se tornó muy difícil de recuperar sobre todo por las situaciones de tipo político que el país ha vivido antes y después del cambio de mando presidencial.-



23 ABR. 1997

Tal ha sido nuestra desesperaciónn que hemos tenido que vender varios locales de propiedad de la compañía para poder cubrir gastos así como los costos operacionales.- La falta de liquidez nos impidió igualar, peor superar, los ingresos del ejercicio 1995, tal es así que en 1996, los ingresos por los negocios normales, apenas, llegaron a los 616 millones aproximadamente, es decir, ni al 50% del ejercicio precedente.- En cambio, nuestros costos y gastos fijos, no nos perdonaron a tal punto que llegamos a acumular una gran pérdida, que para poderla superar, en parte, hubo necesidad de vender locales de propiedad de la empresa.- En todo caso, el resultado general del ejercicio es una pérdida de s/9'067.256,- que pudo haber sido mayor, si no sacrificamos los locales.- b) Aspectos financieros.- En este punto, como lo manifesté en líneas precedentes, el endeudamiento con el sistema bancario, no nos ha permitido tener una entera libertad para incrementar nuestro inventario, otras líneas de productos, etc. aparte de lo cual el ejercicio fue castigado con más de 96 millones de sucres en gastos financieros.- c) Aspectos laborales, no hemos tenido mayores problemas de este tipo, aunque si me llama la atención la poca responsabilidad y seriedad de algunas personas que han venido a prestar sus servicios personales.-

1.4.- Situación Financiera.- Pese a lo anterior, la situación financiera que quedó al final del ejercicio comentado, es muy buena, porque como Uds. lo podrán observar, nuestro activo corriente tiene aproximadamente 461 millones de sucres, es decir, lo que tenemos por cobrar o disponible, contra 216 millones aproximadamente del pasivo corriente, es decir, lo que tenemos que pagar a corto plazo, lo cual demuestra que tenemos una situación financiera ideal, ya que la relación normal es 2 a 1, lo que en efecto existe.-

1.5.- Propuesta de Reparto de Beneficios.- De lo expuesto en el análisis precedente, al existir una pérdida en el orden de los 9 millones de sucres, no hay dividendos que repartir, lo que si sugiero es enjugar dicha pérdida con las cuentas de reservas que tenemos en el patrimonio, de tal manera que éste quede depurado.-

1.6.- Recomendaciones.- En esta parte de mi informe, quiero reiterar la petición a los señores accionistas en el sentido que nos sigan brindado su colaboración personal como hasta aquí lo han hecho, ya que eso nos alienta para seguir adelante con más fuerza y ahínco.-

Agradeciendo una vez más a los señores accionistas y colaboradores por el valioso apoyo y la confianza depositada, me suscribo de Uds. y quedo,

Cordialmente,

Distribuidora Henriques S.A.

Jaime Henriques Aycart
Gerente