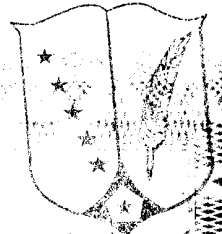


A black and white copy of this document is not official.



Luis Humberto Naranjo
Quito - Ecuador



Department of State

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: United States of America

This public document

2. has been signed by Kurt S. Browning

3. acting in the capacity of Secretary of State

4. bears the seal/stamp of Great Seal of the State of Florida

Certified

5. at Tallahassee, Florida

6. the Fifteenth day of September, A.D., 2011

7. by Secretary of State, State of Florida

8. No. 2011-100453

9. Seal/Stamp:



10. Signature:

Secretary of State

DSDE 99 (4/11)

This document contains a true watermark. Hold up to light to see "SAFE" and "VERIFY FIRST."

The word "VOID" appears when photocopied.

State of Florida



Department of State



I certify from the records of this office that PICHINCHA HOLDINGS LLC, is a limited liability company organized under the laws of the State of Florida, filed on May 13, 2011.

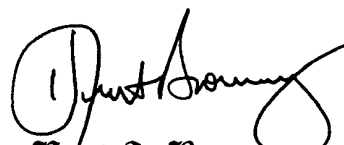
The document number of this company is L11000057052.

I further certify that said company has paid all fees due this office through December 31, 2011, and its status is active.

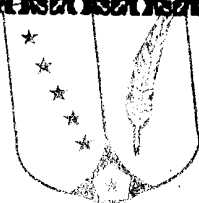


CR2EO22 (1-11)

Given under my hand and the
Great Seal of the State of Florida
at Tallahassee, the Capital, this the
Fifteenth day of September, 2011


Kurt S. Browning
Secretary of State

State of Florida



Luis Humberto Nolasco
Quito - Ecuador

Department of State

I certify the attached is a true and correct copy of the Articles of Organization of PICHINCHA HOLDINGS LLC, a limited liability company organized under the laws of the state of Florida, filed on May 13, 2011, as shown by the records of this office.

I further certify the document was electronically received under FAX audit number H11000131667. This certificate is issued in accordance with section 15.16, Florida Statutes, and authenticated by the code noted below

The document number of this limited liability company is L11000057052.

Authentication Code: 411A00012014-051611-L11000057052-1/1

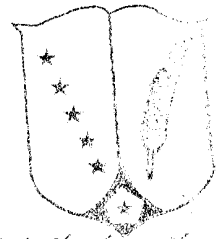
Given under my hand and the
Great Seal of the State of Florida,
at Tallahassee, the Capital, this the
Sixteenth day of May, 2011



Kurt S. Browning
Secretary of State



Notaria 511



Luis Humberto M. D.
Quito - Ecuador

May 16, 2011

FLORIDA DEPARTMENT OF STATE
Division of Corporations

PICHINCHA HOLDINGS LLC
C/O FIDEL EGAS GRIJALVA
GONZALES SUAREZ 335, PISO 10
QUITO, ECUADOR,

The Articles of Organization for PICHINCHA HOLDINGS LLC were filed on May 13, 2011, and assigned document number L11000057052. Please refer to this number whenever corresponding with this office.

The certification you requested is enclosed. To be official, the certification for a certified copy must be attached to the original document number that was electronically submitted and filed under FAX audit number H11000131667.

To maintain "active" status with the Division of Corporations, an annual report must be filed yearly between January 1st and May 1st beginning in the year following the file date or effective date indicated above. If the annual report is not filed by May 1st, a \$400 late fee will be added. It is your responsibility to remember to file your annual report in a timely manner.

A Federal Employer Identification Number (FEI/EIN) will be required when this report is filed. Contact the IRS at 1-800-829-4933 for an SS-4 form or go to www.irs.gov.

Please be aware if the limited liability company address changes, it is the responsibility of the limited liability to notify this office.

Should you have any questions regarding this matter, please contact this office at the address given below.

Jeraline Saulsberry
Regulatory Specialist II
Registration Section
Division of Corporations

Letter Number: 411A00012014

P.O BOX 6327 - Tallahassee, Florida 32314

H11000131667 3

**ARTICLES OF ORGANIZATION
OF
PICHINCHA HOLDINGS LLC**



The undersigned, being a duly authorized representative of the Member(s), desiring to form a limited liability company under and pursuant to the Florida Limited Liability Company Act, Chapter 608, Florida Statutes, does hereby adopt the following Articles of Organization:

ARTICLE I. NAME

The name of the limited liability company is PICHINCHA HOLDINGS LLC (the "Company").

ARTICLE II. ADDRESS

The principal and mailing address of the Company is:

c/o Fidel Egas Grijalva
Gonzales Suarez 335, Piso 10
Quito, Ecuador

ARTICLE III. REGISTERED AGENT AND OFFICE

The Company designates 11380 Prosperity Farms Road, #221E, Palm Beach Gardens, FL 33410 as the street address of the initial registered office of the Company and names Corporate Creations Network Inc. as the Company's initial registered agent at that address to accept service of process within this state.

ARTICLE IV. DURATION AND CONTINUATION

The period of the Company's duration shall commence with the filing of these Articles of Organization with the Secretary of State, and shall continue perpetually, unless terminated (i) in accordance with the Company's Operating Agreement.

ARTICLE V. MANAGEMENT

The Company shall be conducted, carried on, and managed by its Member(s). Therefore, it shall be a member-managed Company. The Member(s) shall also have the rights and responsibilities described in the Operating Agreement of the Company.

ARTICLE VI. PURPOSE

The purpose for which the Company is being formed is to engage in any activity or business permitted under the laws of the United States and the State of Florida including activities within the United States and abroad.

H11000131667 3

Notaria 5ta

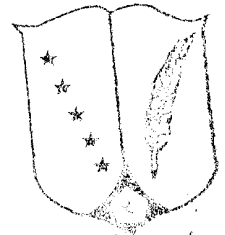
H11000131667 3

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned has hereunto set his hand and seal this 13th
day of May, 2011.



Jose E. Sirven
Jose E. Sirven,
Duly Authorized Representative of the
Member(s)

Notaria 5ta



H11000131667 3

ACCEPTANCE OF REGISTERED AGENT

Luis Humberto Vargas L.
Quito - Ecuador

The undersigned agrees to act as registered agent for **PICHINCHA HOLDINGS LLC** to accept service of process at the place designated in these Articles of Organization, and to comply with the provisions of Chapter 608, Florida Statutes, and acknowledges that the undersigned is familiar with, and accepts, the obligations of such position on this 13th day of May, 2011.

By: _____
Jim Perkins, Vice President
Corporate Creations Network Inc.

#10340314_v1

Notaria 561



Luis Humberto Pineda
Quito - Ecuador

**CERTIFICATE OF THE DULY AUTHORIZED REPRESENTATIVE OF
THE SOLE MEMBER
OF
PICHINCHA HOLDINGS LLC**

The undersigned, being the Duly Authorized Representative of the sole Member as designated in the Articles of Organization of **PICHINCHA HOLDINGS LLC**, a limited liability company organized under the laws of the State of Florida on May 13, 2011 (the "Limited Liability Company"), hereby adopts the following:

RESOLVED, that the following individual is the sole Member of the Limited Liability Company:

Fidel Egas Grijalva

FURTHER RESOLVED, that the undersigned hereby resigns and transfers all of his interest of any kind whatsoever in the Limited Liability Company to the sole Member.

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned hereby executes this Certificate of the Duly Authorized Representative of the sole Member effective as of the 13th day of May, 2011.

