

J

Guayaquil, Marzo 24 de 1995

Señores Accionistas
DISTRIBUIDORA HENRIQUES, DIHENRIQUES S.A.
Presentes.

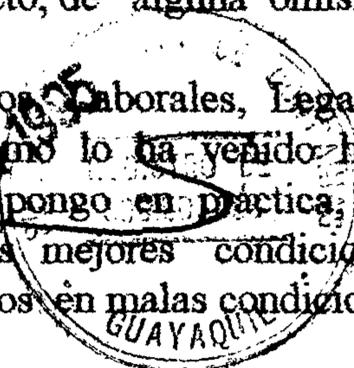
De mis consideraciones:

Luego de haber concluido un nuevo ejercicio económico, esto es, el relativo al año 1994, en mi calidad de Gerente y Representante Legal de la compañía DISTRIBUIDORA HENRIQUES DIHENRIQUES S.A., es para mí un motivo placentero dirigirme a los señores accionistas de la empresa, para hacerles conocer, de la manera más clara y objetiva los aspectos que más significación han tenido en los campos económicos, administrativos, financieros, laborales, etc. del referido ejercicio.- Este informe está estructurado en base a las disposiciones Reglamentarias que la Superintendencia de Compañías ha puesto en consideración de las empresas y para que este documento sea comprensible tanto para propios como para extraños, está concebido bajo los siguientes aspectos:

1.1.- Cumplimiento de los Objetivos.- Como es de conocimiento de los señores accionistas, en la sesión del ejercicio anterior, nos impusimos como metas para el año 1994, superar los resultados logrados en ese ejercicio.- Si analizamos los resultados que hemos obtenido en este año, y que constan en los balances presentados oportunamente a Uds. comparados con el año o ejercicio anterior, vemos que efectivamente sí se han cumplido los objetivos que nos impusimos, tanto es así que nuestros ingresos se han incrementado en un porcentaje que está por encima del ciento por ciento, esto es, ventas de 1993 fueron por s/.571'290. contra ventas año 1994 s/. 1.156'000) es verdad que hay otros factores que también intervienen en este asunto, pero básicamente, lo que nos impusimos oportunamente, lo hemos cumplido de una u otra manera.- Por otra parte, para este nuevo ejercicio, estamos buscando las mejores alternativas para lograr resultados que sean halagadores para los señores accionistas.-

1.2.- Cumplimiento de Resoluciones de Junta General.- Considero que siempre he sido un fiel cumplidor de las decisiones que la Junta General ha tomado válidamente.- Si alguna omisión hubiera existido de mi parte, ruego a los señores miembros de la Sala que me la hagan conocer para dar alguna explicación, si es que la hubiere, o cumplirla de inmediato, en el caso de que se tratara, en efecto, de alguna omisión de mi parte.-

1.3.- Varios Aspectos Administrativos, Laborales, Legales.- La actividad de nuestra compañía se desenvuelve de la manera como lo ha venido haciendo casi desde sus inicios.- La administración de la empresa que pongo en práctica, me ha dado excelentes resultados; no podemos decir que estamos en las mejores condiciones en relación a otros negocios pero tampoco podemos decir que estamos en malas condiciones o algo por el estilo.-

