

Guayaquil, Julio 19 de 1993

Señores
Accionistas de la Compañía
O R D I N E S. A.
Ciudad

Cumpliendo con mi obligación, presento a consideración de la Junta General de Accionistas, el informe relativo al ejercicio económico del año 1992, el mismo que resume los aspectos mas relevantes de la actividad desarrollada en el ejercicio indicado.

ACTIVIDAD EMPRESARIAL

La actividad de la Empresa se centra en el mantenimiento, producción y comercialización de banano, actividad que como ninguna otra, se ha visto afectada por una serie de factores que han disminuido la producción, han afectado los costos de mantenimiento principalmente en los rubros de insumos agrícolas, combustibles, y las fumigaciones para el control de la sigatoka. Los costos por mano de obra, se han incrementado en función de la política salarial adoptada por el Gobierno. Los costos financieros en la empresa, tienen una alta incidencia en el resultado final, debido a las altas tasas de interés a las que se ha logrado el financiamiento para el desarrollo de la plantación de banano.

Las principales tareas de la actividad bananera, que puedo sintetizar son tres. a) Control de Plagas (sigatoka y nemátodos), riego y drenaje, y las labores agrícolas complementarias, han sufrido incrementos considerables que se reflejan en el resultado final del ejercicio, sin embargo son tareas que se deben realizar y se han venido cumpliendo de acuerdo al calendario de actividades, Las fumigaciones se han cumplido en ciclos cada 22 días calendario, el riego en el verano ha sido permanente, y en el invierno ha debido recurrirse a la utilización de equipos de bombeo para el desalojo de las aguas, Las labores agrícolas complementarias se han realizado contando con el personal permanente de 25 jornales, con un cronograma de actividades que ha sido plenamente cumplido.

Adicionalmente se ha recurrido a los trabajadores eventuales para el mantenimiento de canales secundarios y temporarios cuyo gasto es significativo. Para el proceso de empaque del banano ha sido necesario buscar mano de obra fuera de la zona, principalmente de San Juan, Babahoyo, Manabí, y ha significado un esfuerzo adicional que ha incrementado los costos de producción en el presente ejercicio. Es evidente en la zona la falta de mano de especializada en banano.

La plantación por efectos del invierno, y concretamente en los

meses de Abril y Mayo 1992, experimentó una baja en la producción que se mantuvo hasta mediados del mes de Agosto, el mejoramiento de los drenajes permitió bajar el nivel de saturación del suelo, sin embargo la producción no alcanzará los niveles óptimos aún hasta los primeros meses del año 1993.

Así esquematizada la actividad en el ejercicio del año 1992, puedo resumir que no fue posible emprender en nuevas inversiones, los balances no reflejan importantes variaciones por incrementos en las adquisiciones e inversiones, en las plantaciones hemos continuado con la perforación de canales, complementación de los funiculares, etc. Un importante incremento en el valor de nuestros activos se origina en la aplicación de la corrección monetaria, que se aplica por disposición legal.

Los resultados alcanzados en el ejercicio son los siguientes:

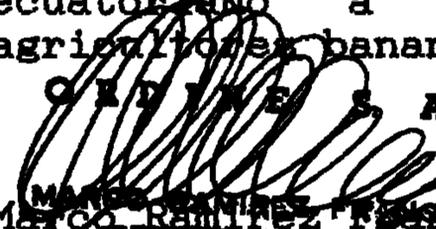
PRODUCCION BRUTA TOTAL		S/ 565'079.743.-
COSTOS DE MANO DE OBRA	S/ 84,086.700,-	
COSTOS DE INSUMOS AGRICOLAS Y FUMIGACION	96'473.114,-	
MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPOS	70'093.490,-	
OTROS COSTOS EN EL QUE SE INCLUYE TRANSPORTE	72'565.779,-	
DEPRECIACION DE PLANTACION Y EQUIPOS	31'227.377,-	
SUMAN LOS COSTOS AGRICOLAS		S/ 354'446.460,-
GASTOS ADMINISTRATIVOS		57'484.982,-
GASTOS FINANCIEROS		151'657.289.-

RESULTADO DEL EJERCICIO	S/.	1'491.012.-

Es importante señalar que para el año 1993, las adquisiciones de insumos agrícolas, UREA Y MURIATO DE POTASA, así como la FUMIGACION, por una parte se adquiriran en Exportadora Bananera Noboa, mediante pagos semanales, con pedidos cada dos meses que corresponden a los ciclos de fertilización, la Fumigación será contratada directamente con las Cías que prestan este servicio.

Finalmente es importante resaltar que a pesar del panorama general en el que se desenvuelve nuestra actividad, hemos logrado mantener nuestra plantación en buenas condiciones, y podemos garantizar una buena calidad de la fruta, aspecto que es fundamental para competir en el mercado externo, y asegurar los cupos para la venta, confiando en que mejoren las

circunstancias actuales y los logros que alcance el gobierno ecuatoriano a nivel internacional, para favorecer a los agricultores bananeros.

CEDES A

Marco R. Ruiz
GERENTE

16 AGO 1993