Jose E. Sirven,
Duly Authorized Representative
of the sole Member

#10344420_v1

Luis Humberto
Quiroz-Escobar

**WRITTEN CONSENT IN LIEU OF THE ORGANIZATIONAL
MEETING OF THE SOLE MEMBER
OF
PICHINCHA HOLDINGS LLC**

The undersigned, being the sole Member of PICHINCHA HOLDINGS LLC, a limited liability company organized under the laws of the State of Florida (hereinafter "Limited Liability Company"), hereby consents to and adopts the following resolutions by written consent, in lieu of the organizational meeting of the sole Member:

ARTICLES OF ORGANIZATION

RESOLVED, that the Articles of Organization of the Limited Liability Company, as filed with the Florida Secretary of State on May 13, 2011, are ratified and approved.

FURTHER RESOLVED, that a filed copy of the Articles of Organization of the Limited Liability Company shall be inserted as the first document in the corporate book of the Corporation as part of its permanent records.

REGISTERED OFFICE AND AGENT

RESOLVED, that the registered office of the Limited Liability Company will be the offices of Corporate Creations Network Inc., 11380 Prosperity Farms Road, #221E, Palm Beach Gardens, FL 33410.

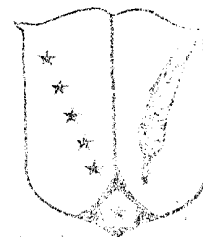
FURTHER RESOLVED, that the registered agent of the Limited Liability Company shall be Corporate Creations Network Inc.

MANAGEMENT

RESOLVED, that as designated in the Articles of Organization, the Limited Liability Company shall be conducted, carried on and managed by its Member and is therefore a member-managed company.

FURTHER RESOLVED, that the following individual be, and hereby is, appointed as the initial managing-member of the Limited Liability Company to serve until his successor has been elected and qualified or until his earlier death, resignation or removal:

Fidel Egas Grijalva



Luis Humberto Nolasco, Notario Publico

**BANK ACCOUNTS, CREDIT CARDS, AND
LIMITED LIABILITY COMPANY DOCUMENTS**

RESOLVED, that Fidel Egas Grijalva, signing singly, be and hereby is authorized, at his discretion and without further action by the sole Member:

1. To open, maintain, or discontinue accounts of the Limited Liability Company with any bank, brokerage house, trust company and/or other financial institution;
2. To deposit or cause to be deposited in those banks, brokerage houses, trust companies and/or other financial institutions any of the funds of the Limited Liability Company;
3. To designate the person or persons authorized to draw on those accounts;
4. To authorize banks, brokerage houses, trust companies and/or other financial institutions in which the Limited Liability Company maintains accounts to accept for deposit in those accounts checks and drafts made payable to the order of the Limited Liability Company;
5. To prescribe such rules and conditions pertaining to the accounts as he considers necessary or desirable to protect the interest of the Limited Liability Company;
6. To borrow funds on behalf of this Limited Liability Company, upon such terms and conditions as he deems appropriate in his absolute discretion.

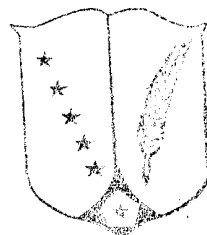
FURTHER RESOLVED, that the managing-member, signing singly, be, and hereby is authorized to certify any standard bank, brokerage house, trust company, credit card, loan, or other financial institution resolution necessary to effectuate the foregoing authorizations and to insert copies of those resolutions in the minute books of the Limited Liability Company as part of its permanent records.

MEMBERSHIP CERTIFICATE

RESOLVED, that the managing-member be, and hereby is, authorized to issue the following membership certificate:

<u>Certificate No.</u>	<u>Name</u>	<u>Percentage Interest</u>
1	Fidel Egas Grijalva	100%

Notaria 5ta



Luis Humberto Plasencia
Quito - Ecuador

LIMITED LIABILITY COMPANY SEAL

RESOLVED, the seal impressed upon the margin hereof, be and it hereby is, adopted as the official seal of the Limited Liability Company.



ORGANIZATION EXPENSES

RESOLVED, that the managing-member is hereby authorized to pay all organizational fees and expenses of the Limited Liability Company and to reimburse any person or persons who have paid such fees and expenses on behalf of the Limited Liability Company.

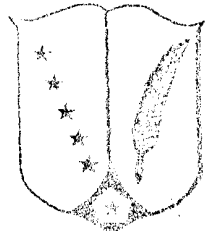
FURTHER RESOLVED, that the managing-member shall take such further actions as considered necessary or appropriate to effect the intent of the foregoing resolutions.

FURTHER RESOLVED, that any and all actions taken to date on behalf of the Limited Liability Company, by the managing-member, whether acting as such or acting in his capacity as the sole Member, is/are hereby ratified, approved, authorized, and consented to.

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned hereby executes this Written Consent on this ____ day of May, 2011.

Fidel Egas Grijalva,
Sole Member

#10344481_v1



OPERATING AGREEMENT OF PICHINCHA HOLDINGS LLC

In accordance with Section 608.423(1), Florida Statutes, the undersigned ~~sole Member~~ (the "Member") of PICHINCHA HOLDINGS LLC, a Florida limited liability company (the "Company"), hereby adopts this Operating Agreement effective as of the 13th day of May, 2011.

ARTICLE I FORMATION AND OFFICES

1.1 Formation. Pursuant to the Florida Limited Liability Company Act (the "Act"), an authorized representative of the sole Member has formed a Florida limited liability company by filing Articles of Organization (the "Articles") with the Florida Secretary of State with the express business purpose as therein set forth. The Member shall execute or cause to be executed all amendments to the Articles, and do all filing, recording and other acts, as may be appropriate under the Act.

1.2 Offices. The Company shall have such offices as stated in the Articles, or as the Manager(s), if applicable, may determine from time to time.

1.3 Registered Office and Registered Agent. The location of the registered office and the name of the registered agent of the Company in the State of Florida shall be as stated in the Articles, or as shall be determined from time to time by the Member(s), if applicable.

ARTICLE II DEFINITIONS AND SCOPE

2.1 Terms. Unless otherwise stated herein, all terms shall have the same meaning as contained in the Act.

2.2 Scope of Operating Agreement. To the extent not otherwise provided for in this Operating Agreement, all matters relating to the Company and any interest therein shall be governed by Chapter 608 of the Florida Statutes, as amended from time, to time or any successor statute.

ARTICLE III MANAGEMENT AND CONTROL

3.1 Powers of the Member(s). Except as otherwise expressly provided in this Operating Agreement, all of the business and affairs of the Company shall be managed by or under the direction of the Members. The Members may appoint one or more officers and provide the power and authority that such officers shall have.

3.2 Managing-Member. The initial Managing-Member of the Company shall be Fidel Egas Grijalva. The Managing-Member shall hold office until his successor(s) have been elected and qualified or until his earlier resignation or removal from office.

3.3 Quorum and Voting. A majority of the Membership Interests constitutes a quorum for the transaction of business. The act of the majority of the Membership Interest is the act of the Member(s).

3.4 Action Without Meeting. Any action required or permitted to be taken at any meeting of Member(s) may be taken (i) without a meeting if the action is evidenced by one or more written consents describing the action to be taken, signed by each and every Member eligible to vote or (ii) by telephone conference call at which all Members may hear each other.

ARTICLE IV LIABILITY AND INDEMNIFICATION

4.1 Liability of Member.

(a) A Member shall be liable only to make the payment of the Member's capital contribution. No Member shall be liable for any obligations of the Company. After the Member's capital contribution has been paid, the Member shall not be required to make any further capital contribution or lend any funds to the Company.

(b) No distribution of cash made to the Member shall be determined a return or withdrawal of a capital contribution unless so designated by the Member(s) in their sole and exclusive discretion, and the Member shall be obligated to pay any such amount to or for the account of the Company or any creditor of the Company.

(c) Except as otherwise provided herein, a Member with a negative balance in such Member's capital account shall not have any obligation to the Company or any other Member to restore said negative balance to zero.