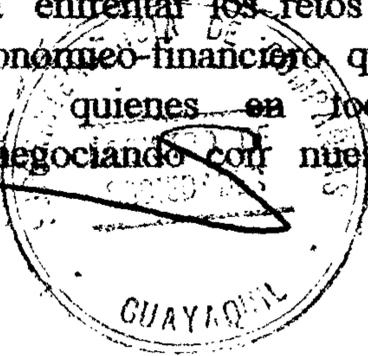


1

Es verdad que los costos de producción, en nuestra actividad se han incrementado muy por encima de la inflación, como también es verdad que dentro de los productos, lo que más vendemos es el cemento, producto noble, que por tener un precio oficial, no se lo puede vender a otro precio, sin embargo, casi el 80% de nuestras ventas, son por cemento, venta que nos deja un pequeñísimo margen de utilidad, en nuestra actividad, el cemento es el anzuelo con el que podemos atraer a los clientes, pero no todos compran los otros productos que mantenemos en stok, de tal manera que si bien es cierto, nuestros ingresos por ventas se han incrementado casi al doble en relación al ejercicio anterior, no por eso significa que nuestras utilidades reales se han incrementado en tal magnitud.- Es necesario reclacar, que para lograr disponibilidades o capital fresco para trabajar, fue necesario la contratación de empréstitos a instituciones bancarias de la ciudad, por lo que tenemos igualmente una cuenta por pagar bastante abultada, además de eso, hemos tenido que pagar intereses muy altos, pero dada las circunstancias, no había otro remedio: en cuanto a las deudas que mantenemos consideramos que no será problema dado que nuestras ventas e ingresos van a seguir la misma tendencia.- Para lograr ese objetivo, estamos implementado la contratación de vendedores para visitas a clientes, de tal manera que nuestros ingresos sigan la misma curva del año 94.- También debo informar, señores accionistas, que el trámite del aumento de capital y reformas estatutarias, se encuentran concluidas, de tal manera que nuestra empresa está encuadrada dentro de lo que manda la Ley.- En la parte laboral, no hemos tenido mayores problemas, a ciertos trabajadores que se les comprobó irregularidades se los liquidó conforme a la Ley.- En todo caso, mi administración, siempre ha sido y será de puertas abiertas, por lo que en el suscrito tienen, más que un Gerente, a un amigo, que está presto a brindar su apoyo con la misma reciprocidad con la que Uds. lo han hecho.-

1.4.- Situación Financiera.- Al cierre del ejercicio que comento, la situación financiera de la compañía es bastante aceptable en vista que nuestros activos están valorados en forma real, los pasivos que tenemos son a corto y largo plazo, lo que hace que sean totalmente manejable.- Nuestros activos han tenido un crecimiento que lo podemos calificar de normal, al finalizar el ejercicio 1993, teníamos s/. 237'204. y al finalizar el ejercicio 1994, tenemos s/. 332'955, esto se debe sobre todo al incremento de los inventarios y cuentas por cobrar, aparte de esto, también tiene mucho que ver la aplicación de la corrección monetaria que de acuerdo a expresas disposiciones legales, debe darse contablemente para tener actualizado nuestros activos, etc.- En lo que respecta a nuestras deudas a corto plazo, creo que tenemos superado cualquier problema, que se presente ya que nuestro activo corriente, es muy superior al pasivo corriente, de tal suerte que nuestra situación financiera es lo suficientemente sólida para enfrentar los retos del futuro, de esto, sin duda alguna, se desprende el gran apoyo económico-financiero que tenemos tanto de la banca privada como de nuestros proveedores, quienes en todo momento nos han demostrado su confianza y optimismo en seguir negociando con nuestra representada.-

28 ABR 1995



I

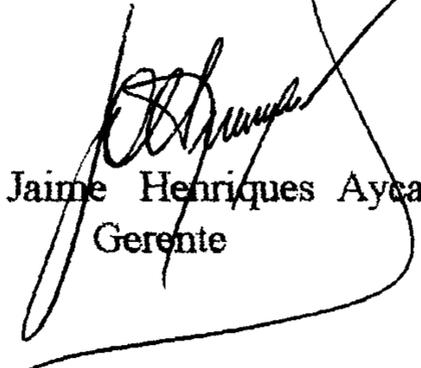
1.5.- Propuesta de Reparto de las Utilidades.- Como lo habrán podido observar, señores accionistas, el resultado del presente ejercicio refleja una utilidad neta de s/. 11'785.752 que si bien es cierto no es una cifra extraordinaria, en realidad este valor representa un incremento muy considerable en relación al ejercicio anterior.- Del valor antes citado, es necesario recordar que de acuerdo a expresas disposiciones legales, se debe distribuir a los trabajadores el 15 % así como al Fisco le corresponde el 25% en concepto de impuestos, lo anterior traducido en cifras representa s/. 1'767.862 y s/. 2'504.472.- respectivamente por lo que en definitiva la utilidad neta repartible que nos ha quedado del ejercicio es de s/. 7'513.418.- Como en anteriores ocasiones no se han distribuido dividendos, considero que bien se puede hacer un reparto equivalente al 50% del capital social.-

1.6.- Recomendaciones.- En esta parte de mi informe, quiero dejar expresado mis agradecimientos a los señores accionistas y a todos y cada uno de los empleados y obreros por el valioso apoyo que han brindado a esta gerencia, apoyo sin el cual se no hubieran logrado los resultados señalados.- En 1995 renovamos nuestra decisión de proseguir con mayor ímpetu en nuestras diarias tareas teniendo siempre como objetivo la superación de la empresa.-

Agradeciendo una vez más, por el valioso apoyo y la confianza depositada en el suscrito, me suscribo de Uds. y quedo,

Atentamente

Distribuidora Henriques, Dihenriques S.A.


Jaime Henriques Aycart
Gerente

28 ABR 1995

