

Bal/97

**INFORME DEL ADMINISTRADOR DE PESGLASA S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

En cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales, expongo ante ustedes señores accionistas, mi informe anual de la situación administrativa y financiera de Pesglassa S.A. por el año terminado al 31 de diciembre de 1997:

El presente ejercicio ha sido un año lleno de situaciones no muy usuales que, en general, han afectado negativamente la posición de la compañía. Como se observara durante el ejercicio 1996, una mayor capacidad instalada podría brindar a Pesglassa la posibilidad de incrementar consistentemente su participación en el mercado y consecuentemente obtener resultados favorables. Este hecho fue estudio a fondo llegándose a la conclusión de que se justificaba plenamente la construcción de 2 nuevas salas de larvicultura que incrementarían la capacidad instalada del Laboratorio en un 50%. El primer trimestre se presentó muy positivo por cuanto nuestra producción era excelente y la demanda era mayor aún, tanto en el mercado interno como en el Perú; no obstante, a partir de esa fecha y hasta mediados de año, se presentaron serios problemas de producción incluso en las salas nuevas; luego de haber agotado opciones, la situación obligó a secar temporalmente las salas pero esto finalmente no produjo mejoras sustanciales en los resultados. Cabe recalcar que los mencionado problemas de producción no nos afectaron únicamente a nosotros sino a la mayoría de los laboratorios del sector con mayor o menor intensidad.

En el mes de julio aproximadamente reventó larva salvaje en grandes cantidades y con esto desapareció la demanda de larva de laboratorio por lo que se suspendieron las siembras hasta segunda orden. Considerando que continuó saliendo larva salvaje debimos cerrar temporalmente las operaciones tanto en maduración como en larvicultura a fines de agosto y el personal fue reubicado hasta la reapertura.

En noviembre se reabrió el laboratorio con el fin exclusivo de producir larva para una camaronera bajo pedido y una vez cosechada esta corrida el laboratorio volvió a la inactividad por comprobarse que no había mercado. En diciembre se empezó a recibir larva salvaje en los tanques de larvicultura para, mediante maquila, alimentarla y llevarla hasta estadios mayores. Se hizo esta operación en pocas ocasiones y se la dejó de lado a inicios de 1998 por ser demasiado riesgosa y muy poco favorable económicamente.

El proyecto de las salas de Maduración estudiado desde mediados de 1996 finalmente fue ejecutado, construyéndose sus instalaciones desde fines de dicho año hasta principios de marzo del siguiente (1997). Como se ha explicado previamente, para esa época se debió cerrar las instalaciones del laboratorio, reubicar su personal y sacrificar cientos de reproductores por falta de mercado para el nauplio producido. Los presupuestos de producción indicaban que se trataba de un proyecto muy rentable, no obstante lo facturado realmente durante los periodos de 1997 en que esta división laboró regularmente han estado muy por debajo de lo estimado.

Consolidando Larvicultura y Maduración, Pesglassa S.A. suma pérdidas para el año 1997 que bordean los 90 millones de sucres, monto que resulta bajo para la situación de la compañía pero se origina principalmente en el buen margen de utilidad obtenido tanto en las ventas locales como en las exportaciones realizadas a inicios del año.

Las perspectivas para Maduración no difieren de las de Larvicultura y por tanto se estima que continuará cerrado hasta fines de mayo de 1998. No obstante debemos hacer notar que consideramos que, llegado el momento de reactivar Maduración no nos encontraremos con problemas que impidan una normal producción pues la experiencia ganada en 1997 ha sido muy valiosa.



01 ABR 1998

Sin más que agregar y agradeciendo la confianza en mi depositada, quedo a sus ordenes para la aclaración de cualquier inquietud relacionada con la administración de la compañía y dejo además constancia de que; en mi calidad de administrador de la compañía, he cumplido con todas las disposiciones legales que atañen a la empresa al igual que con todo lo dispuesto por ustedes en Junta General de Accionistas.

Atentamente,



Hernán Torres Trujillo
Presidente

Guayaquil, 20 de marzo de 1998



01 ABR. 1998