4.2 Indemnification. The Member(s), and appointed officers and their affiliates and their respective stockholders, directors, officers, partners, agents, employees, heirs, and personal representatives (individually, an "Indemnitee") shall be indemnified and held harmless by the Company from and against any and all losses, claims, damages, liabilities, expenses (including legal fees and expenses), judgments, fines, settlements and other amounts arising from any and all claims, demands, actions, suits or proceedings, civil, criminal, administrative or investigative, in which the Indemnitee may be involved, or threatened to be involved, as a party or otherwise by reason of the fact that such persons is or was a Member or officer or an Affiliate thereof or a stockholder, director, officer, agent, partner or employee thereof, which relates to or arises out of the Company, its assets, business or affairs, if in each of the foregoing cases (i) the Indemnitee acted in good faith and in a manner such Indemnitee believed to be in, or not opposed to, the best interests of the Company, and, with respect to any criminal proceeding, had no reasonable cause to believe such Indemnitee's conduct was unlawful and (ii) the Indemnitee's conduct did not constitute gross negligence or willful or wanton misconduct. The termination of any action, suit or proceeding by judgment, order, settlement, conviction, or upon a plea of nolo contendere, or its equivalent, shall not, of itself, create a presumption that the Indemnitee acted in a manner contrary to that specified in (i) or (ii) above. Any indemnification pursuant to this Article V shall be made only out of the assets of the Company and no Manager or Member shall have any personal liability on account thereof.

4.3 **Expenses.** Expenses (including reasonable legal fees) incurred by an Indemnitee in defending or investigating any actual or threatened claim, demand, action, suit or proceeding described in Section 4.2 shall, from time to time, be advanced by the Company prior to the final disposition of such claim, demand, action, suit or proceeding upon receipt by the Company of an undertaking by or on behalf of the Indemnitee to repay such amount if it shall be determined that the Indemnitee is not entitled to be indemnified as authorized in this Article IV.

Luis Humberto Vargas D.
Quito - Ecuador

4.4 **Non-Exclusivity.** The indemnification and advancement of expenses provided by, or granted pursuant to, this Article IV shall not be exclusive of any other rights to which those seeking indemnification or advancement of expenses may be entitled under any statute, the Articles, this Operating Agreement, any other agreement, the consent of the Members, a policy of insurance, or otherwise, and shall not limit in any way any right that the Company may have to make additional indemnifications with respect to the same or different persons or classes of persons. The indemnification and advancement of expenses provided by, or granted pursuant to, this Article IV shall continue as to a Person who has ceased to be a Member or officer and shall inure to the benefit of the heirs, executors, administrators, successors, and assigns of such a Person.

4.5 **Insurance.** Upon the approval of the Member, the Company may purchase and maintain insurance on behalf of the Member(s) or officers against any liability asserted against them and incurred by them in such capacity, or arising out of their status as Member(s), whether or not the Company would have the power to indemnify them against such liability under this Article IV.

4.6 **Reliance by Member(s).** In discharging his or her duties, any Member, when acting in good faith, may rely upon information, opinions, reports, or statements, including financial statements and other financial data, in each case prepared or presented by (a) one or more officers or employees of the Company whom the Member reasonably believes to be reliable and competent in the matters presented, or (b) counsel, public accountants, or other persons as to matters that the Member believes to be within that person's professional or expert competence.

ARTICLE V TRANSFERS OF INTERESTS

5.1 **Transfer Permitted.** A Member may transfer its interest in the Company at any time without restriction.

5.2 **Additional Members.** After the formation of the Company, any Person acceptable to the Member(s) may become an Additional Member of the Company for such consideration as the Member(s) shall determine. No Additional Member shall be entitled to any retroactive allocation of losses, income or expense deductions incurred by the Company.

ARTICLE VI DISSOLUTION AND TERMINATION

6.1 **Events Causing Dissolution.** The Company shall be dissolved upon the first to occur of the following events:



Luis Humberto Nolasco D.
Ortiz - Ecuador

- (a) The consent vote of the Member to dissolve;
- (b) Except as otherwise agreed upon in this Operating Agreement, any other event causing a dissolution of the Company under the provisions of the Act.

6.2 Cash Distributions Upon Dissolution.

(a) Upon the dissolution of the Company as a result of the occurrence of any of the events set forth in Section 6.1, the Member(s) shall proceed to liquidate the Company and the liquidation proceeds shall be applied and distributed in the following order of priority:

(i) First, to the payment of debts and liabilities of the Company in the order of priority as provided by law (other than any loans or advances that may have been made by the Member to the Company) and the expenses of liquidation.

(ii) Second, to the establishment of any reserve that the Member(s) may deem reasonably necessary for any contingent or unforeseen liabilities or obligations of the Company. Such reserve may be paid over by the Member(s) to any attorney at law, or other party acceptable to the Member, as escrow agent to be held for disbursement in payment of any of the aforementioned liabilities and, at the expiration of such period as shall be deemed advisable by the Member(s), for distribution of the balance, in the manner hereafter provided in this Article VI.

(iii) Third, to the repayment of any loans or advances that may have been made by the Member to the Company, but if the amount available for such repayment shall be insufficient, then pro rata on account thereof.

(iv) Fourth, to the Member.

ARTICLE VII ACCOUNTING AND BANK ACCOUNTS

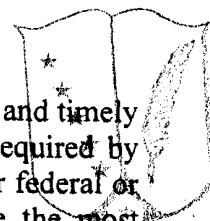
7.1 **Fiscal Year and Accounting Method.** The fiscal year and taxable year of the Company shall be the calendar year, unless otherwise directed by the Members.

7.2 Books and Records.

(a) The books and records of the Company shall be maintained at the principal office of the Company.

(b) Each Member (or such Member's designated representative) shall have the right during ordinary business hours and upon reasonable notice to inspect and copy (at such Member's own expense) all books and records of the Company.

7.3 **Financial Reports.** As soon as reasonably practicable after the end of each fiscal year of the Company, the Company shall cause to be prepared and delivered to the Member all information with respect to the Company necessary for the Member's federal and state income tax returns.



7.4 **Tax Returns and Elections.** The Company shall cause to be prepared and timely filed all federal, state and local income tax returns or other returns or statements required by applicable law. The Company shall claim all deductions and make such elections for federal or state income tax purposes which the Member(s) reasonably believe will produce the most favorable tax results for the Member. Unless otherwise designated by the Member, the Company shall be considered a disregarded entity for federal and state income taxes (where applicable).

7.5 **Bank Accounts.** All funds of the Company shall be deposited in a separate bank, money market or similar account(s) approved by the Member(s) and in the Company's name. Withdrawals therefrom shall be made only by persons authorized to do so by the Member(s).

ARTICLE VIII MISCELLANEOUS

8.1 **Title to Assets.** Title to all assets acquired by the Company shall be held in the name of the Company. The Member shall not individually have any ownership interest or rights in the assets of the Company.

8.2 **Nature of Interest in the Company.** A Member's interest shall be personal property for all purposes.

8.3 **Amendment.** Except as otherwise expressly provided elsewhere in this Operating Agreement, this Operating Agreement shall not be altered, modified or changed except by a written document duly executed by the Member at the time of such alteration, modification or change.

8.4 **No Third Party Rights.** None of the provisions contained in this Operating Agreement shall be for the benefit of or enforceable by any third parties, including creditors of the Company.

8.5 **Severability.** In the event any provision of this Operating Agreement is held to be illegal, invalid or unenforceable to any extent, the legality, validity and enforceability of the remainder of this Operating Agreement shall not be affected thereby and shall remain in full force and effect and shall be enforced to the greatest extent permitted by law.

8.6 **Binding Agreement.** Subject to the restrictions on the disposition of Interests herein contained, the provisions of this Operating Agreement shall be binding upon, and inure to the benefit of, the party(ies) hereto and their respective heirs, personal representatives, successors and permitted assigns.

8.7 **Headings.** The headings of the Articles and Sections of this Operating Agreement are for convenience only and shall not be considered in construing or interpreting any of the terms or provisions hereof.

8.8 **Interpretation.** Except as otherwise provided herein, to the extent provisions or terms of this Operating Agreement are subject to varying interpretations or constructions, the parties intend that such provisions and terms be interpreted consistent and in accordance with

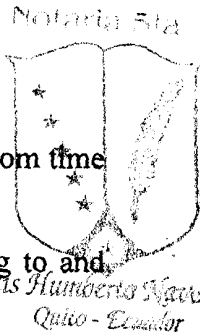
any similar provisions and terms set forth in Chapter 608, Florida Statutes as amended from time to time or any successor statute.

8.9 Governing Law. This Operating Agreement shall be construed according to and governed by the laws of the State of Florida.

This Operating Agreement is executed as of the date first written above.

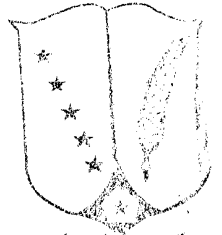
SOLE MEMBER:

Fidel Egas Grijalva



**SCHEDULE A TO
OPERATING AGREEMENT
OF
PICHINCHA HOLDINGS LLC**

Notario 5ta



*Luis Humberto Nolasco
Quito - Ecuador*

Member Name/Address

Membership
Interest

Fidel Egas Grijalva
Gonzalez Suarez 335
Piso 10
Quito, Ecuador

100%

#10344545_v2

Notaria 5ta



TRADUCCIÓN OFICIAL DE VARIOS DOCUMENTOS ESCRITOS EN INGLÉS LOS CUALES SE SELLAN CON EL SELLO DE TRADUCTOR PARA FINES DE IDENTIFICACIÓN. ESTA TRADUCCIÓN OFICIAL FUE REALIZADA POR MARÍA EULALIA MONTÓN BLANCO, TRADUCTORA OFICIAL DEBIDAMENTE AUTORIZADA POR EL MINISTERIO DE JUSTICIA MEDIANTE RESOLUCIÓN No. 0795 DEL 19 DE JULIO DE 1996.

*Luis Humberto Navas D.
Quito - Ecuador*

ESTADO DE FLORIDA
Departamento de Estado

Yo certifico que el documento adjunto es una copia verdadera y correcta de los Estatutos de PICHINCHA HOLDINGS LLC, una sociedad de responsabilidad limitada, constituida de acuerdo con las leyes del estado de Florida, archivada el 13 de mayo de 2011, de acuerdo con los registro de esta oficina.

También certifico que el documento fue recibido electrónicamente mediante una auditoría de FAX número H11000131667. Este certificado se expide de acuerdo con los Estatutos de la Florida, artículo 15.16, y ha sido autenticado con el código que aparece más adelante.

El número de documento de esta sociedad de responsabilidad limitada es L11000057052.

Código de Autenticación: 411A00012014-051611- L11000057052 -1/1.

((Sello: Gran Sello del Estado de
Florida - En Dios confiamos))

Expedido con mi firma y el Gran Sello
del Estado de Florida en Tallahassee,
la capital, el dieciseis de mayo de 2011

((firmado))

Kurt S. Browning
Secretario de Estado

MARIA EULALIA MONTON BLANCO

Resolución No. 0795 del 19 de Julio de 1996

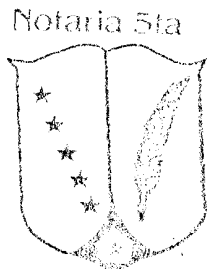
del Ministerio de Justicia

Traductora e Interpret Oficial Juramentada

DEPARTAMENTO DE ESTADO DE FLORIDA
División de Sociedades

16 de mayo de 2011

PICHINCHA HOLDINGS LLC
Atención: FIDEL EGAS GRIJALVA
GONZALEZ SUAREZ, 335, Piso 10
QUITO, ECUADOR



Luis Humberto Nolasco D.
Quito - Ecuador

Los Estatutos de PICHINCHA HOLDINGS LLC se archivaron el 13 de mayo de 2011 y se les adjudicó el número de documento L11000057052. Por favor, haga referencia a este número cuando quiera que se dirija a esta oficina.

El certificado solicitado va adjunto. Para que sea oficial, la certificación de una copia certificada debe incluirse al original del número del documento que fue enviado por vía electrónica y archivado mediante el número de auditoría por FAX H11000131667.

Con el fin de mantener el estado "activo" en la División de Sociedades, debe presentar un informe anual cada año entre el 1 de enero y el 1 de mayo a partir del año siguiente a la fecha del archivo o en la fecha efectiva que se indica arriba. En el evento en que el informe anual no se presente a más tardar el 1 de mayo, una multa por extemporaneidad de \$400 será adicionada. La presentación oportuna del informe anual es su responsabilidad.

Se requiere un Número de Empleador Federal ("FEI/EIN") cuando se presente dicho informe. Contacte al IRS en el número 1-800-829-4933 para un formato SS-4 o dirijase a www.irs.gov.

Por favor, esté pendiente de los cambios de dirección de la sociedad de responsabilidad limitada, pues la sociedad de responsabilidad limitada es responsable de notificar estos cambios.

En caso de dudas sobre lo anterior, favor contacte esta oficina en la dirección que aparece a continuación.

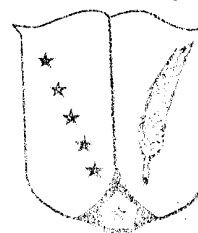
Jeraline Saulsberry
Especialista en Regulaciones II
Sección de Registro
División de Sociedades

Número de carta: 411A00012014

Apartado Aéreo 6327 - Talahasee, Florida 32314

2712

MARIA EULALIA MONTON BLANC
Resolución No. 0795 del 19 de Julio de 1
del Ministerio de Justicia
Traductora e Intérprete Oficial Juramentada

Luis Humberto Blaz
Quito, Ecuador

H11000131667 3

ESTATUTOS DE PICHINCHA HOLDINGS LLC

Quien firma este documento, estando debidamente autorizado por el/los Socio(s), con la intención de constituir una sociedad de responsabilidad limitada, de acuerdo con la Ley sobre Sociedades de Responsabilidad Limitada del Estado de Florida, Capítulo 608, Estatutos de Florida, por medio de este documento, adopta los siguientes Estatutos:

ARTÍCULO I. NOMBRE

El nombre de la sociedad de responsabilidad limitada es PICHINCHA HOLDINGS LLC (la "Sociedad").

ARTÍCULO II. DOMICILIO

El domicilio principal y de correspondencia de la Sociedad es:

Atención: Fidel Egas Grijalva
Gonzalez Suarez, 335, Piso 10
Quito, Ecuador

ARTÍCULO III. AGENTE REGISTRADO Y OFICINA

La Sociedad designa a 11380 Prosperity Farms Road, #221E, Palm Beach Gardens, FLA, 33410 como la dirección inicial de la oficina registrada de la Sociedad y nombra a Corporate Creations Network Inc. como el agente registrado inicial de la Sociedad en dicha dirección, para ser notificado en este Estado.

ARTÍCULO IV. DURACIÓN Y CONTINUACIÓN

El término de duración de la Sociedad comenzará con la presentación de estos Estatutos ante el Secretario de Estado, y continuará a perpetuidad, a menos que termine (i) de acuerdo con el Contrato de Operación de la Sociedad.

ARTÍCULO V. DIRECCIÓN

La Sociedad será operada y dirigida por su(s) Socio(s). Por lo tanto, será una sociedad dirigida por los socios. Los socios tendrán los derechos y obligaciones que se contemplan en el Contrato de Operación de la Sociedad.

ARTÍCULO VI. OBJETO

El objeto para el cual esta Sociedad ha sido constituida es el de participar o llevar a cabo cualquier negocio permitido bajo las leyes de los Estados Unidos y del Estado de Florida, incluyendo actividades dentro de los Estados Unidos y en el extranjero.

MARIA EULALIA MONTON BLANC

Resolución No. 0753 del 19 de Julio de 1

del Ministerio de Justicia

Traductora e Interprete Oficial Juramentada

Notaria 5ta

EN CONSTANCIA DE LO ANTERIOR, quien abajo firma ha impuesto la misma y su
sello el 13 de mayo de 2011.

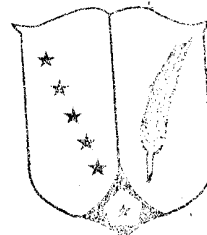


Luis Henriquez Nolasco
((Firmado))

Jose E. Sirven

Representante debidamente autorizado del/los Socio(s)

MARIA EULALIA MONTON BLANCO
Resolución No. 0795 del 19 de Julio de 1996
del Ministerio de Justicia
Traductora e Interprete Oficial Juramentada



H11000131667 3

ACEPTACIÓN DEL AGENTE REGISTRADO

Luis Humberto Nolasco
Quito - Ecuador

Quien suscribe acepta el cargo como agente registrado de **PICHINCHA HOLDINGS LLC** para recibir notificaciones en el lugar designado en estos Estatutos, y acepta cumplir con las disposiciones del Capítulo 608, Estatutos de Florida, y reconoce que conoce, y acepta, las obligaciones derivadas de dicho cargo en esta fecha, 13 de mayo de 2011.

((Firmado))

Por: Jim Perkins, Vicepresidente
Corporate Creations Network Inc.

#10340314_v1

MARIA EULALIA MONTON BLANCO
Resolución No. 0795 del 19 de Julio de 1996
del Ministerio de Justicia
Traductora e Interprete Oficial Juramentada



Luis Humberto Silva
Quito - Ecuador

H11000131667 3

**CERTIFICADO DEL REPRESENTANTE DEBIDAMENTE AUTORIZADO
DEL ÚNICO SOCIO
DE
PICHINCHA HOLDINGS LLC**

Quien suscribe el presente documento, siendo el representante debidamente autorizado del único Socio, según nombramiento que aparece en los Estatutos de **PICHINCHA HOLDINGS LLC**, una sociedad de responsabilidad limitada constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Florida (la "Sociedad de Responsabilidad Limitada"), el 13 de mayo de 2011, por medio del presente, adopta lo siguiente:

SE ACUERDA que el siguiente individuo es el único Socio de la Sociedad de Responsabilidad Limitada:

Fidel Egas Grijalva

ADEMÁS SE ACUERDA que quien suscribe renuncia y transfiere todos sus intereses de cualquier naturaleza en la Sociedad de Responsabilidad Limitada al único Socio.

EN CONSTANCIA DE LO ANTERIOR, quien suscribe extiende este certificado del Representante Debidamente Autorizado del único Socio de la Sociedad de Responsabilidad Limitada, que será efectivo a partir del 13 de mayo de 2011.

((Firmado))

Jose E. Sirven

Representante debidamente autorizado del/los Socio(s)

#10344420_v1

MARIA EULALIA MONTON BLANCO
Resolución No. 0755 del 12 de Julio de 1996
del Ministerio de Justicia
Traductora e Interpretada Oficial Juramentada

**CONSENTIMIENTO ESCRITO EN LUGAR DE LA REUNIÓN
CORPORATIVA DEL ÚNICO SOCIO DE
PICHINCHA HOLDINGS LLC**



Quien suscribe, como único Socio de **PICHINCHA HOLDINGS LLC**, una sociedad de responsabilidad limitada constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Florida (en adelante, "Sociedad de Responsabilidad Limitada"), por medio del presente, imparte su consentimiento, y adopta las siguientes resoluciones mediante consentimiento escrito en lugar de la reunión corporativa del único Socio:

ESTATUTOS

SE ACUERDA que los Estatutos de la Sociedad de Responsabilidad Limitada presentados ante el Secretario de Estado de Florida el 13 de mayo de 2011, son ratificados y aprobados.

SE ACUERDA ADEMÁS que una copia certificada de los Estatutos de la Sociedad de Responsabilidad Limitada serán insertados como el primer documento en el libro corporativo de la Sociedad como parte de sus archivos permanentes.

AGENTE REGISTRADO Y OFICINA

SE ACUERDA que la oficina registrada de la Sociedad de Responsabilidad Limitada serán las oficinas de Corporate Creations Network Inc., 11380 Prosperity Farms Road, #221E, Palm Beach Gardens, FLA, 33410.

SE ACUERDA ADEMÁS que el agente registrado de la Sociedad de Responsabilidad Limitada será Corporate Creations Network Inc.

DIRECCIÓN

SE ACUERDA que, según nombramiento en los Estatutos, la Sociedad de Responsabilidad Limitada será operada y dirigida por su Socio y es, por lo tanto, una sociedad dirigida por los socios.

SE ACUERDA ADEMÁS que el siguiente individuo sea, y por medio del presente documento es, nombrado como el socio-gerente inicial de la Sociedad de Responsabilidad Limitada para llevar a cabo este encargo hasta que su sucesor sea elegido y cualificado, o si anteriormente ocurriese su muerte, renuncia o despido:

Fidel Egas Grijalva


MARIA EULALIA MONTON BLANCO
Resolución No. 0785 del 19 de Julio de 1996
del Ministerio de Justicia
Traductora e Interpretadora Oficial Juramentada



**CUENTAS BANCARIAS, TARJETAS DE CRÉDITO Y DOCUMENTOS DE LA
SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA**

*Luis Humberto Nolasco D.
Quito - Ecuador*

SE ACUERDA que Fidel Egas Grijalva sea y, por medio del presente es, autorizado para firmar individualmente, a su discreción, sin requerir ninguna acción de único Socio, para:

1. Abrir, mantener y cerrar cuentas de la Sociedad de Responsabilidad Limitada con cualquier banco, casa de intermediación, compañía fiduciaria o con cualquier institución financiera;
2. Depositar, o causar el depósito, en dichos bancos, casas de intermediación, compañías fiduciarias y/o otras instituciones financieras cualquiera de los fondos de la Sociedad de Responsabilidad Limitada;
3. Designar la persona o personas autorizadas para girar con cargo a dichas cuentas;
4. Autorizar a los bancos, casas de intermediación, compañías fiduciarias y/u otras instituciones financieras, en las cuales la Sociedad de Responsabilidad Limitada mantenga cuentas, para que acepten depósitos en cheques y giros pagaderos a la orden de la Sociedad de Responsabilidad Limitada;
5. Establecer las reglas y condiciones relativas a las cuentas según considere necesario o deseable con el fin de proteger los intereses de la Sociedad de Responsabilidad Limitada;
6. Prestar dinero a nombre de la Sociedad de Responsabilidad Limitada, en los términos y bajo las condiciones que considere apropiadas, con absoluta discreción;

SE ACUERDA ADEMÁS que el socio-gerente, firmando individualmente, sea, y por medio de este documento, es autorizado para certificar cualquier resolución de un banco standard, casa de intermediación, institución fiduciaria, o relativa a una tarjeta de crédito o préstamo, que se requiera para llevar a cabo las anteriores autorizaciones, y para insertar copias de dichas resoluciones en los libros de actas de la Sociedad de Responsabilidad Limitada como parte de sus archivos permanentes.

CERTIFICADO DE SOCIO

SE ACUERDA que el socio-gerente sea, y por medio del presente documento, se encuentra autorizado para expedir el siguiente certificado:

<u>Certificado No.</u>	<u>Nombre del Socio</u>	<u>Porcentaje de participación</u>
1	Fidel Egas Grijalva	100%

MARIA EULALIA MONTÓN BLANCO
 Resolución No. 0735 del 12 de Julio de 1996
 QUITO - ECUADOR
 Testamento e Instrumento Judicial Juramentada

Notaria 5ta



SELLO DE LA SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

SE ACUERDA que el sello impuesto a continuación sea, y por medio de este documento se adopta, como el sello oficial de la Sociedad de Responsabilidad Limitada

Luis Humberto Nolasco D.
Quito - Ecuador

((aparece sello: PICHINCHA HOLDINGS LLC SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA FLORIDA 2011))

GASTOS DE ORGANIZACIÓN

SE ACUERDA que el socio gerente se encuentra autorizado, por medio del presente documento, para sufragar todos los honorarios y gastos operativos de la Sociedad de Responsabilidad Limitada, y para reembolsar a la persona o personas que hayan pagado dichos honorarios o gastos a nombre de la Sociedad de Responsabilidad Limitada.

SE ACUERDA ADEMÁS, que el socio gerente llevará a cabo las acciones posteriores que considere necesarias o adecuadas para llevar a cabo el objeto de las anteriores resoluciones.

SE ACUERDA ADEMÁS que cualquier acción y toda acción realizada a la fecha a nombre de la Sociedad de Responsabilidad Limitada, por parte del socio-gerente, actuando como tal, o actuando como único Socio, es/son por medio del presente documento, ratificadas, aprobadas, autorizadas y aceptadas.

EN CONSIDERACIÓN A LO ANTERIOR, quien suscribe estampa su firma en este Consentimiento Escrito en este día ____ de mayo de 2011.

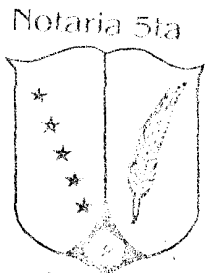
Fidel Egas Grijalva
Único Socio

#10344481_v1


MARIA EULALIA MONTÓN BLANCO
Resolución No. 675 del 19 de Julio de 1996
dada en la ciudad de Quito
Traductora e Intérprete Pública Juramentada

PICHINCHA HOLDINGS LLC
TÍTULO No. 1
Fecha: Mayo 13, 2011

Emitido a nombre
Nombre: Fidel Egas Grijalva
Dirección: _____



Luis Humberto Navas
Quito - Ecuador

Título No. 1 Constituida de acuerdo con las leyes de Florida Participación: 100%

CERTIFICADO DE SOCIO

PICHINCHA HOLDINGS LLC

EL PRESENTE DOCUMENTO CERTIFICA QUE FIDEL EGAS GRIJALVA es socio de Pichincha Holdings LLC, con una participación societaria del 100%, y es titular de todos los privilegios y beneficios que corresponden a su calidad de socio, y sujeto a los deberes y obligaciones, de acuerdo a como se describe con más detalle en el Contrato de Operación de la Sociedad.

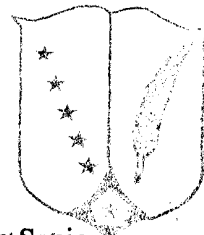
EN CONSTANCIA DE LO ANTERIOR, Pichincha Holdings LLC ha producido la expedición de este Certificado debidamente firmado por el Socio-Gerente autorizado en este día 13 de mayo de 2011, con el sello de la Sociedad de Responsabilidad Limitada, si es del caso, para que sea impuesto en este documento.

Gerente/Socio

Gerente/Socio

((aparece sello: PICHINCHA HOLDINGS LLC SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA FLORIDA 2011))


MARIA EULALIA MONTÓN BLANCO
Resolución No. 6795 del 19 de Julio de 1996
del Ministerio de Justicia
Traductora e Interprete Oficial Juramentada



CONTRATO DE OPERACIÓN DE PICHINCHA HOLDINGS LLC

De acuerdo con la Sección 608.423(1), de los Estatutos de Florida, quien suscribe, el único Socio de **PICHINCHA HOLDINGS LLC**, una sociedad de responsabilidad limitada constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Florida (la "Sociedad"), por medio del presente documento celebra este Contrato de Operación efectivo a partir del 13 de mayo de 2011.

ARTÍCULO I CONSTITUCIÓN Y OFICINAS

1.1. **Constitución.** De acuerdo con la Ley de Sociedades de Responsabilidad Limitada de Florida (la "Ley"), un representante autorizado del único Socio ha constituido una sociedad de responsabilidad limitada mediante la presentación de los Estatutos (los "Estatutos") ante el Secretario de Estado de Florida, con el objeto social explícito que en ese documento se expone. El Socio llevará a cabo, o hará que se lleven a cabo, todas las modificaciones a los Estatutos, y realizará todas las presentaciones, registros y todos los demás actos que resulten apropiados, de acuerdo con la Ley.

1.2. **Oficinas.** La Sociedad tendrá aquellas oficinas que se especifican en los Estatutos, o de acuerdo con las decisiones de los (el) Socio(s), según las adopte de tiempo en tiempo.

1.3. **Oficina Registrada y Agente Registrado.** La ubicación de la Oficina Registrada y el nombre del Agente Registrado de la Sociedad en el Estado de Florida, serán aquellos especificados en los Estatutos, o según lo determinen de tiempo en tiempo el/los Socio(s), según sea aplicable.

ARTÍCULO II DEFINICIONES Y ALCANCE

2.1. **Términos.** A menos que en el presente documento se indique en contrario, todos los términos que se utilizan en el presente documento tendrán el mismo significado que tienen en la Ley.

2.2. **Alcance del Contrato de Operación.** En la medida en que no se indique lo contrario en el presente Contrato de Operación, todos los asuntos relativos a la Sociedad y a las participaciones en la misma se regirán por el Capítulo 608 de los Estatutos de Florida, con las modificaciones que apliquen de tiempo en tiempo, o por la norma que los sustituya.

ARTÍCULO III DIRECCIÓN Y CONTROL

3.1. **Facultades del(os) Socio(s).** En la medida en que no se indique expresamente lo contrario en el presente Contrato de Operación, todas las actividades y negocios de la Sociedad

MARIA EULALIA MONTON BLANCO
Resolución No. 0795 del 19 de Julio de 1996
del Ministerio de Justicia
Traductora e Interpretada Oficial Juramentada

E.L.D.



serán dirigidos por los Socios. Los Socios podrán nombrar uno o más oficiales y determinar las facultades y autoridad que tendrán dichos oficiales.

3.2. **Socio-Gerente.** El Socio-Gerente inicial será Fidel Egas Grijalva. El Socio-Gerente conservará su cargo hasta que su sucesor sea elegido y cualificado o hasta su renuncia, si ésta ocurre antes, o hasta su remoción del cargo.

3.3. **Votación y quórum.** Una mayoría en la participación de los Intereses de los Socios constituye quórum para tomar decisiones sobre las actividades de la sociedad. El acto de la mayoría de los Intereses de los Socios se considera acto de los Socios.

3.4. **Decisiones sin reunión.** Cualquier decisión que se requiera o sea permitida en cualquiera de las reuniones de los Socios podrá adoptarse (i) sin reunión, si dicha decisión se evidencia en uno o más consentimientos escritos que describan dicha decisión firmado por cada uno de los Miembros con derecho a voto; (ii) mediante conferencia telefónica, en la cual todos los Miembros puedan participar.

ARTÍCULO IV RESPONSABILIDAD E INDEMNIZACIÓN

4.1. Responsabilidad de un Socio.

(a) Un Socio sólo será responsable de realizar el pago de la aportación al capital como Socio. Ningún Socio será responsable por obligaciones de la Sociedad. Una vez realizado el pago de la aportación por parte del Socio, éste no será requerido para realizar pagos subsiguientes al capital de la Sociedad o para desembolsar préstamos en favor de la misma.

(b) Ningún reparto de dinero en efectivo al Socio será considerado un rendimiento del capital o un retiro de un aporte al capital a menos que así lo especifique el Socio, a su sola y exclusiva discreción y, en tal caso, el Socio estará obligado a realizar dicho pago a o en favor de la Sociedad o de cualquier acreedor de la misma.

(c) Salvo que se exprese en contrario en este mismo documento, ningún Socio con un saldo negativo en su cuenta de capital estará obligado para con la Sociedad, o con cualquier otro Socio, a restaurar dicho saldo negativo a cero.

4.2. **Indemnización.** Los/El Socio(s), los oficiales designados, sus filiales y sus respectivos accionistas, directores, oficiales, socios, agentes, empleados, herederos y representantes personales (individualmente denominados el "Indemnizado") será(n) indemnizado(s) y mantenido(s) indemne(s) por parte de la Sociedad por cualquier pérdida, reclamo, perjuicio, responsabilidad, gastos (incluyendo gastos legales y honorarios), decisiones judiciales, multas, transacciones y otros montos de dinero derivados de todo reclamo, demanda, acción judicial, o proceso judicial, ya sea civil, penal, administrativo o investigativo, en el cual el Indemnizado pueda estar involucrado, o en el que pueda llegar a involucrarse, como parte o de cualquier otra manera, como resultado del hecho de que dichas personas son o han sido Socios,

MARIA EULALIA MONTON BLANCO
Resolución No. 0795 del 19 de Julio de 1996
del Ministerio de Justicia
Ejecutiva e Interpretativa. Cédula Notarial

E.F.D.



oficiales o una Filial de la Sociedad, o un accionista, director, oficial, agente, socio o empleado de la misma, relacionado o derivado de la Sociedad, sus activos, negocios o actividades, en el evento de que en cualquiera de los casos anteriores, (i) el Indemnizado haya actuado de buena fe y de tal manera que dicho Indemnizado creía estar actuando en favor, o no en contra, del mejor interés de la Sociedad y, en relación con cualquier proceso penal, no había razón para sospechar que la conducta del Indemnizado fuese ilegal, y (ii) la conducta del Indemnizado no haya sido motivada por dolo o culpa grave (*gross negligence* o *wilfull* o *wanton misconduct*). La terminación de cualquier acción, demanda o proceso por la expedición por una sentencia, orden, transacción, declaración de culpabilidad o por una solicitud de *nolo contendere*, o su equivalente, no constituirán una presunción, en sí misma, de que el Indemnizado actuó de una manera contraria a la descrita en (i) o (ii) *supra*. Cualquier indemnización que deba pagarse como consecuencia de la aplicación de este Artículo V, se sufragará únicamente con los activos de la Sociedad, y ningún Gerente o Socio será personalmente responsable por tales hechos.

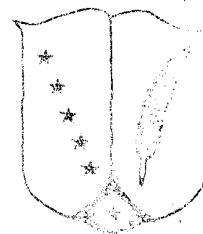
4.3. **Gastos.** Los gastos (incluyendo gastos legales razonables) incurridos por un Indemnizado al defender o investigar cualquier reclamo, demanda, acción o proceso, actual o potencial, de los decretos en la Sección 4.2 *supra*, serán pagados anticipadamente, de tiempo en tiempo, por la Sociedad con anterioridad a la decisión final de dicho reclamo, demanda, acción o proceso, una vez la Sociedad reciba un compromiso por parte o en nombre del Indemnizado obligándose a reembolsar dicho monto, si se llegase a determinar que el Indemnizado no tiene derecho a ser indemnizado, según lo autoriza este Artículo IV.

4.4. **No exclusividad.** La indemnización y pagos anticipados previstos en, o concedidos en virtud de, este Artículo IV no serán exclusivos con respecto a aquellos otros derechos de los que sean titulares quienes pretenden la indemnización o el pago anticipado de los gastos, de acuerdo cualquier norma, los Estatutos, este Contrato de Operación, o cualquier otro contrato, el consentimiento de los Socios, una póliza de seguro, o cualquier otro, y no limitará de ninguna manera el derecho de la Compañía a realizar indemnizaciones adicionales en favor de las mismas o distintas personas o clases de personas. La indemnización y pagos anticipados previstos en, o concedidos en virtud de, este Artículo IV continuará aplicando en favor de alguna Persona que haya dejado de ser Socio, o que se haya desempeñado como oficial, y se mantendrá en beneficio de los herederos, albaceas, administradores, sucesores y cesionarios de dicha Persona.

4.5. **Seguros.** Con la autorización del Socio, la Sociedad podrá contratar y mantener los seguros a nombre del(os) Socio(s), o de los oficiales, para cubrir cualquier responsabilidad que se pretenda en su contra, e incurrida por los mismos ejerciendo como tales, o derivada de su condición de Socio(s), ya sea que la Sociedad tenga o no la facultad de indemnizarlas por dicha responsabilidad, de acuerdo con este Artículo IV.

4.6. **Información para los Socios.** Al acometer sus funciones, cualquier Socio, actuando de buena fe, podrá basarse en la información, conceptos, informes o datos, incluyendo los estados financieros, o cualquier otro dato financiero, en cada caso, preparados o presentados por (a) uno o más oficiales o empleados de la Sociedad, a quien el Socio considere confiable y competente en relación con los asuntos presentados o (b) asesores legales, contadores públicos o cualquier otra persona en quien el Socio presuma que actúa dentro del área de su competencia o experiencia profesional.

MARIA EULALIA MONTON BLANCO
Resolución No. 0735 del 19 de Julio de 1995
del Ministerio de Justicia
Traductora e Interpretante Oficial Juramentada

Luis Humberto Moya
Quito - Ecuador

ARTICULO V TRANSFERENCIA DE PARTICIPACIONES

5.1. **Transferencias Permitidas.** Un Socio podrá transferir su participación en la Sociedad en cualquier momento, sin restricción alguna.

5.2. **Socios Adicionales.** Una vez constituida la Sociedad, cualquier persona aceptable al(los) Socio(s) podrá llegar a ser un Socio Adicional de la Sociedad mediante el pago de la cantidad que el(los) Socio(s) determine(n). Ningún Socio Adicional tendrá derecho a que se le asignen retroactivamente pérdidas, ingresos o a que se le deduzcan gastos incurridos por la Sociedad.

ARTICULO VI DISOLUCIÓN Y TERMINACIÓN

6.1. **Eventos de Disolución.** La Sociedad se disolverá cuando tenga lugar alguno de los siguientes eventos:

(a) El voto del Socio en el cual decida la disolución.

(b) Excepto disposición en contrario en el presente Contrato de Operación, cualquier evento que cause la disolución de la Sociedad de acuerdo con la Ley.

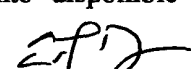
6.2. **Distribución de efectivo en el momento de la Disolución.**

(a) Cuando la Sociedad deba disolverse por la ocurrencia de uno de los eventos previstos en la Sección 6.1, el (los) Socio(s) procederán a liquidar la Sociedad y los beneficios que resulten de la liquidación se aplicarán y distribuirán en el siguiente orden de prioridad:

(i) En primer lugar, al pago de las obligaciones y deudas de la Sociedad de acuerdo con la prioridad prevista en la ley (distintos de préstamos y pagos anticipados que pudo haber hecho el Socio en favor de la Sociedad) y a los gastos de la liquidación.

(ii) En segundo lugar, a la creación de alguna reserva que el(los) Socio(s) considere(n) razonablemente necesaria para el cubrimiento de cualquier obligación o responsabilidad, contingente o imprevista, de la Sociedad. Dicha reserva puede ser pagada por el(los) Socio(s) a un abogado, o a cualquier persona aceptable a dicho Socio, como agente de custodia para que la custodie y desembolse para el pago de cualquiera de las obligaciones antes mencionadas y, al vencerse el término que el(los) Socio(s) considere aconsejable, para distribución del saldo, del modo previsto en el presente Artículo.

(iii) Tercero, para el reembolso de cualquier préstamo o pago anticipado que pueda haber realizado el Socio en favor de la Sociedad, pero si el monto disponible para dicho reembolso fuese insuficiente, se pagará a prorrata.


MARIA EULALIA MONTON BLANCO
Resolución No. 0795 del 19 de Julio de 1996
del Ministerio de Justicia
Traductora e Interprete Oficial Juramentada

- (iv) En cuarto lugar, al Socio.

ARTICULO VII CONTABILIDAD Y CUENTAS BANCARIAS

7.1. **Año fiscal y sistemas contables.** El año fiscal y año tributario de la Sociedad será el año calendario, a menos que los Socios decidan en contrario.

7.2. **Libros y archivo.**

(a) Los libros y archivos de la Sociedad se conservarán en la oficina principal de la misma.

(b) Cada Socio (o el representante personal designado por el Socio) tendrá el derecho, durante las horas normales laborables y previo aviso razonable, a inspeccionar y obtener copia (a cargo del Socio interesado) de todos los libros y archivos de la Sociedad.

7.3. **Reportes financieros.** Tan pronto resulte razonable, al finalizar cada año fiscal de la Sociedad, ésta hará que se preparen, con destino al Socio, toda la información relativa a la Sociedad requerida por el Socio para preparar sus declaraciones tributarias federales y estatales.

7.4. **Declaraciones tributarias y elecciones.** La Sociedad se asegurará de que se preparen y se presenten oportunamente todas las declaraciones de renta estatales y federales y cualquier otra declaración o información requerida por la ley aplicable. La Sociedad reclamará todas las deducciones y realizará todas las elecciones, para efectos de impuestos de renta federales o estatales, que el(los) Socio(s) considere(n) producirán los efectos más favorables, en términos de impuesto de renta, para dicho Socio. A menos que el Socio decida en contrario, la Sociedad se considerará una entidad no considerada para efectos del impuesto de renta federal y estatal (en donde resulte aplicable).

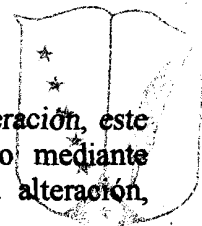
7.5. **Cuentas bancarias.** Todos los fondos de la Sociedad serán depositados en una cuenta separada, ya sea bancaria, de mercado de dinero o similar, aprobada por el (los) Socio(s) y a nombre de la Sociedad. Sólo podrán retirar dinero de dichas cuentas quienes estén autorizados por el(los) Socio(s).

ARTICULO VIII VARIOS

8.1. **Título sobre los Activos.** Los títulos de propiedad sobre los activos de la Sociedad estarán a nombre de la Sociedad. El Socio no tendrá ningún derecho o título de propiedad sobre los activos de la Sociedad.

8.2. **Naturaleza de la participación de la Sociedad.** La participación de un Socio en el capital de la Sociedad será, para todos los efectos, propiedad personal.


MARIA EULALIA MONTÓN BLANCO
Resolución No. 0785 del 13 de Julio de 1996
del Ministerio de Justicia
Traductora e Intérprete Oficial Juramentada



8.3. **Modificaciones.** Salvo disposición en contrario en este Contrato de Operación, este Contrato de Operación no podrá ser alterado, modificado o cambiado excepto mediante documento escrito debidamente firmado por el Socio en el momento de dicha alteración, modificación o cambio.

Luis Humberto Maza, Jr.
Otero, Ecuador

8.4. **Derechos de Terceros.** Ninguna de las disposiciones del presente Contrato de Operación será para el beneficio o exigible por terceros, incluyendo los acreedores de la Sociedad.

8.5. **Divisibilidad.** En caso de que cualquiera de las disposiciones de este Contrato de Operación sea declarada ilegal, inválida o no exigible, en cualquier sentido, la legalidad, validez o exigibilidad del resto de este Contrato de Operación no se afectará y permanecerá aplicable y eficaz, y se aplicará en el sentido más pleno permitido por la ley.

8.6. **Obligatoriedad del Contrato.** Con sujeción a la disposición de Participaciones contenida en el presente Contrato, las disposiciones del presente Contrato serán obligatorias y aplicarán en beneficio de las partes del mismo, y de sus respectivos herederos, representantes personales, sucesores y cesionarios permitidos.

8.7. **Títulos.** Los títulos de los Artículos y Secciones del presente Contrato de Operación se han incluido para efectos de conveniencia, y no se tendrán en cuenta al momento de interpretar cualquiera de los términos y disposiciones del mismo.

8.8. **Interpretación.** Excepto disposición en contrario en el presente Contrato, en tanto las disposiciones o términos de este Contrato de Operación se encuentran sujetos a variadas y interpretaciones, la intención de las partes es que dichas disposiciones y términos sean interpretados de una manera consistente y de acuerdo con los términos y disposiciones similares del Capítulo 608 de los Estatutos de Florida, con las modificaciones que tenga de tiempo en tiempo, o con la norma que los sustituyan.

8.9. **Ley Aplicable.** Este Contrato de Operación será interpretado de acuerdo con y se registrará por las leyes del Estado de Florida.

El presente Contrato de Operación está fechado en la primera fecha escrita arriba.

ÚNICO SOCIO

[Signature]

MARIA EULALIA MONTON BLANCO
Resolución No. 0795 del 19 de Julio de 1996
del Ministerio de Justicia
Traductora e Interprete Oficial Juramentada

Fidel Egas Grijalva

**ANEXO AL CONTRATO DE OPERACIÓN DE PICHINCHA HOLDINGS
LLC**

Notaria 5ta



Nombre del Socio/Dirección

Fidel Egas Grijalva

Participación del Socio

100%

*Cas Humberto Montas D.
Quito - Ecuador*

MARIA EULALIA MONTÓN BLANCO
Resolución No. 0795 del 19 de Julio de 1996
del Ministerio de Justicia
Traductora e Interprete Oficial Juramentada

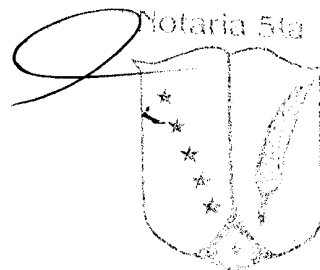
#10344545_v1

HASTA AQUÍ LA TRADUCCIÓN

ESTA ES UNA TRADUCCIÓN FIEL Y COMPLETA DE VARIAS CERTIFICACIONES, UNOS ESTATUTOS, UNA ACEPTACIÓN, UN CONSENTIMIENTO ESCRITO, VARIAS RESOLUCIONES, UN CERTIFICADO O TÍTULO DE PARTICIPACIÓN Y UN CONTRATO DE OPERACIÓN RELATIVO A PICHINCHA HOLDINGS LLC ORIGINALMENTE EN INGLÉS. ESTA TRADUCCIÓN FUE REALIZADA EN BOGOTÁ, EL 16 DE AGOSTO DE 2011 POR MARÍA EULALIA MONTÓN BLANCO, TRADUCTORA E INTÉRPRETE OFICIAL SEGÚN RESOLUCIÓN No. 0795 DEL 19 DE JULIO DE 1996 DEL MINISTERIO DE JUSTICIA, REPÚBLICA DE COLOMBIA.

RAZON: YO, DR. HUMBERTO NAVAS DAVILA NOTARIO
QUINTO DEL CANTON QUITO, CERTIFICO Y DOY FE
QUE LA COPIA FOTOSTATICA DEL DOCUMENTO QUE
ANTECEDE EN 35 FOJAS ES FIEL COPIA DE SU
ORIGINAL QUE ESTUVO A MI VISTA, ESTA RAZON NO
IMPLICA JUICIO ALGUNO EN CUANTO A LA FORMA Y
CONTENIDO DEL DOCUMENTO

QUITO, A 23 FEB 2012 DE Notaria 5ta



Luis Humberto Navas D.
Quito - Ecuador